中華民國 104 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立政治大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國立政治大學 編

國立政治大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 104 年度

一、預算說明……1-17

二、預算表

(一)主要表

1. 收支預計表及說明……19-21
2. 餘絀撥補預計表……22
3. 現金流量預計表……23-24

(二)明細表

1. 教學收入明細表……25
2. 租金及權利金收入明細表……26
3. 其他業務收入明細表……27
4. 業務外收入明細表……28
5. 教學成本明細表及說明……30-45
6. 其他業務成本明細表及說明……46-47
7. 管理及總務費用明細表及說明……48-52
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明……53-55
9. 其他業務費用明細表及說明……56-57
10. 業務外費用明細表及說明……58-61
11. 固定資產建設改良擴充明細表……62-65
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……66-67
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……68-69
14. 資產折舊明細表……70
15. 資產報廢明細表……71
16. 資金轉投資及其餘絀明細表……72-73
17. 長期債務舉借餘額明細表……74
18. 基金數額增減明細表……75

(三)參考表

1. 預計平衡表……77-79
2. ５年來主要營運項目分析表……80
3. 員工人數彙計表……81-82
4. 用人費用彙計表……84-85
5. 各項費用彙計表……86-89

(四)附錄

1. 一般建築及設備計畫分年性項目明細表……91
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表……92-99

(五)大學及分基金預算書表

1. 國立政治大學校務基金(大學)……1-1~1-95

2. 國立政治大學附設實驗國民小學校務基金……2-1~2-50

總　　說　　明

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校預算及財務運作，民國 85 年度以前採行公務預算制度，財務收支悉數納入國庫統收統支系統，惟難以形成整體經營理念，在各種法令限制下，缺乏彈性，無法切合教學需求。大學法修正通過後，賦予大學更多彈性與自主多元之運作機制，自民國 86 年度起，本校配合教育部實施「國立大學校院校務基金」，促使本校自籌部分財源，不僅能加強吸收社會資源投入教育，減輕政府負擔，同時在法律規定範圍內享有自治權，而財務自主即為落實自治權的重要目標之一。預算編製依行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。

二、組織概況：

依據國立政治大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 人或 2 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

學校設教學單位、教學行政及研究發展單位等。教學部門計 9 學院、34 系、17 獨立研究所、17 學位學程及 1 實習廣播電台。教學行政及研究發展單位設有 6 處、3 室及 1 館。因教學、研究及推廣等需要設立 10 研究中心、7 中心、1 附屬小學。

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、經費稽核委員會及校園規劃及興建委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

基金結構體系如下圖：

附屬單位預算	附屬單位預算之分預算
國立政治大學校務基金	國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 103 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（102）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 34 億 8,561 萬 1 千元，較預算數 36 億 7,287 萬 8 千元，減少 1 億 8,726 萬 7 千元，減少 5.10%，主要係建教合作收入減少。

(二)業務成本與費用：決算數 37 億 5,864 萬 4 千元，較預算數 39 億 7,318 萬 5 千元，減少 2 億 1,454 萬 1 千元，減少 5.40%，主要係教學研究及訓輔成本中之教師薪資與折舊、折耗及攤銷較預計減少，且建教合作收入較預計減少，支出相對減少。

(三)業務外收入：決算數 4 億 2,655 萬元，較預算數 3 億 6,230 萬元，增加 6,425 萬元，增加 17.73%，主要係學生宿舍與資訊網路及軟體設備使用費、受贈收入及違規罰款收入等較預估增加。

(四)業務外費用：決算數 2 億 5,831 萬 5 千元，較預算數 2 億 4,495 萬元，增加 1,336 萬 5 千元，增加 5.46%，主要係雜項費用之折舊、折耗及攤銷費用較預計增加所致。

(五)收支餘絀：決算數短絀 1 億 0,479 萬 8 千元，較預算所列短絀 1 億 8,295 萬 7 千元，減少短絀 7,815 萬 9 千元，減少 42.72%，主要原因如上述。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 5 億 5,800 萬 9 千元，預算數 7 億 7,657 萬 1 千元，執行率為 71.86%，未達執行率部分主要係研究總中心新建工程因建管申報開工行政程序、天候、施工動線及變更設計，展延工期。通識教育大樓新建工程因基地位於山坡地致審查費時。南苑改建學人宿舍新建工程因消防及台電圖審核、綠建築候選證書取得、與鄰住戶地界協議等問題造成執行落後。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

二、103 年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 16 億 3,890 萬元，實際業務收入 16 億 4,912 萬元，較預計數增加 1,022 萬元，增加 0.62%，主要係建教合作收入及推廣教育收入實際數較預計數增加。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 18 億 1,408 萬元，實際業務成本與費用 18 億 3,753 萬 3 千元，較預計數增加 2,345 萬 3 千元，增加 1.29%，主要係教學研究及訓輔成本之期刊資料庫使用費及捐助國外團體較預計數增加。

(三)業務外收入：預計業務外收入 1 億 8,490 萬 9 千元，實際業務外收入 2 億 0,558 萬 7 千元，較預計數增加 2,067 萬 8 千元，增加 11.18%，主要係資產使用及權利金收入及受贈收入較預計數增加。

(四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 0,574 萬 4 千元，實際業務外費用 1 億 1,507 萬 4 千元，較預計數增加 933 萬元，增加 8.82%，主要係雜項費用中宿舍等場館氣體費、計時計件人員酬金及機械設備等折舊費用較預計增加。

(五)收支餘絀：預計短絀 9,601 萬 5 千元，實際發生短絀 9,790 萬元，較預計數增加短絀 188 萬 5 千元，增加短絀 1.96%。

(六)固定資產之建設改良與擴充：可用預算數 7 億 4,874 萬元、累計分配數 2 億 4,574 萬 1 千元，實際數 1 億 9,364 萬 8 千元，執行數占累計分配數約 78.80%。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

參、業務計畫

一、營運計畫

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育的良性、健全之發展。本校 104 學年度預計學生人數 16,365 人（含研究所 4,463 人、大學部 9,644 人、在職進修班 1,820 人、附小 438 人），較 103 學年度 16,455 人，減少 90 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌的有機體、建構一個終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標，因材施教：

(1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。

(2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。

(3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。

(4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。

(5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才並促進國際交流。

3. 整合通識教育體系為全人教育奠基

本校通識教育以全人教育為理念出發，勾勒出具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才圖像，設定八項博雅核心能力，以培養學生未來就業與生涯發展的基礎。近年來政大致力於推動通識教育之改革，透過核心課程之實施、課程地圖之建置，以及執行「頂尖大學計畫」、「公民素養陶塑計畫」，全面提升通識課程的質與量，推動教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，並積極進

行高等教育研究與研擬學生學習成效檢核機制。另「博雅書房」之經營，以營造溫馨氣氛之閱讀環境，讓學生自在「悅」讀，以豐富的館藏提供學生跨領域「越」讀，拓展學生知識廣度並豐富其閱歷，成為本校生活學習圈重要一環。

4. 打造「書院教育」為核心理念之人才培育模式

藉由通識教育的改革和書院住宿學習的推動，進一步強化本校「全人教育」之落實。近幾年「書院教育」逐漸朝向主題化的形式發展。四個書院特色如下

「新生書院」:透過新生輔導、住宿學習與通識教育打造豐盛幸福的大一生活。

「博雅書院」:培養學生文理兼備，眼界開闊及謙和敦厚的知識份子。

「國際發展書院」:培養學生具備帶著夢想勇闖天涯的勇氣，並擁有國際移動的能力。

「X 書院」:培養學生具創意實驗的精神，進而找到對自己、對世界和對專業的熱情與樂趣。

5. 實施課程改革提供學生多元學習機會與管道

本校透過完善的制度設計與配套措施，積極為學生創造修習第二專長及跨領域學習的機會，例如：鼓勵輔系、雙主修、開設跨領域學分學程，以及學系選課開放等措施，幫助提升學生競爭力及促進多元學習發展。近年來為鼓勵學生跨領域發展與學習，更進一步調整選課規定，協調校內各學系，開放選修課程供全校學士班學生修習。此外，持續穩健落實輔系、雙主修制度，並積極推動學分學程制度，截至 102 學年度本校計有 24 個學分學程提供學生申請修習。另外，為維持學校學分學程品質及辦學成效，積極辦理學分學程評鑑作業，獎優汰劣，以保障學生學習品質與權益。

6. 推動專業基礎課程深化及整合計畫

本校近年來研究並推動專業基礎課程深化及整合之途徑。實施至今，已有三十餘門專業基礎整合課程申請開設，每學期須經本校課程委員會之檢核，102 學年度共有三十一門課程持續開設，另透過「專業基礎課程整合實施辦法」，要求整合之課程大綱及教材須統一上網。98 學年度起已進行成果評估及追蹤，為大一、大二不分系及學程制度奠定基礎。專業課程經適當整合後，搭配授課教師

專業社群的組成以及教學平台的建立，確實能促進教師教學負擔的合理化，亦可使教學資源分享累積及有效運用。

7. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例，以推動系所調整方案

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，是以逐年調整學士班、碩士班(含碩士在職專班)、博士班之學生比例至 50：40：10，為本校希望達到之目標。經多年努力，102 學年度學士班、碩士班(含在職專班)、博士班之學生比例為 60.55%、33.32%、6.13%，已逐年趨近目標值。二以各系所新生錄取率及註冊率為指標，建置本校碩博士班招生名額調整機制，不僅可鼓勵系所提升競爭力，同時亦可回應市場需求。

8. 持續強化招生宣傳，提高報到率

102 及 103 學年度各類招生考試報到率，統計如下表(至 103 年 6 月 20 日統計)，並訂定出 104 學年度目標值，本校除加強國內高中宣傳，及辦理包種茶節之大型活動外，也積極規劃並參與各地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。

	102 學年度報到率	103 學年度報到率	104 學年度目標值
博士班甄試	86.67%	95.00%	98.00%
博士班入學	90.91%	82.52%	90.00%
碩士班甄試	82.64%	86.65%	90.00%
碩士班入學	98.99%	98.99%	100.00%
碩士在職專班	99.83%	99.83%	100.00%
大學個人申請入學	79.70%	79.70%	80.00%
大學繁星推薦入學	99.59%	99.59%	100.00%
大陸地區碩博士班招生	83.72%	83.72%	85.00%
海外僑生聯合分發	83.09%	83.09%	90.00%
海外僑生單獨招生	90.32%	90.32%	95.00%

(三)學務業務：

培育學生具備親近天地、愛人愛己、精益求精、誠實正直的人格特質，以及具有團隊合作、熱誠服務、溝通表達、規劃創新的領導能力。

(四)學務目標：

1. 強化學生競爭力

(1) 持續強化「全人發展與自我管理系統」，整合學生在學期間之學習成果與紀錄，並結合「線上求職求才系統」、學生顧問及企業資深顧問等，提供學生職涯諮詢、求職諮詢以及就業資訊，加強學生就業競爭力。

(2) 持續進行畢業 1 年畢業生就業情形調查，以建置畢業生流向調查統計資料庫，並分析本校畢業生之流向，以提供系所於課程規劃與輔導學生進行職涯規劃之參考。

2. 建構住宿教育與輔導體系

整合住宿組與政大書院原有之輔導體系，共同推展新生書院、博雅書院、國際書院以及 X 書院之住宿教育，以協助住宿生適應團體生活，處理各項問題，順利開展大學之學習生涯。

3. 型塑宿舍文化

各宿舍區由學生自治組織－宿舍服務委員會訂定各舍區不同之文化發展主軸，包含樂活、服務、學習、領導、運動等，並設置文化型塑志工團，發展多元之宿舍文化活動，以型塑具有特色之宿舍文化。

4. 新建學生宿舍與整修既有宿舍

莊敬外舍未來將配合捷運設站計畫拆除，為補宿舍床位不足，計畫將於指南山莊新校地再新建 1500 床以上之大型學生宿舍。另 104 年將辦理莊敬九舍全棟油漆工程，並將漏水、壁癌問題一併解決，以改善住宿環境。

5. 持續進行校外賃居訪視，關懷學生住宿安全

配合教育部校外賃居安全訪視之政策，104 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，並積極聯繫房東完成「治安風水師」、「消防風水師」之安全訪視、加裝相關消防設施，以全面提昇學生校外賃居安全。

6. 深化弱勢學生安定就學措施

103 年配合教育部弱勢學生助學計畫，針對低收入戶及中低收入戶學生提撥約 460 萬元設置低收入戶學生助學金及生活助學金，受惠學子至少 70 人。104 年度將透過安定就學服務系統及各項助學資訊系統並搭配助學措施宣導系列講座，積極協助本校經濟弱勢學生獲得各項助學資源，俾利渠等安心就學。

7. 因應僑、陸生入學人數大幅增加，擴大就學輔導規模

103 學年預計僑生就讀人數由 102 學年之 430 人增加至 530 人，陸生就讀人數由 102 學年之 100 人增加至 213 人，爰將擴大辦理新生入學輔導說明會、入出境簽證相關業務、安排住宿、協助保險健檢及獎助學金發放等業務，並擔任僑、陸生生活輔導及通報聯繫之窗口，協助渠等儘速融入在臺校園生活。

8. 強化學生服務精神與國際視野

(1) 建構服務學習的價值觀：持續推動認證型服務學習與實踐課程，並辦理「服務學習研習營」、「服務學習成果發表會」以及「服務學習成果觀摩會」，使得服務營隊出隊前接受觀念培訓與出隊後分享服務心得；另外並鼓勵學生參加志願服務基礎訓練研習課程與社團服務，協助其取得志工證照。

(2) 鼓勵學生積極參與國際活動：補助學生參與各類國際性活動，包括文化訪問、義工服務、社團交流會議、競技比賽、觀摩訪視、培育訓練以及企業實習等活動，並與院系所合作，協助同學瞭解大陸及國際職場環境，提昇同學就業競爭力。每學期定期舉辦「學生參與國際活動成果發表會」，提供學生分享國際學習經驗之交流平台。

9. 推動師生身心健康照顧

(1) 推動學校衛生工作:嚴格執行餐飲檢查工作、維持新生體檢品質、增設自動體外心臟電擊去顫器(AED)設施、建立個人健康管理概念、舉辦到校健康檢查、提供營養諮詢以及推動健康促進學校計畫，以落實整體性學校衛生工作。

(2) 強化個案管理制度，與危機學生之系所、導師及學校相關單位合作，穩定危機學生之生活、情緒、就醫與就學。

(3) 提供機會培養學生核心軟實力，例如自我認識與自我接納、與人溝通的能力、欣賞他人、管理壓力與情緒。

10. 健全學生輔導機制

(1) 強化各學院院導師制度與各宿舍區之輔導機制，協助解決生活或學習上之問題。

(2) 持續推動各學院院導師、班級導師輔導制度，辦理與導師相關會議，以提升導師輔導知能與效能。

(3) 持續辦理本校、各院系與學生家長之座談會，以強化學校與家長的互動。

11. 推動美感教育，建構大學城文化創意基地

推展各類型優質藝文活動，透過舉辦音樂、舞蹈、戲劇、影展、講座、研習以及工作坊等，增進同學藝術賞析之能力，讓美學素養與生活結合，進而開拓學生之生活視野，學習跨界能力，從生活中喚起美感意識。建構校園藝文生活學習圈，以藝術行動實踐營造公共性、自主性與多元性的校園學習環境氛圍。另外，推廣藝文活動與社區民眾共享，延伸藝文元素之影響層面。

12. 提升防災知能與措施，強化校園安全

為全面提升教職員工生對於災害防救觀念的建立及掌握應變的要領，規劃於九月份配合教育部訂定之「國家防災日」，實施全校複合型防災演練，分別設計地震、火災等狀況，藉由防災要領宣導、模擬演練、實際操作等方式，期能在未來真正災害發生後，更有效率地進行災害應變，減少危安事件之損害；十月份「校園安全月」，分別規劃辦理「身心安全週」、「交通安全週」、「防災安全週」及「財物/資訊安全週」等宣導主題，藉以強化師生校園安全正確認知。

13. 提升畢業生就業率

根據本校學生事務處職業生涯發展中心自行調查之畢業一年畢業生近況調查，102 學年度進行之 100 學年度畢業一年畢業生的就業率為 50.6%(詳如下表)，並預估 103 學年度及 104 學年度進行之 101 學年度及 102 學年度畢業一年畢業生的就業率，作為未來職涯輔導的目標。

學年度	全體受訪畢業生	誤差
102 學年度 （進行 100 學年度畢業一年畢業生調查）	50.6%	
103 學年度 （進行 101 學年度畢業一年畢業生調查）	52.5%(預估值)	4.3%
104 學年度 （進行 102 學年度畢業一年畢業生調查）	53.5%(預估值)	4.3%

(五)研究業務：

政大以人文社會科學為主軸，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校並持續榮獲教育部第二期頂尖大學計畫「發展國際一流大學及頂尖研究中心」之補助，是國內少數以人文社會科學發展進入頂尖大學之列的大學。未來，本校也將持續以人文社會科學研究推動為己任，積極提升研發能量，將臺灣人文社會科學研究成果推向國際舞台。

目前研究業務主要項目包括：(1)研究補助、獎勵與提升校內研究風氣(2)研究倫理審查委員會及機制建置(3)研究總中心建置與推廣(4)學術研究評鑑(5)協助本校特色研究領域建立(6)產學合作與育成推廣(7)智慧財產權之維護與運用等。

(六)研究目標：

1.建置研究總中心，強化研究特色與價值

(1) 建置研究總中心，整合從研究、創新育成至成果擴散與服務等產學合作階段任務。

(2) 發展特色研究領域，成立跨領域研究團隊，強化學術特色，由下而上構築未來學術發展特色，發展研究主軸。

(3) 加強育成能量，連結外部企業資源與內部學術能量，協助校內師生發揮創意、創新及創業能量。

2. 建立高品質研究水準，厚實研究基磐

(1) 建立研究倫理審查機制，推廣研究倫理教育，提升人文社會科學領域對研

究倫理審查之重視程度以及計畫之研究倫理送審率。

(2) 建立自由自主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。

(3) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，提升本校學術研究風氣。

3. 厚實學術出版能量，建立人文社會科學研究特色

(1) 持續擴大政大出版社學術出版能量及特色論文發表，發揮政大出版潛能，落實專書審查制度，鼓勵教研人員將知識轉換為實體創作出版。

(2) 加強補助績效，預計提升本校專書、論文、期刊等作品發表數約較前一年度成長 2%。

4. 強化研究特色，發展一流研究中心

(1) 積極發展厚植校內特色領域，如服務創新、民主選舉、兩岸研究、多國語言文化、東亞法治、認知學習、未來傳播、公共政策塑造、心腦學研究等議題之研究團隊。

(2) 鼓勵跨領域、跨國界學術合作，提升整合型研究資源與比例。增加國際合作資源，積極鼓勵校內教研人員參與國際會議、發表國際論文，預計較前一年提升 2%。

5. 培育未來人才，延攬優秀學者

(1) 培育優秀研究人才，組織研究團隊，落實獎勵與薪傳制度，發揮本校研究潛力。

(2) 延攬國內外優秀人才，發揮知識匯集的能量，累積研究成果多元性，匯流世界頂尖研究。增加國際合作機會，延攬國際知名學者，預計較前一年度延攬國際學者、人才，提升 2%。

(3) 主張人才培養向下紮根，重視新進與資深研究人員之對話，如透過研發論壇等方式，引導資深與新進教研同仁之對話，開拓多元研究領域，啟發多元研究途徑。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 3 億 3,507 萬 8 千元，分年性項目 8,313 萬 7 千元及一次性項目 2 億 5,194 萬 1 千元，並由自有資金支應 3 億 3,507 萬 8 千元，編列項目如次：

(一)土地改良物：1,000 萬元，係指南山莊環境影響評估及宿舍興建規劃構想委辦。

(二)房屋及建築：8,313 萬 7 千元，係研究總中心新建工程、南苑改建學人宿舍興建工程。

(三)機械及設備：1 億 0,806 萬 2 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置汰舊換新及邁向頂尖大學計畫(愛臺 12 建設)所需設備 723 萬 8 千元。

(四)交通及運輸設備：267 萬 2 千元，係一般視訊設備等交通及運輸設備之汰舊換新經費。

(五)什項設備：1 億 1,120 萬 7 千元，係全校所需之圖書等什項設備及邁向頂尖大學計畫(愛臺 12 建設)所需設備 723 萬 7 千元。

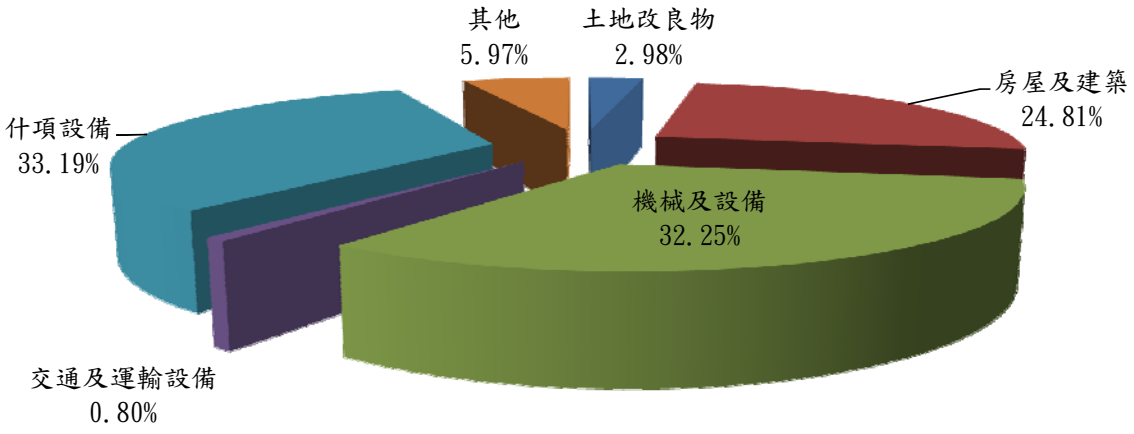
(六)其他：2,000 萬元，係公共行政及企業管理教育中心新建工程及法學院新建工程規劃設計費(含建照申請前置費用)各 1,000 萬元。

(七)104 年度固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源圖表，列示如圖 1。

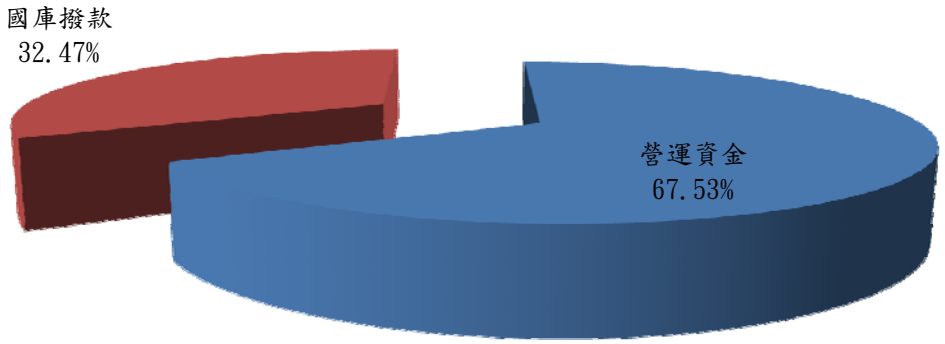
圖1

104年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	104年度預算	資　金　來　源	104年度預算
土地改良物	10,000	自有資金	335,078
房屋及建築	83,137	營運資金	226,278
機械及設備	108,062	國庫撥款	108,800
交通及運輸設備	2,672		
什項設備	111,207		
其他	20,000		
合　　計	335,078	合　　計	335,078

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 34 億 1,426 萬 7 千元，主要係教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入(含邁向頂尖大學計畫 1 億 7,802 萬 5 千元)，較上年度預算數 33 億 7,594 萬元，增加 3,832 萬 7 千元，增加 1.14%，主要係邁向頂尖大學計畫收入增加。

(二)業務成本與費用 36 億 9,869 萬 7 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 36 億 6,316 萬 4 千元，增加 3,553 萬 3 千元，增加 0.97%，主要係邁向頂尖大學計畫收入增加，支出亦增加編列。

(三)業務外收入 3 億 8,890 萬元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 3 億 4,572 萬元，增加 4,318 萬元，增加 12.49%，主要係資產使用及權利金收入與受贈收入增加編列。

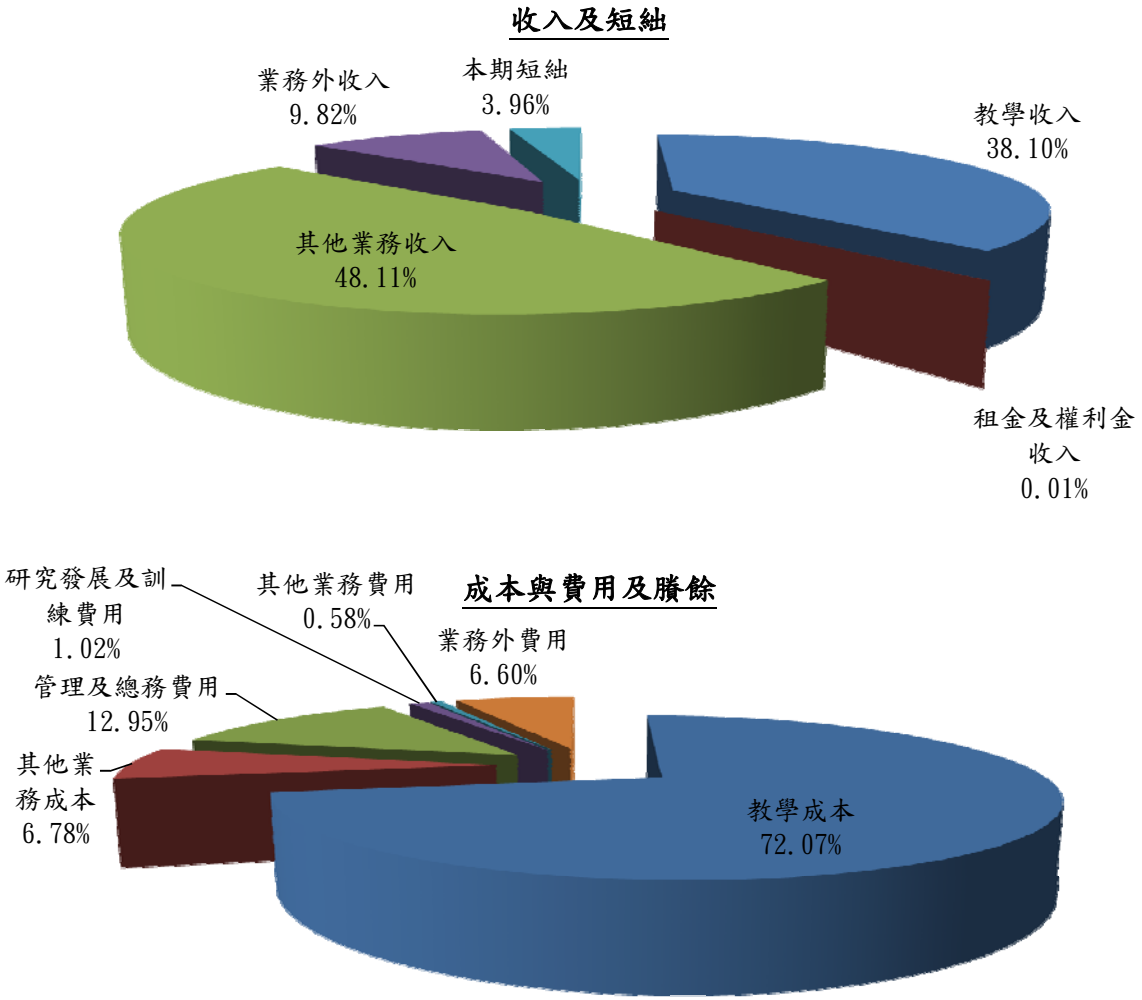
(四)業務外費用 2 億 6,120 萬元，主要係其他業務外費用，較上年度預算數 2 億 2,418 萬 5 千元，增加 3,701 萬 5 千元，增加 16.51%，主要係雜項費用增加編列。

(五)業務總收支相抵後，短絀 1 億 5,673 萬元，較上年度預算數短絀 1 億 6,568 萬 9 千元，計減少短絀 895 萬 9 千元，減少 5.41%，差異原因如上述。

(六)本年度及最近 5 年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳見圖 2、3。

圖2

104年度收入、成本與費用及餘絀

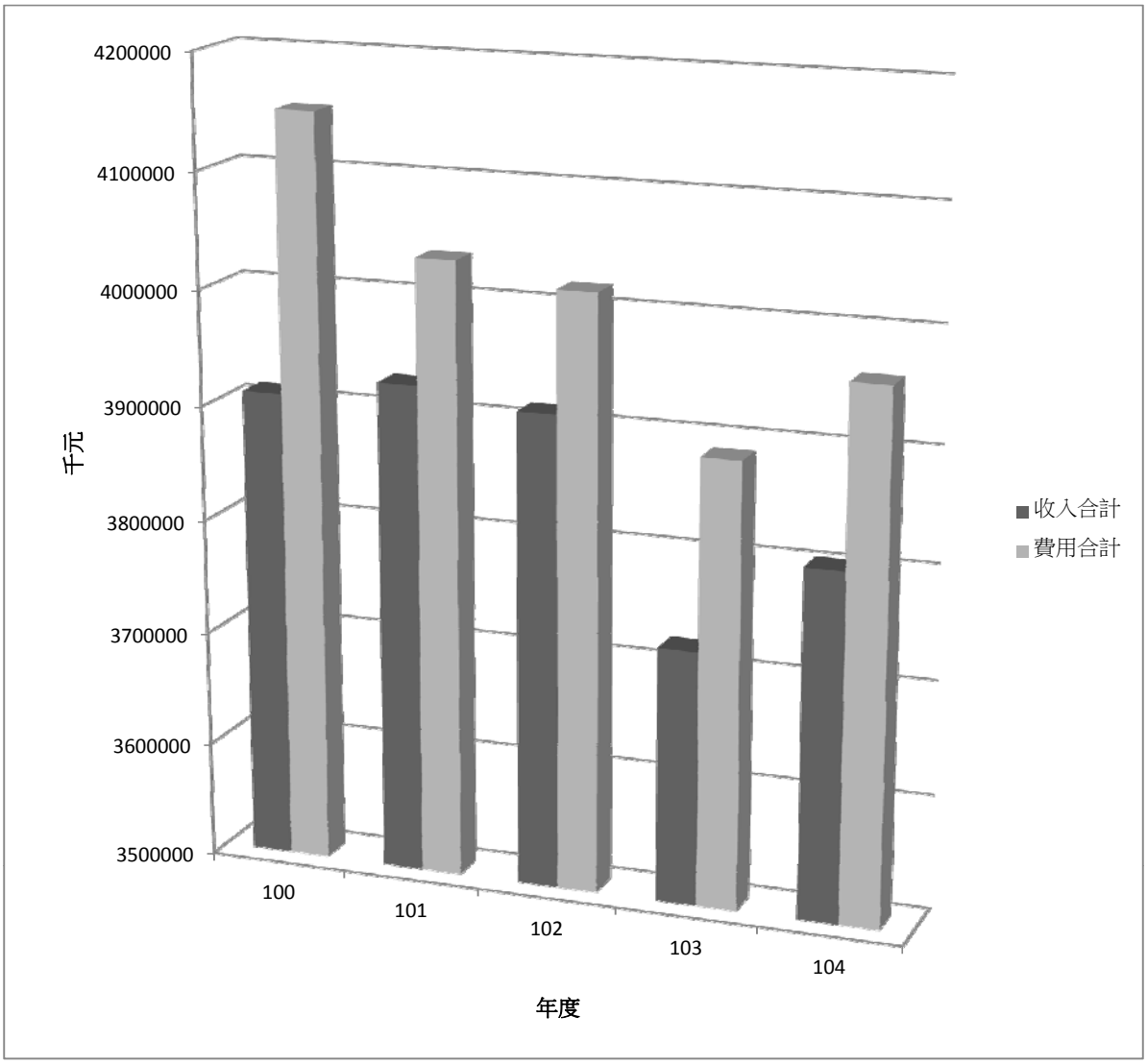


單位:新臺幣千元

收入及短絀	104年度預算	成本與費用及賸餘	104年度預算
業務收入	3,414,267	業務成本與費用	3,698,697
教學收入	1,508,735	教學成本	2,853,939
租金及權利金收入	500	其他業務成本	268,539
其他業務收入	1,905,032	管理及總務費用	512,918
業務外收入	388,900	研究發展及訓練費用	40,350
本期短絀	156,730	其他業務費用	22,951
		業務外費用	261,200
總額	3,959,897	總額	3,959,897

圖3

最近5年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目　　年度	100年度決算	101年度決算	102年度決算	103年度預算	104年度預算
收入					
業務收入	3,588,448	3,579,100	3,485,611	3,375,940	3,414,267
業務外收入	321,228	347,643	426,550	345,720	388,900
收入合計	3,909,676	3,926,743	3,912,161	3,721,660	3,803,167
費用					
業務成本與費用	3,946,305	3,817,727	3,758,644	3,663,164	3,698,697
業務外費用	205,063	217,200	258,315	224,185	261,200
費用合計	4,151,368	4,034,927	4,016,959	3,887,349	3,959,897
本期餘絀	-241,692	-108,184	-104,798	-165,689	-156,730

註：100至102年度決算數為審定決算數；103年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 1 億 5,673 萬元，連同前期待填補之短絀 1,360 萬 5 千元，本年度待填補短絀累積為 1 億 7,033 萬 5 千元。本年度預計撥用公積填補累積短絀 1 億 5,456 萬 8 千元，經填補後，本年度待填補短絀為 1,576 萬 7 千元。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 2 億 5,830 萬元，包括：

1. 本期短絀 1 億 5,673 萬元。
2. 調整非現金項目 4 億 1,503 萬元，含折舊 3 億 4,952 萬元；攤銷 6,551 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 4 億 7,520 萬 8 千元。

1. 增加固定資產 3 億 3,507 萬 8 千元。
2. 增加無形資產 773 萬元。
3. 增加遞延借項 1 億 3,240 萬元。

(三)預計融資活動之現金流入 1 億 4,836 萬元，係為增加國庫撥款增置固定資產 1 億 3,388 萬 5 千元及邁向頂尖大學計畫(愛臺 12 建設)設備費 1,447 萬 5 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨減 6,854 萬 8 千元。

(五)期初現金及約當現金 10 億 8,520 萬 4 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 10 億 1,665 萬 6 千元。

本　頁　空　白

主　　要　　表

國立政治大學校務基金
收 支 預 計 表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
3,485,611	業務收入	2,828,067	586,200	3,414,267	100.00	3,375,940	38,327	1.14
1,553,977	教學收入	922,535	586,200	1,508,735	44.19	1,558,445	-49,710	-3.19
957,702	學雜費收入	948,635	0	948,635	27.78	931,045	17,590	1.89
-25,966	學雜費減免(-)	-26,100	0	-26,100	-0.76	-26,100	0	0.00
520,617	建教合作收入	0	510,000	510,000	14.94	547,000	-37,000	-6.76
101,624	推廣教育收入	0	76,200	76,200	2.23	106,500	-30,300	-28.45
466	租金及權利金收入	500	0	500	0.01	500	0	0.00
466	權利金收入	500	0	500	0.01	500	0	0.00
1,931,168	其他業務收入	1,905,032	0	1,905,032	55.80	1,816,995	88,037	4.85
1,555,452	學校教學研究補助收入	1,562,842	0	1,562,842	45.77	1,556,387	6,455	0.41
350,216	其他補助收入	319,025	0	319,025	9.34	233,308	85,717	36.74
25,500	雜項業務收入	23,165	0	23,165	0.68	27,300	-4,135	-15.15
3,758,644	業務成本與費用	2,999,427	699,270	3,698,697	108.33	3,663,164	35,533	0.97
2,867,333	教學成本	2,204,529	649,410	2,853,939	83.59	2,826,049	27,890	0.99
2,260,329	教學研究及訓輔成本	2,204,529	81,840	2,286,369	66.97	2,192,900	93,469	4.26
524,190	建教合作成本	0	511,445	511,445	14.98	545,858	-34,413	-6.30
82,814	推廣教育成本	0	56,125	56,125	1.64	87,291	-31,166	-35.70
273,826	其他業務成本	226,539	42,000	268,539	7.87	264,380	4,159	1.57
273,826	學生公費及獎勵金	226,539	42,000	268,539	7.87	264,380	4,159	1.57
558,785	管理及總務費用	507,708	5,210	512,918	15.02	513,685	-767	-0.15
558,785	管理費用及總務費用	507,708	5,210	512,918	15.02	513,685	-767	-0.15
39,531	研究發展及訓練費用	37,900	2,450	40,350	1.18	37,950	2,400	6.32
39,531	研究發展費用	37,900	2,450	40,350	1.18	37,950	2,400	6.32
19,169	其他業務費用	22,751	200	22,951	0.67	21,100	1,851	8.77
19,169	雜項業務費用	22,751	200	22,951	0.67	21,100	1,851	8.77
-273,033	業務賸餘(短絀-)	-171,360	-113,070	-284,430	-8.33	-287,224	2,794	-0.97
426,550	業務外收入	16,600	372,300	388,900	11.39	345,720	43,180	12.49
18,415	財務收入	0	17,400	17,400	0.51	17,400	0	0.00
17,578	利息收入	0	17,400	17,400	0.51	17,400	0	0.00
837	投資賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
408,135	其他業務外收入	16,600	354,900	371,500	10.88	328,320	43,180	13.15
280,687	資產使用及權利金收入	0	272,000	272,000	7.97	254,700	17,300	6.79
81,343	受贈收入	0	82,000	82,000	2.40	60,000	22,000	36.67
89	賠(補)償收入	100	0	100	0.00	100	0	0.00
24,623	違規罰款收入	1,500	0	1,500	0.04	1,500	0	0.00

國立政治大學校務基金
收 支 預 計 表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
21,393	雜項收入	15,000	900	15,900	0.47	12,020	3,880	32.28
258,315	業務外費用	45,500	215,700	261,200	7.65	224,185	37,015	16.51
3,133	財務費用	0	1,250	1,250	0.04	0	1,250	
0	利息費用	0	1,250	1,250	0.04	0	1,250	
3,133	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
255,182	其他業務外費用	45,500	214,450	259,950	7.61	224,185	35,765	15.95
255,182	雜項費用	45,500	214,450	259,950	7.61	224,185	35,765	15.95
168,235	業務外賸餘(短絀-)	-28,900	156,600	127,700	3.74	121,535	6,165	5.07
-104,798	本期賸餘(短絀-)	-200,260	43,530	-156,730	-4.59	-165,689	8,959	-5.41

附註：1.『前年決算數』、『本年預算數』及『上年預算數』為全部版。
　　2.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

國立政治大學校務基金
收 支 預 計 表 說 明

中華民國104年度

大學:
本年度預計收支情形如下：
一、業務收支：
1.業務收入33億5,842萬3千元，包括教學收入15億0,464萬元、租金及權利金收入50萬元、其他業務收入18億5,328萬3千元。
2.業務成本與費用36億4,069萬1千元，包括教學成本28億0,382萬1千元、其他業務成本2億6,853萬9千元、管理及總務費用5億0,503萬元、研究發展及訓練費用4,035萬元、其他業務費用2,295萬1千元。
3.二者比較，業務短絀2億8,226萬8千元。
二、業務外收支：
1.業務外收入3億8,890萬元，係財務收入1,740萬元及其他業務外收入3億7,150萬元。
2.業務外費用2億6,120萬元，係財務費用125萬元及其他業務外費用2億5,995萬元。
3.業務外賸餘1億2,770萬元。
三、預計本期短絀1億5,456萬8千元。

附小:
本年度預計收支情形如下：
一、業務收支：
1.業務收入5,584萬4千元，包括教學收入409萬5千元、其他業務收入5,174萬9千元。
2.業務成本與費用5,800萬6千元，包括教學成本5,011萬8千元、管理及總務費用788萬8千元。
3.二者比較，業務短絀216萬2千元。
二、預計本期短絀216萬2千元。

國立政治大學校務基金
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳國庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
175,888	100.00	短絀之部	170,335	100.00	
165,689	94.20	本期短絀	156,730	92.01	
10,199	5.80	前期待填補之短絀	13,605	7.99	
163,059	92.71	填補之部	154,568	90.74	
		撥用賸餘			
163,059	92.71	撥用公積	154,568	90.74	
		折減基金			
		國庫撥款			
12,829	7.29	待填補之短絀	15,767	9.26	

附註：1.『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。
2.上年度預算數為法定預算數。

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	258,300	
本期賸餘(短絀-)	-156,730	
調整非現金項目	415,030	大學: 折舊及攤銷413,745千元。 附小: 折舊1,285千元。
業務活動之淨現金流入(流出-)	258,300	
▼投資活動之現金流量	-475,208	
增加固定資產及遞耗資產	-335,078	大學: 增加固定資產332,974千元，內含邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)用資本門設備14,475千元。 附小: 增置固定資產2,104千元。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-140,130	大學: 1.軟體購置7,730千元 2.指南山莊地上補償費20,000千元、 3.行政大樓結構補強及外牆整修工程80,000千元。 4.體育館整修工程30,000千元。 5.國關中心建物全面防水整修等工程2,400千元。
投資活動之淨現金流入(流出-)	-475,208	
▼融資活動之現金流量	148,360	
增加基金、公積及填補短絀	148,360	大學: 1.國庫現金撥款增置固定資產131,781千元。 2.邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)用資本門設備14,475千元。 附小: 國庫現金撥款增置固定資產2,104千元。
融資活動之淨現金流入(流出-)	148,360	
▼現金及約當現金之淨增(淨減-)	-68,548	
▼期初現金及約當現金	1,085,204	
▼期末現金及約當現金	1,016,656	
▼不影響現金流量之投資與融資活動		
固定資產與基金同額增加(或減少-)之金額	0	
盈餘分配與虧損填補之金額	-154,568	
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(減-)數	-3,500	
應付代管資產轉列受贈公積數	50,080	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明

中華民國104年度

大學:

本表不影響現金量之投資與融資活動計有4項：

1.固定資產與基金同額增加（或減少）之金額：係撥入固定資產1,000千元及撥出固定資產1,000千元。

2.撥用公積154,568千元填補短絀。

3.提列離職準備金3,500千元使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減少數。

4.提列代管資產折舊50,080千元，應付代管資產轉列受贈公積50,080千元。

明　　細　　表

國立政治大學校務基金
教學收入明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				1,508,735	
學雜費收入	人	16,365	57,967.31	948,635	大學: 學雜費收入估計如列數： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以4,463人計，預計收入187,446千元。 2.大學部學生學雜費收入，以9,644人計，預計收入491,844千元。 3.辦理回流教育在職進修班，以1,820人計，預計收入268,450千元，係自給自足性質。 附小: 主要係實幼學生學雜費收入，包含實小人數共計438人，預計收入895千元。
日間部	人	16,365	57,967.31	948,635	
研究所	人	4,463	42,000.00	187,446	
大學部	人	9,644	51,000.00	491,844	
四年制	人	9,644	51,000.00	491,844	
在職進修專班	人	1,820	147,500.00	268,450	
附小	人	438	2,043.38	895	
學雜費減免(-)				-26,100	大學: 預估1,505人次學雜費減免估計如列數。
建教合作收入				510,000	
委託研究計畫				510,000	大學: 接受公民營機構委辦研究計畫收入，估計如列數。
推廣教育收入				76,200	大學: 各項訓練班、進修研習班收入，估計如列數。 附小: 學生課後照顧班及課後社團收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	500	
權利金收入	500	大學: 權利金收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	1,905,032	
學校教學研究補助收入	1,562,842	
教育部核給年度補助	1,562,842	大學: 教育部補助教學、研究發展經費之收入。 附小: 教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	319,025	大學: 1.邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)130,273千元、國外頂尖大學學術交流合作試辦計畫35,552千元、文化創意產業12,200千元，共計178,025千元。 2.各機關補助款141,000千元。
雜項業務收入	23,165	大學: 係招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	388,900	
財務收入	17,400	
利息收入	17,400	大學: 利息收入估計如列數。
其他業務外收入	371,500	
資產使用及權利金收入	272,000	大學: 1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入估列150,000千元 2.資訊設備使用收入23,000千元 3.公企中心場租收入8,000千元 4.停車場收入,估列13,000千元 5.自強十舍收入,估列50,000千元 6.游泳池、網球場、等各場地與設備出售收入，估列28,000千元。
受贈收入	82,000	大學: 受贈收入，估計如列數。
賠(補)償收入	100	大學: 賠償收入，估計如列數。
違規罰款收入	1,500	大學: 違規罰款收入，估計如列數。
雜項收入	15,900	大學: 1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列1,500千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列1,500千元。 3.各項服務收入.印表收入等，估列1,500千元。 4.校園紀念品收入,估列3,000千元 5.其他收入(研討會報名收入.個案收入.廢品拍賣收入等)及以前年度支出收回數，估列8,400千元。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
教學成本明細表

中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		2,204,529	649,410			2,853,939
教學研究及訓輔成本	人	2,204,529	81,840	16,365.00	139,710.91	2,286,369
用人費用		1,322,127	24,430			1,346,557
正式員額薪資		946,249	21,300			967,549
聘僱及兼職人員薪資		85,823	2,700			88,523
超時工作報酬		966	180			1,146
獎金		120,461				120,461
退休及卹償金		77,272				77,272
福利費		91,356	250			91,606
服務費用		450,375	35,064			485,439
水電費		54,630				54,630
郵電費		5,081	110			5,191
旅運費		16,811	4,830			21,641
印刷裝訂與廣告費		24,345	1,320			25,665
修理保養及保固費		21,725	8,595			30,320
保險費		1,956	85			2,041
一般服務費		262,566	13,510			276,076
專業服務費		63,165	6,614			69,779
公共關係費		96				96
材料及用品費		83,460	4,426			87,886
使用材料費		875	6			881
用品消耗		82,585	4,420			87,005
租金與利息		51,252	3,970			55,222
地租及水租		20	200			220
房租		6,590	1,470			8,060
機器租金		32,060	1,500			33,560
交通及運輸設備租金		7,560	500			8,060
什項設備租金		5,022	300			5,322
折舊、折耗及攤銷		236,805	11,150			247,955
土地改良物折舊		6,030				6,030
房屋折舊		50,470	10			50,480
機械及設備折舊		76,714	4,390			81,104
交通及運輸設備折舊		9,881	580			10,461
什項設備折舊		34,080	2,520			36,600
代管資產折舊		26,700				26,700
攤銷		32,930	3,650			36,580
稅捐與規費(強制費)		200	120			320
消費與行為稅		40				40
規費		160	120			280
會費、捐助、補助、分攤、救助		60,310	2,680			62,990

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		2,826,049			2,867,333
16,455.00	133,266.48	2,192,900	16,412.00	137,724.17	2,260,329
		1,332,791			1,314,361
		971,404			949,429
		80,409			84,062
		1,003			830
		119,369			117,075
		71,409			70,191
		89,197			92,774
		432,775			499,227
		57,681			45,887
		6,016			5,274
		21,925			25,437
		22,613			27,430
		36,560			33,378
		2,108			2,190
		220,597			287,688
		65,275			71,943
		89,261			87,798
		281			872
		88,980			86,926
		49,662			58,364
		322			221
		9,130			8,368
		32,700			35,182
		2,990			9,033
		4,520			5,560
		246,456			237,468
		5,240			5,534
		39,270			39,357
		83,465			79,878
		12,226			10,263
		41,585			35,604
		29,970			29,969
		34,700			36,863
		83			320
					42
		83			278
		41,872			62,791

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
(濟)與交流活動費						
會費		2,086	230			2,316
捐助、補助與獎助		36,072				36,072
分擔						
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		6,150	250			6,400
競賽及交流活動費		16,002	2,200			18,202
建教合作成本			511,445			511,445
用人費用			97,850			97,850
正式員額薪資			18,050			18,050
聘僱及兼職人員薪資			78,000			78,000
超時工作報酬			200			200
福利費			1,600			1,600
服務費用			342,925			342,925
水電費			9,090			9,090
郵電費			2,560			2,560
旅運費			52,790			52,790
印刷裝訂與廣告費			12,570			12,570
修理保養及保固費			939			939
保險費			190			190
一般服務費			231,520			231,520
專業服務費			33,266			33,266
材料及用品費			23,515			23,515
使用材料費						
用品消耗			23,515			23,515
租金與利息			6,030			6,030
地租及水租			60			60
房租			4,320			4,320
機器租金			400			400
交通及運輸設備租金			600			600
什項設備租金			650			650
折舊、折耗及攤銷			23,790			23,790
機械及設備折舊			20,870			20,870
交通及運輸設備折舊			220			220
什項設備折舊			630			630
攤銷			2,070			2,070
稅捐與規費(強制費)			50			50
房屋稅						
消費與行為稅						
規費			50			50

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		900			2,425
		16,552			34,282
		200			
		8,700			6,811
		15,520			19,273
		545,858			524,190
		100,414			98,528
		18,050			17,475
		80,000			79,248
		400			155
		1,964			1,650
		357,756			347,773
		2,025			7,468
		2,730			2,667
		45,479			54,822
		17,200			11,625
		1,130			1,057
		180			190
		250,072			233,316
		38,940			36,628
		33,490			26,932
					3
		33,490			26,929
		7,700			7,043
		800			67
		4,550			5,175
		1,100			439
		1,000			650
		250			712
		23,440			23,285
		20,620			20,372
		270			218
		550			629
		2,000			2,066
		90			77
		20			6
					3
		70			68

國立政治大學校務基金
教學成本明細表

中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			17,285			17,285
會費			580			580
捐助、補助與獎助			9,500			9,500
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			2,100			2,100
競賽及交流活動費			5,105			5,105
短絀、賠償與保險給付						
賠償給付						
推廣教育成本			56,125			56,125
用人費用			8,710			8,710
正式員額薪資			220			220
聘僱及兼職人員薪資			7,655			7,655
超時工作報酬			715			715
福利費			120			120
服務費用			40,500			40,500
水電費			5,340			5,340
郵電費			250			250
旅運費			360			360
印刷裝訂與廣告費			980			980
修理保養及保固費			240			240
保險費			80			80
一般服務費			24,500			24,500
專業服務費			8,750			8,750
公共關係費						
材料及用品費			3,195			3,195
用品消耗			3,195			3,195
租金與利息			1,585			1,585
地租及水租			40			40
房租			1,095			1,095
機器租金			150			150
交通及運輸設備租金			250			250
什項設備租金			50			50
折舊、折耗及攤銷			1,445			1,445
機械及設備折舊			745			745
交通及運輸設備折舊			290			290
什項設備折舊			390			390
攤銷			20			20
稅捐與規費(強制費)			30			30
消費與行為稅						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		22,968			20,543
		350			638
		10,500			10,818
		4,920			2,967
		7,198			6,120
					9
					9
		87,291			82,814
		12,340			12,794
		270			176
		11,500			11,430
		570			967
					221
		59,641			56,462
		3,230			5,322
		310			481
		835			596
		3,300			1,604
		670			674
		250			165
		30,278			30,685
		20,768			16,914
					21
		4,680			5,738
		4,680			5,738
		5,200			3,503
		20			93
		4,100			2,367
		180			338
		800			609
		100			96
		3,620			2,873
		1,620			1,491
		1,090			581
		880			783
		30			18
		140			63
		20			

國立政治大學校務基金
教學成本明細表

中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
規費			30			30
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			660			660
會費			25			25
捐助、補助與獎助			500			500
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			60			60
競賽及交流活動費			75			75

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		120			63
		1,670			1,381
		120			54
		1,450			1,018
		100			131
					178

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5130 教學成本	
5131 教學研究及訓輔成本	大學: 為培育高等教育人才，本校設有9個學院、大學部、研究所、在職專班等所需經費編列預算，其中在職專班之經費170,800千元(其中人事費61,000千元，按日按件計時酬金49,800千元，業務費60,000千元)。邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列170,686千元，編列如下：用人費用17,000千元、郵電費332千元、旅運費5,501千元(國內旅費54千元、國外旅費3,861千元、大陸地區旅費926千元、專力費452千元、其他旅運費208千元)、印刷裝訂與廣告費6,123千元、修理保養與保固費186千元、保險費22千元、一般服務費65,207千元(含計時與計件人員酬金65,140千元、外包費41千元及節目演出費26千元)、專業服務費10,500千元、用品消耗6,767千元、房租331千元、機器租金14,362千元、交通及運輸設備租金258千元、什項設備租金913千元、規費21千元、會費1,186千元、捐助、補助與獎助35,552千元、補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)959千元、競賽及交流活動費5,466千元。 附小: 配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識所需相關費用支出。
5131-100 用人費用	
5131-110 正式員額薪資	大學: 本年度預算員額教授340人、副教授370人、助理教授139人、講師30人、助教112人，計991人，合計如列數。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列正式員額薪資17,000千元 附小: 本年度預估教師33人，年需如列數。
5131-120 聘僱及兼職人員薪資	大學: 兼任教師鐘點費等。 附小: 兼職教師、廚工等聘僱及兼職人員薪資，年需如列數。
5131-130 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加、值班費及不休假加班費等。 附小: 員工超時工作加班費及不休假加班費等。
5131-150 獎金	大學: 教師依規定支領年終工作獎金。 附小: 教師依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
5131-160 退休及卹償金	大學: 教師退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金。 附小: 教師退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金等。
5131-180 福利費	大學: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。 附小: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費、勞工退休金及婚喪、生育、子女教育輔助費等補助費。
5131-200 服務費用	
5131-210 水電費	大學: 教學研究及行政單位，所耗用水電費。 附小: 教學研究及行政單位所耗用水電費等。
5131-220 郵電費	大學: 教學研究、行政所需郵費、電話費及數據通訊費等。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
	邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列郵電費332千元。 附小: 教學研究及行政所需郵費、電話費及數據通信費等。
5131-230 旅運費	大學: 教師國內外差旅費，及貨物裝卸運雜費等。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列旅運費5,501千元(國內旅費54千元、國外旅費3,861千元、大陸地區旅費926千元、專力費452千元及其他旅運費208千元)。 本年國外旅費如下: 政府補助及學雜費等收入: 1.出國考察、訪問編列1,000千元。 2.參加國際會議編列1,200千元。 3.進修、研究及實習編列1,100千元。 4.推動科技研究發展經費編列編列500千元。 5.頂大計畫3,861千元。以上共計7,661千元。 ５項自籌收入: 為應教學研究所需編列出席國際會議等國外旅費1,480千元。 本年大陸地區旅費如下： 政府補助及學雜費等收入: 1.在職專班編列1,400千元。 2.補助款計畫編列86千元。頂大計畫926千元。 3.推動科技研究發展經費編列編列348千元。以上共計2,760千元。 ５項自籌收入: 為應教學研究所需編列大陸地區旅費編列1,360千元。 附小: 教師國內差旅費計40千元。
5131-240 印刷裝訂與廣告費	大學: 教學研究及一般行政所需印刷品、裝訂及印製日誌手冊及配合學校招生及廣告費3,900千元。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列印刷及裝訂費6,106千元及廣(公)告費17千元。 附小: 教學研究及行政所需印刷品、影印等費用。
5131-250 修理保養及保固費	大學: 學校研究大樓、教室及教學儀器設備養護、維修及保固費等。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列修理保養與保固費186千元。 附小: 教室及教學儀器設備養護、維修費等。
5131-260 保險費	大學: 教學大樓、公務車保險、儀器設備等之保險費及學生團體平安保險機關所應負擔部分保險費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列保險費22千元。
5131-270 一般服務費	大學: 教學研究及一般行政所需一般服務費，包括佣金、匯費等手續費、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔外包、節目演出費及體育活動費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列65,207千元(外包費41千元、節目演出費26千元、及計時計件人員酬金65,140千元)。 為辦理教學業務、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之講座教授24人9,080千元、專任(約用)助理307人172,081千元、兼任助理88人10,736千元、臨時工266人62,593千元之計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)共計編列計時與計件人員酬金254,490千元 外包費因應委託管理維護服務、全校委外清潔費等編列15,600千元。 附小: 外聘警衛1人、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費1,940千元，非專任人員薪資、特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金800千元，員工體育活動費66千元。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5131-280 專業服務費	大學: 研究生論文指導費、委聘專業人員演講費用、稿費、出席費、審查費、閱卷費等。(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費57,779千元)。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列專業服務費10,500千元。 附小: 委聘專業機構或人員提供服務之費用(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費100千元。)
5131-290 公共關係費	附小: 凡為應學校校務發展，有招待外賓、公關禮品或婚喪喜慶等相關支出，辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經校內行政程序核准，報支公共關係費用。本年度預算數96千元。
5131-300 材料及用品費	
5131-310 使用材料費	大學: 教學研究及行政所需物料、燃料、油脂及設備零件等。 附小: 教學研究及行政所需物料、燃料及設備零件等。
5131-320 用品消耗	大學: 教學研究及行政所需辦公用品、清潔用品、報章雜誌、醫療用品、園藝用品及環境美化等費用。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列用品消耗6,767千元。 附小: 教學研究及行政所需辦公用品、報章雜誌、誤餐費用及其他等費用。
5131-400 租金與利息	
5131-410 地租及水租	大學: 辦理活動場地租金。
5131-420 房租	大學: 辦理活動所需之一般房屋租金。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列房租331千元。
5131-430 機器租金	大學: 教學研究用之電腦軟硬體及教學儀器設備租用費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列電腦軟、硬體租及使用費14,362千元。 附小: 教學研究用之電腦軟硬體租用費。
5131-440 交通及運輸設備租金	大學: 教學研究用之車租用費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列交通及運輸設備租金258千元。 附小: 教學研究用之車租用費。
5131-450 什項設備租金	大學: 教學研究所需之雜項設備租金費用。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列什項設備租金913千元。 附小: 教學研究用之什項設備租金費用。
5131-500 折舊、折耗及攤銷	
5131-510 土地改良物折舊	大學: 依直線法提列土地改良物之折舊費用。
5131-520 房屋折舊	大學: 依直線法提列一般房屋之折舊費用。
5131-530 機械及設備折舊	大學: 依直線法提列機械電腦設備之折舊。 附小:

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
	依直線法提列之機械及設備折舊。
5131-540 交通及運輸設備折舊	大學: 依直線法提列交通及運輸設備之折舊。 附小: 依直線法提列之交通及運輸設備折舊。
5131-550 什項設備折舊	大學: 除圖書設備採報廢法提折舊外,餘依直線法提列什項設備之折舊。 附小: 除圖書設備採報廢法提折舊外,餘依直線法提列什項設備之折舊。
5131-580 代管資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊。
5131-5A0 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體、遞延借項之攤銷費用。
5131-600 稅捐與規費(強制費)	
5131-650 消費與行為稅	大學: 各種消費與行為稅。
5131-680 規費	大學: 業務所需繳納之各項行政規費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列規費21千元。
5131-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	大學: 辦理國內外學術團體費、交流活動及推動科技經費等。
5131-710 會費	大學: 參加國內外學術團體會費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列會費1,186千元。
5131-720 捐助、補助與獎助	大學: 政府補助及學雜費等收入：係頂大策略聯盟與美國柏克萊加州大學之合作備忘錄及合作計畫，本校依合作備忘錄編列3,555萬2千元。 附小: 獎助學員生給與 費。
5131-730 分擔	大學: 因業務或其他目的而分擔有關團體、其他非營業特種基金等之費用。
5131-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	大學: 獎勵員生優秀人員、競賽優秀楷模、技術楷模、推動科技發展經費及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)959千元。
5131-750 競賽及交流活動費	大學: 交流活動費及推動科技發展經費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列競賽及交流活動費5,466千元。
5132 建教合作成本	大學: 配合國家經濟建設及發展需要，與各級政府、公民營企業及學術研究機構，委託辦理學術研究計畫、參觀訪問、學術座談會、成果發表會。
5132-100 用人費用	
5132-120 聘僱及兼職人員薪資	大學: 辦理建教合作業務，兼職人員之薪資等。
5132-130 超時工作報酬	大學: 辦理建教合作業務人員之超時加班費等。
5132-180 福利費	大學: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
	工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
5132-200 服務費用	
5132-210 水電費	大學: 辦理建教合作業務，所需耗用之電費。
5132-220 郵電費	大學: 辦理建教合作業務，所需郵費、電話費等。
5132-230 旅運費	大學: 辦理建教合作業務，所需國內外差旅費。 ５項自籌收入: 配合建教合作計畫編列國外旅費37,830千元。大陸地區旅費9,310千元。
5132-240 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理建教合作業務，所需印刷品、研究報告印刷、裝訂費、日誌、手冊及招生、業務推展所需之廣告費520千元(5項自籌收入支應)。
5132-250 修理保養及保固費	大學: 辦理建教合作業務，所需儀器設備養護、維修費等。
5132-260 保險費	大學: 建教合作計畫所需之保險費。
5132-270 一般服務費	大學: 外包及建教合作所需之博士後研究、客座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金等(計時與計件人員酬金231,000千元--建教合作所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」進用之博士後研究45人、客座教授7人、專任助理71人、兼任助理945人、臨時工207人等計時與計件人員酬金231,000千元。) 建教合作計畫所需之勞務外包費編列500千元。
5132-280 專業服務費	大學: 委聘專業機構或人員提供服務之費用(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費23,191千元)。
5132-300 材料及用品費	
5132-320 用品消耗	大學: 辦理建教合作業務，所需辦公用品、報章雜誌及醫療用品等費用。
5132-400 租金與利息	
5132-410 地租及水租	大學: 辦理建教合作業務，所需之一般場地租金。
5132-420 房租	大學: 辦理建教合作業務所需之一般房屋租金。
5132-430 機器租金	大學: 使用機械或電子計算機之租金費用。
5132-440 交通及運輸設備租金	大學: 建教合作業務所需之車租。
5132-450 什項設備租金	大學: 建教合作業務所需之什項設備租金。
5132-500 折舊、折耗及攤銷	
5132-530 機械及設備折舊	大學: 依直線法提列機械電腦設備之折舊。
5132-540 交通及運輸設備折舊	大學: 依直線法提列交通及設備之折舊。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5132-550 什項設備折舊	大學: 依直線法提列什項設備之折舊。
5132-5A0 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體之攤銷。
5132-600 稅捐與規費(強制費)	
5132-640 房屋稅	大學: 一般房屋所繳納之房屋稅。
5132-680 規費	大學: 辦理建教合作業務所繳納政府機關、事業機構之各項規費。
5132-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5132-710 會費	大學: 建教合作所需學術團體會費。
5132-720 捐助、補助與獎助	大學: 建教合作業務所需之學生工讀金等。
5132-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	大學: 獎勵配合辦理建教合作計畫之獎勵費用。
5132-750 競賽及交流活動費	大學: 與國外團體之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
5133 推廣教育成本	大學: 接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班及國中、高中教師進修班等。 附小: 辦理學生課後照顧班及課後社團等所需相關費用支出。
5133-100 用人費用	
5133-110 正式員額薪資	大學: 辦理推廣教育業務，所需職員之薪俸。
5133-120 聘僱及兼職人員薪資	大學: 辦理推廣教育業務，所需員工兼職酬勞等
5133-130 超時工作報酬	大學: 辦理推廣教育業務，員工超時工作加值班費及誤餐費等。
5133-180 福利費	大學: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
5133-200 服務費用	
5133-210 水電費	大學: 辦理推廣教育業務，所需水費、電費等。 附小: 辦理推廣教育業務所需電費。
5133-220 郵電費	大學: 辦理推廣教育業務所需郵費、電話費等。
5133-230 旅運費	大學: 辦理推廣教育業務，所需國內差旅費等 ５項自籌收入:配合推廣教育計畫編列國外旅費180千元。大陸地區旅費130千元。
5133-240	大學:

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
印刷裝訂與廣告費	辦理推廣教育業務，所需印刷、裝訂費及廣告費等。 ５項自籌收入:廣告費編列130千元。
5133-250 修理保養及保固費	大學: 辦理推廣教育業務，所需辦公用品、報章雜誌及醫療用品等。
5133-260 保險費	大學: 辦理推廣教育業務所需之保險費。
5133-270 一般服務費	大學: 外包費及推廣教育所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理27人、兼任助理17人、臨時工17人等計時與計件人員酬金22,300千元。 辦理推廣教育業務所需之勞務外包費如保全人力、委外清潔費用等編列1,500千元。 附小: 課後班課後社團勞務外包費300千元暨非專任人員計時與計件人員酬金100千元。
5133-280 專業服務費	大學: 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,910千元、電子計算機軟體服務費等。 附小: 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,100千元。
5133-300 材料及用品費	
5133-320 用品消耗	大學: 辦理推廣教育業務，所需辦公用品、報章雜誌及醫療用品等費用。 附小: 辦理推廣教育所需辦公用品、報章雜誌、誤餐費用及其他等費用。
5133-400 租金與利息	
5133-410 地租及水租	大學: 辦理推廣教育業務所需各種租金費用。
5133-420 房租	大學: 一般房屋及宿舍之租金費用。
5133-430 機器租金	大學: 使用電子計算機之租金費用。
5133-440 交通及運輸設備租金	大學: 辦理推廣教育業務，租用一般交通工具租金。
5133-450 什項設備租金	大學: 辦理推廣教育業務所需什項設備租金費用。
5133-500 折舊、折耗及攤銷	
5133-530 機械及設備折舊	大學: 機械設備之折舊。
5133-540 交通及運輸設備折舊	大學: 交通及運輸設備之折舊。
5133-550 什項設備折舊	大學: 什項設備之折舊。
5133-600 稅捐與規費(強制費)	大學: 辦理推廣教育所需繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)。
5133-650 消費與行為稅	大學: 辦理推廣教育業務所需各種消費與行為稅。
5133-680 規費	大學: 辦理推廣教育業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
5133-700	

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5133-710 會費	大學: 參加國際組織會費、學術團體費。
5133-720 捐助、補助與獎助	大學: 辦理推廣教育業務，所需工讀生費用。
5133-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	大學: 辦理推廣教育業務所需獎勵費用。
5133-750 競賽及交流活動費	大學: 一般交流活動費。

國立政治大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
273,826	264,380	其他業務成本	226,539	42,000	268,539
273,826	264,380	學生公費及獎勵金	226,539	42,000	268,539
273,826	264,380	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	226,539	42,000	268,539
273,826	264,380	捐助、補助與獎助	226,539	42,000	268,539

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5180 其他業務成本 5181 學生公費及獎勵金 5181-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 5181-720 捐助、補助與獎助	大學: 1.學生獎助學金136,700千元。（內含專案教學或研究等獎助學金、專案助學金、成績優良獎學金、國際交流獎學金、學生助學金、軍公教遺族公費、急難救助金、身心障礙生獎助學金、特殊境遇學生扶助金、菁英獎學金、弱勢學生助學金等） 2.教育部、外交部等單位補助學生獎學金71,000千元及在職專班11,500千元。 3.邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列7,339千元 4.外界捐贈獎學金42,000千元。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
558,785	513,685	管理及總務費用	507,708	5,210	512,918
558,785	513,685	管理費用及總務費用	507,708	5,210	512,918
408,852	358,491	用人費用	357,122	2,050	359,172
212,068	222,621	正式員額薪資	220,780	1,600	222,380
42		聘僱及兼職人員薪資			
10,180	11,716	超時工作報酬	11,702		11,702
52,966	55,085	獎金	56,144		56,144
89,030	19,779	退休及卹償金	19,831		19,831
44,566	49,290	福利費	48,665	450	49,115
106,093	104,893	服務費用	107,831	1,300	109,131
18,927	20,200	水電費	22,725		22,725
3,549	3,704	郵電費	3,510		3,510
238	283	旅運費	293	10	303
1,308	1,820	印刷裝訂與廣告費	915	510	1,425
5,017	5,830	修理保養及保固費	6,097	25	6,122
351	340	保險費	350	5	355
69,541	68,532	一般服務費	69,518	290	69,808
6,139	3,053	專業服務費	3,595	260	3,855
1,023	1,131	公共關係費	828	200	1,028
4,702	8,440	材料及用品費	4,425	725	5,150
1,138	1,250	使用材料費	1,235		1,235
3,564	7,190	用品消耗	3,190	725	3,915
941	804	租金與利息	715	215	930
	10	地租及水租			
121	30	房租	80	50	130
362	200	機器租金	340		340
50	120	交通及運輸設備租金	45	15	60
408	444	什項設備租金	250	150	400
37,153	40,340	折舊、折耗及攤銷	36,570	920	37,490
4,489	4,600	土地改良物折舊	4,350	220	4,570
4,703	4,720	房屋折舊	4,430	270	4,700
8,539	9,490	機械及設備折舊	8,480	60	8,540
2,609	2,550	交通及運輸設備折舊	2,500	170	2,670
7,906	11,000	什項設備折舊	7,950	150	8,100
5,164	5,160	代管資產折舊	5,160		5,160
3,743	2,820	攤銷	3,700	50	3,750
930	616	稅捐與規費(強制費)	951		951

國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
148	135	消費與行為稅	150		150
782	481	規費	801		801
114	101	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	94		94
25	41	會費	26		26
13		分擔			
76	60	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	68		68

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51A0 管理及總務費用	
51A1 管理費用及總務費用	
51A1-100 用人費用	
51A1-110 正式員額薪資	大學: 本年度預算員額職員424人、駐衛警13人、技工16人、駕駛4人、工友78人，計535人，年需如列數。 附小: 本年度預估員額職員4人、工友4人，計8人，年需如列數。
51A1-130 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加班費及不休假加班費。 附小: 員工超時工作加班費及不休假加班費等。
51A1-150 獎金	大學: 員工依規定支領績效獎金、考績獎金、年終工作獎金及其他獎金等。 附小: 員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
51A1-160 退休及卹償金	大學: 教職員退休撫卹政府應負擔提撥之基金及員工退職金等。 附小: 退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金等。
51A1-180 福利費	大學: 教職員工依規定政府應負擔提撥之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費、員工體檢、傷病醫藥、安全衛生等補助費。 附小: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費等補助費。
51A1-200 服務費用	
51A1-210 水電費	大學: 學校辦公場所用水電費。
51A1-220 郵電費	大學: 辦公所需之郵費、電話費及數據通信費等。
51A1-230 旅運費	大學: 員工國內差旅費及貨物運雜費等。５項自籌收入: 配合業務需求編列國外旅費10千元。 附小: 員工國內差旅費28千元。
51A1-240 印刷裝訂與廣告費	大學: 帳冊、表冊、文件印刷裝訂、印製日誌手冊。配合業務計畫推展，覈實編列廣告費70千元。 附小: 一般行政所需印刷品、影印等費用。
51A1-250 修理保養及保固費	大學: 辦公場所之儀器設備養護維修等。 附小: 辦公場所之儀器設備養護維修等。
51A1-260 保險費	大學: 辦公場所使用儀器設備等之保險費。
51A1-270 一般服務費	大學: 清潔外包費用、體育活動費及計時計件人員酬金(為管總業務所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
	政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理89人、兼任助理16人及臨時工17人等計時與計件人員酬金含薪資、獎金、勞、健保費等計57,220千元)。 校內委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費等編列11,720千元。 附小: 員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之費用等。
51A1-280 專業服務費	大學: 因應行政業務所需之法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,770千元)。 附小: 因應行政業務所需之委託檢驗(定)試驗認證費　。
51A1-290 公共關係費	大學: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列102萬8千元，係由秘書處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數102萬5千元，前年度決算數103萬5千元。 附小: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列9萬6千元，係由研究處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數9萬6千元，前年度決算數1萬9千元。
51A1-300 材料及用品費	
51A1-310 使用材料費	大學: 一般行政所需物料、燃料、油脂及設備零件等費用。 附小: 一般行政所需設備零件等費用。
51A1-320 用品消耗	大學: 辦公用品、文具用品、清潔用品及報章雜誌等費用。 附小: 管理及總務業務所需之辦公用品、環境美化用品、服裝及誤餐費等費用。
51A1-400 租金與利息	
51A1-410 地租及水租	大學: 應業務所需之場地租金。
51A1-420 房租	大學: 一般行政所房租費用。
51A1-430 機器租金	大學: 辦公所需及教學儀器設備租用費。
51A1-440 交通及運輸設備租金	大學: 辦公所需交通車租用費。
51A1-450 什項設備租金	大學: 辦理管總業務用什項設備租金。
51A1-500 折舊、折耗及攤銷	
51A1-510 土地改良物折舊	大學: 依直線法提列土地改良物之折舊。
51A1-520 房屋折舊	大學: 依直線法提列其他建築之折舊。
51A1-530 機械及設備折舊	大學: 依直線法提列機械電腦設備之折舊。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51A1-540 交通及運輸設備折舊	大學: 依直線法提列交通及運輸設備之折舊。
51A1-550 什項設備折舊	大學: 依直線法提列什項設備之折舊。
51A1-580 代管資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊。
51A1-5A0 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體之攤銷。
51A1-600 稅捐與規費(強制費)	
51A1-650 消費與行為稅	大學: 車輛等稅捐。
51A1-680 規費	大學: 繳交政府之各項規費。 附小: 繳交政府之各項規費。
51A1-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
51A1-710 會費	大學: 參加學術團體會費。 附小: 參加職業團體會費。
51A1-730 分擔	大學: 依法分擔污染防制費用。
51A1-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	大學: 一般行政所需之獎勵費用。

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
39,531	37,950	研究發展及訓練費用	37,900	2,450	40,350
39,531	37,950	研究發展費用	37,900	2,450	40,350
2,993	1,850	用人費用	1,355	1,850	3,205
2,848	1,850	正式員額薪資	1,200	1,850	3,050
18		超時工作報酬	30		30
127		福利費	125		125
26,540	25,660	服務費用	26,195	600	26,795
1,469	1,800	水電費	1,755		1,755
524	670	郵電費	480		480
2,551	265	旅運費	2,560		2,560
3,368	3,200	印刷裝訂與廣告費	3,360		3,360
954	1,938	修理保養及保固費	955		955
7		保險費	5		5
11,820	11,537	一般服務費	11,260	600	11,860
5,847	6,250	專業服務費	5,820		5,820
2,696	2,140	材料及用品費	2,980		2,980
3		使用材料費			
2,693	2,140	用品消耗	2,980		2,980
1,922	1,030	租金與利息	1,955		1,955
1,533	550	房租	1,555		1,555
227	80	交通及運輸設備租金	230		230
162	400	什項設備租金	170		170
633	740	折舊、折耗及攤銷	630		630
633	740	攤銷	630		630
14	50	稅捐與規費(強制費)	20		20
14	50	規費	20		20
4,733	6,480	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	4,765		4,765
60	180	會費	65		65
1,427	2,850	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	1,450		1,450
3,246	3,450	競賽及交流活動費	3,250		3,250

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51B0 研究發展及訓練費用	
51B1 研究發展費用	
51B1-100 用人費用	
51B1-110 正式員額薪資	大學: 編制內教師之薪俸。
51B1-200 服務費用	
51B1-210 水電費	大學: 研究發展所需使用之水電費。
51B1-220 郵電費	大學: 研究發展所需使用之郵費、電話費。
51B1-230 旅運費	大學: 出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 本年大陸地區旅費如下:補助款計畫編列240千元。
51B1-240 印刷裝訂與廣告費	大學: 印製、裝訂等費用。配合業務計畫推展，覈實編列廣告費60千元。
51B1-250 修理保養及保固費	大學: 研究發展所需使用之儀器設備養護維修等。
51B1-260 保險費	大學: 辦理一般活動等保險。
51B1-270 一般服務費	大學: 研究發展所需外包費及依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理13人、兼任助理13人、臨時工7人等計時與計件人員酬金10,800千元。 校內勞務性工作外包費編列1,060千元。
51B1-280 專業服務費	大學: 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,500千元。
51B1-300 材料及用品費	
51B1-320 用品消耗	大學: 研究發展所需之辦公、實驗等用品費用屬之。
51B1-400 租金與利息	
51B1-420 房租	大學: 辦理活動用房屋等租金費用。
51B1-440 交通及運輸設備租金	大學: 活動所需車租費用。
51B1-450 什項設備租金	大學: 什項設備之租金。
51B1-500 折舊、折耗及攤銷	
51B1-5A0 攤銷	大學: 依直線法提列之電腦軟體之攤銷。
51B1-600 稅捐與規費(強制費)	
51B1-680 規費	大學: 辦理業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51B1-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
51B1-710 會費	大學: 為研究發展所需之參加國際組織會費。
51B1-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	大學: 研究發展業務所需之獎勵費用。
51B1-750 競賽及交流活動費	大學: 為研究發展所需之交流活動費。

國立政治大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
19,169	21,100	**其他業務費用**	22,751	200	22,951
19,169	21,100	**雜項業務費用**	22,751	200	22,951
4		用人費用			
4		超時工作報酬			
17,547	19,310	服務費用	20,991	200	21,191
439	460	郵電費	400		400
342	20	旅運費	105	200	305
644	800	印刷裝訂與廣告費	650		650
4		修理保養及保固費			
1		保險費			
677	517	一般服務費	680		680
15,440	17,513	專業服務費	19,156		19,156
1,103	1,100	材料及用品費	1,230		1,230
1,103	1,100	用品消耗	1,230		1,230
515	690	租金與利息	530		530
359	500	房租	360		360
	40	機器租金			
3		交通及運輸設備租金	10		10
153	150	什項設備租金	160		160

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
51D0 其他業務費用	
51DY 雜項業務費用	
51DY-200 服務費用	
51DY-220 郵電費	大學: 辦理業務所需郵費、電話費、電報費及數據通信費等。
51DY-230 旅運費	大學: 辦理業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 ５項自籌收入:配合業務需求編列大陸地區旅費200千元。
51DY-240 印刷裝訂與廣告費	大學: 印刷等經費。
51DY-270 一般服務費	大學: 為應招生考試之臨時工工讀生等計時與計件人員酬金400千元。 為應招生考試之勞務性工作外包費編列275千元。
51DY-280 專業服務費	大學: 係辦理招生考試所支付費用。講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,632千元。
51DY-300 材料及用品費	
51DY-320 用品消耗	大學: 係辦理招生考試所支付費用。
51DY-400 租金與利息	
51DY-420 房租	大學: 係辦理招生考試所需租金費用。
51DY-430 機器租金	大學: 係辦理招生考試所需機器租金費用。
51DY-440 交通及運輸設備租金	大學: 係辦理招生考試所需之交通及運輸設備租金費用。
51DY-450 什項設備租金	大學: 係辦理招生考試所需什項設備租金費用。

國立政治大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
258,315	224,185	業務外費用	45,500	215,700	261,200
3,133		財務費用		1,250	1,250
		利息費用		1,250	1,250
		租金與利息		1,250	1,250
		利息		1,250	1,250
3,133		投資短絀			
3,133		短絀、賠償與保險給付			
3,133		各項短絀			
255,182	224,185	其他業務外費用	45,500	214,450	259,950
255,182	224,185	雜項費用	45,500	214,450	259,950
1,033	910	用人費用		1,150	1,150
328	140	正式員額薪資		350	350
470	770	超時工作報酬		550	550
235		福利費		250	250
94,429	95,980	服務費用	7,027	97,645	104,672
24,389	28,722	水電費		27,280	27,280
4,088	3,960	郵電費	29	4,080	4,109
610	375	旅運費	365	500	865
1,302	1,350	印刷裝訂與廣告費	950	350	1,300
14,110	17,378	修理保養及保固費	105	18,205	18,310
87	155	保險費	35	80	115
47,553	40,641	一般服務費	3,490	45,800	49,290
2,290	3,399	專業服務費	2,053	1,350	3,403
37,811	34,200	材料及用品費	3,880	41,385	45,265
14,880	20,330	使用材料費		19,200	19,200
22,931	13,870	用品消耗	3,880	22,185	26,065
2,559	9,010	租金與利息	2,548	900	3,448
3		地租及水租	10		10
1,479	2,140	房租	2,000	80	2,080
2		機器租金			
988	6,800	交通及運輸設備租金	453	800	1,253
87	70	什項設備租金	85	20	105
100,624	82,385	折舊、折耗及攤銷	31,230	72,490	103,720
171		土地改良物折舊		170	170
27,879	33,105	房屋折舊	10,520	20,450	30,970
8,420	2,330	機械及設備折舊	10	8,410	8,420
6,151	1,000	交通及運輸設備折舊	10	6,140	6,150

國立政治大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
17,324	7,870	什項設備折舊	10	17,320	17,330
18,222	18,220	代管資產折舊	18,220		18,220
22,457	19,860	攤銷	2,460	20,000	22,460
767	950	稅捐與規費(強制費)		880	880
750	800	消費與行為稅		850	850
17	150	規費		30	30
780	750	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	815		815
136	150	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	150		150
644	600	競賽及交流活動費	665		665
52		短絀、賠償與保險給付			
52		各項短絀			
17,127		其他			
17,127		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
業務外費用說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5210 財務費用	大學: 貸款利息費用。
5211 利息費用	
5211-400 租金與利息	
5211-460 利息	大學: 貸款利息費用。
5220 其他業務外費用	
522Y 雜項費用	
522Y-100 用人費用	
522Y-110 正式員額薪資	大學: 員工之薪俸。
522Y-130 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加班費、誤餐費。
522Y-180 福利費	大學: 依規定雇主應提撥之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
522Y-200 服務費用	
522Y-210 水電費	大學: 水費、電費、氣體費等。(工作場所電費2,030千元，宿舍電費17,880千元，工作場所水費10千元，宿舍水費3,360千元)
522Y-220 郵電費	大學: 郵費、電話費、電報費及數據通訊費等。
522Y-230 旅運費	大學: 係國內出差旅費、貨物運送、裝卸費用等。
522Y-240 印刷裝訂與廣告費	大學: 文件、印刷裝訂等。
522Y-250 修理保養及保固費	大學: 房屋建築、儀器設備養護、維修費用(包含宿舍修護費5,000千元)。
522Y-260 保險費	大學: 宿舍相關之保險費經費。
522Y-270 一般服務費	大學: 外包費及雜項費用、場地管理所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理31人、兼任助理11人、臨時工28人等計時與計件人員酬金23,250千元。校內勞務性工作外包費，包括因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔等編列24,595千元。
522Y-280 專業服務費	大學: 應業務所需之稿費、出席費、審查費等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,780千元。)
522Y-300 材料及用品費	大學: 辦公用品、文具用品、清潔用品及醫療用品等。
522Y-310 使用材料費	大學: 因業務所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
522Y-320	大學:

國立政治大學校務基金
業務外費用說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
用品消耗	業務所需之辦公用品及食品等用品費用。
522Y-400 租金與利息	大學: 一般房屋租金等。
522Y-410 地租及水租	大學: 辦理活動場地租金。
522Y-420 房租	大學: 房屋租金。
522Y-430 機器租金	大學: 機器設備之租金。
522Y-440 交通及運輸設備租金	大學: 業務所需之交通及運輸設備租金。
522Y-450 什項設備租金	大學: 業務所需之什項設備租金。
522Y-500 折舊、折耗及攤銷	
522Y-510 土地改良物折舊	大學: 依直線法提列土地改良物之折舊費用。
522Y-520 房屋折舊	大學: 依直線法提列一般房屋之折舊費用(內含宿舍折舊20,450千元)。
522Y-530 機械及設備折舊	大學: 依直線法提列之機械電腦設備之折舊。
522Y-540 交通及運輸設備折舊	大學: 依直線法提列之交通及運輸設備之折舊。
522Y-550 什項設備折舊	大學: 依直線法提列之雜項設備之折舊。
522Y-580 代管資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊。
522Y-5A0 攤銷	大學: 依直線法提列之遞延借項之攤銷。
522Y-600 稅捐與規費(強制費)	
522Y-650 消費與行為稅	大學: 場地管理收入所需支付營業稅等。
522Y-680 規費	大學: 業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
522Y-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
522Y-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	大學: 獎勵員生優秀人員、競賽優秀楷模、技術楷模、推動科技發展經費及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。
522Y-750 競賽及交流活動費	大學: 業務所需之交流活動費。

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國104年度

項　　目	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	10,000	83,137	108,062	2,672	111,207
分年性項目	0	0	83,137	0	0	0
政府補助及學雜費等收入支應	0	0	58,150	0	0	0
５項自籌收入支應	0	0	24,987	0	0	0
一次性項目	0	10,000	0	108,062	2,672	111,207
政府補助及學雜費等收入支應	0	10,000	0	95,062	1,172	87,207
５項自籌收入支應	0	0	0	13,000	1,500	24,000

單位:新臺幣千元

租賃資產	租賃權益改良	其他	合計	說明
0	0	20,000	335,078	
0	0	0	83,137	
0	0	0	58,150	大學: 1.研究總中心新建工程 本案經行政院99年3月2日院授主孝三字第0990001099號函核定30%規劃設計書圖，總工程經費533,360千元；另經教育部100年12月15日臺高(三)字第1000222271函同意增加經費44,790千元，總經費578,150千元，核定樓地板面積15,998平方公尺，本案100年及101年各編列50,000千元，102年編列營運資金編列220,000千元，103年編列200,000千元，104年編列58,150千元。 本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計3,909千元；本年度無編列相關金額。
0	0	0	24,987	大學: 1.南苑改建學人宿舍興建工程 本案經教育部100年8月3日臺高(三)字第1000132793號函復備查，預計總經費169,987千元；102年編列60,000千元、103年編列85,000千元、104年編列24,987千元。 本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計1,291千元；本年度編列284千元。
0	0	20,000	251,941	
0	0	0	193,441	附小: 1.教學行政用機械及設備，計1,162千元。 2.教學環境用交通運輸設備，計172千元。 3.教學行政用什項設備770千元。 大學: 1.土地改良物--指南山莊環境影響評估及宿舍興建規劃構相委辦編列10,000千元。 2.機械設備--教學研究電腦及儀器設備--提升教學研究電腦儀器，計48,006千元。 3.機械設備--教學視訊設備及一般設備--提升教學品質，計37,356千元。 4.邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)用設備:為達成本校邁向頂尖大學計畫目標，各重點教學.研究團隊所需之研究設備，機械設備7,238千元、什項設備7,237千元,共計14,475千元。 5.在職專班及教學招生考試用設備1,300千元、什項設備3,700千元。 6.教學行政用交通運輸設備-提升教學品質，計1,000千元。 7.一般行政及教學用雜項設備，提升行政品質計33,500千元。 8.什項設備--全校系所圖書設備經費--提升教學及研究品質，計42,000千元。
0	0	20,000	58,500	大學: 1.公共行政及企業管理教育中心新建工程 本案經行政院102年10月16日院臺教字第1020059380號及教育部中華民國102年10月24日臺教高三字第1020158191號函原則同意辦理公共行政及企業管理教育中心新建工程，概估總經費為1,353,617千元，全數自籌。 2.法學院新建工程規劃設計費(含建照申請前置費用) 本案經教育部103年2月21日臺教高三字第1030018639號函同意興建，總工程經費550,000千元，其中教育部補助150,000千元，餘400,000千元由本校自籌。104年度編列10,000千元規劃設計費。 3.建教合作計畫設備，機械設備10,000千元、什項設備

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國104年度

項　　目	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
合　　計	0	10,000	83,137	108,062	2,672	111,207

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

租賃資產	租賃權益改良	其他	合計	說明
				21,500千元。 4.推廣教育設備，機械設備1,000千元、交通運輸設備1,000千元、什項設備500千元。 5.場地場所設備，機械設備2,000千元、交通及運輸設備500千元、什項設備2,000千元。
0	0	20,000	335,078	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國104年度

項　　目	自　　有　　資			
	營運資金	出售不適用資　　產	國庫撥款	其　　他
一般建築及設備計畫	226,278	0	108,800	0
分年性項目	83,137	0	0	0
一次性項目	143,141	0	108,800	0
合　　計	226,278	0	108,800	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
335,078	100.00	0	0	0	0.00	335,078	100.00
83,137	100.00	0	0	0	0.00	83,137	24.81
251,941	100.00	0	0	0	0.00	251,941	75.19
335,078	100.00	0	0	0	0.00	335,078	100.00

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國104年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	1,183,562	774,762	0	408,800	0	0
分年性項目	931,621	631,621	0	300,000	0	0
一次性項目	251,941	143,141	0	108,800	0	0
合計	1,183,562	774,762	0	408,800	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					335,078	28.31	1,100,078	92.95
					83,137	8.92	848,137	91.04
	104.01 104.12				251,941	100.00	251,941	100.00
					335,078	28.31	1,100,078	92.95

國立政治大學校務基金
資產折舊明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

項目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良	非業務資產	什項資產	合計
前年度決算資產原值	300,098	3,503,817	1,197,813	244,039	2,179,417				2,712,509	10,137,693
上年度預計新增資產原值	33,600		19,496	-4,246	40,665					89,515
本年度預計新增資產原值	10,000		32,377	-7,130	36,347					71,594
資產重估增值額										
本年度(12月底)資產總額	343,698	3,503,817	1,249,686	232,663	2,256,429				2,712,509	10,298,802
本年度應提折舊額	10,770	86,150	119,679	19,791	63,050				50,080	349,520
教學成本	6,030	50,480	102,719	10,971	37,620				26,700	234,520
管理及總務費用	4,570	4,700	8,540	2,670	8,100				5,160	33,740
其他業務外費用	170	30,970	8,420	6,150	17,330				18,220	81,260

附註：本表數據為全部版。大學:
什項資產--僅指代管房屋建築及代管土地改良物。
代管土地總額為13,669,806千元。

國立政治大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨額			
固定資產	160,347	160,347	0	0	0	0
機械及設備	75,685	75,685	0	0	0	0
交通及運輸設備	9,802	9,802	0	0	0	0
什項設備	74,860	74,860	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國104年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減(-)投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	1,042	0	1,042
xPredict Ltd	24,384	1,147,744	1,221	0	1,221
合計			2,263	0	2,263

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
11,200	0.00	0.00	0	0	60
42,020	3.66	0.00	0	0	0
			0	0	60

國立政治大學校務基金
長期債務舉借餘額明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				100,000	100,000	0	0	
第二國際學生宿舍工程	102	102.12	132.12	100,000	100,000	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	6,584,838	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	133,885	大學: 國庫現金撥款增置固定資產131,781千元。 附小: 國庫現金撥款增置固定資產2,104千元
其他	1,000	大學: 固定資產撥入增加基金1,000千元
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他	1,000	大學: 財產撥出折減基金1,000千元
期末基金數額	6,718,723	

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

參　考　表

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國104年12月31日　　單位:新臺幣千元

102年12月31日 實　際　數	科　　目	104年12月31日 預　計　數	103年12月31日 預　計　數	比較增減
24,067,095	資產	24,677,229	24,689,099	-11,870
1,716,613	流動資產	1,405,330	1,478,878	-73,548
1,322,147	現金	1,011,656	1,085,204	-73,548
23,957	流動金融資產	23,957	23,957	0
8,107	應收款項	8,107	8,107	0
210,275	預付款項	209,483	209,483	0
152,127	短期貸墊款	152,127	152,127	0
455,144	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	445,943	449,443	-3,500
2,264	長期投資	2,263	2,263	0
452,880	準備金	443,680	447,180	-3,500
5,884,143	固定資產	6,213,991	6,173,353	40,638
272,237	土地	272,237	272,237	0
128,216	土地改良物	151,206	151,976	-770
2,869,723	房屋及建築	2,706,477	2,792,627	-86,150
413,308	機械及設備	381,914	393,531	-11,617
81,709	交通及運輸設備	50,453	67,572	-17,119
1,626,184	什項設備	1,725,801	1,677,644	48,157
492,766	購建中固定資產	925,903	817,766	108,137
31,409	無形資產	19,909	27,169	-7,260
31,409	無形資產	19,909	27,169	-7,260
393,656	遞延借項	429,357	347,477	81,880
393,656	遞延費用	429,357	347,477	81,880
15,586,130	其他資產	16,162,699	16,212,779	-50,080
15,586,130	什項資產	16,162,699	16,212,779	-50,080
24,067,095	合　　計	24,677,229	24,689,099	-11,870
16,825,807	負債	17,394,279	17,447,859	-53,580
904,233	流動負債	905,336	905,336	0
105,090	應付款項	105,704	105,704	0
799,143	預收款項	799,632	799,632	0
100,000	長期負債	100,000	100,000	0
100,000	長期債務	100,000	100,000	0
15,821,574	其他負債	16,388,943	16,442,523	-53,580
15,821,574	什項負債	16,388,943	16,442,523	-53,580
7,241,288	淨值	7,282,950	7,241,240	41,710
6,492,547	基金	6,718,723	6,584,838	133,885
6,492,547	基金	6,718,723	6,584,838	133,885
759,695	公積	579,973	669,986	-90,013
759,695	資本公積	579,973	669,986	-90,013
-10,975	累積餘絀(-)	-15,767	-13,605	-2,162
-10,975	累積短絀(-)	-15,767	-13,605	-2,162
21	淨值其他項目	21	21	0

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國104年12月31日

單位:新臺幣千元

102年12月31日 實 際 數	科 目	104年12月31日 預 計 數	103年12月31日 預 計 數	比較增減
21	金融商品未實現餘絀	21	21	0
24,067,095	合 計	24,677,229	24,689,099	-11,870

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國104年度

※『102年12月31日實際數』、『104年12月31日預計數』及『103年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $12,200千元 上年預算數: $11,126千元 前年度決算數: $13,422千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $12,200千元 上年預算數: $11,126千元 前年度決算數: $13,422千元

國立政治大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預　算　數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,365	139,710.91	2,286,369	
大專院校	人	15,927	140,607.21	2,239,451	
其他(國中、國小、高中職)	人	438	107,118.72	46,918	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,455	133,266.48	2,192,900	
大專院校	人	16,018	133,987.89	2,146,218	
其他(國中、國小、高中職)	人	437	106,823.80	46,682	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,412	137,724.17	2,260,329	
大專院校	人	16,028	138,080.11	2,213,148	
其他(國中、國小、高中職)	人	384	122,867.19	47,181	
101年度決算數					
教學訓輔	人	16,401	141,460.46	2,320,093	
大專院校	人	15,993	142,166.45	2,273,668	
其他(國中、國小、高中職)	人	408	113,786.76	46,425	
100年度決算數					
教學訓輔	人	16,466	141,333.60	2,327,199	
大專院校	人	16,038	142,434.84	2,284,370	
其他(國中、國小、高中職)	人	428	100,067.76	42,829	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『101年度決算數』及『100年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國104年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部份：					
專任人員		550	-7	543	
職員		428	0	428	
	簡任	16	0	16	
	薦任	270	0	270	
	委任	142	0	142	
駐衛警		14	-1	13	
	駐衛警	14	-1	13	
技工		16	0	16	
	技工	16	0	16	
工友		88	-6	82	
	工友	88	-6	82	大學: 104年度減列6名
駕駛		4	0	4	
	駕駛	4	0	4	
教師人員		913	-1	912	
教師		913	-1	912	
	教授	340	0	340	
	副教授	370	0	370	
	助理教授	140	-1	139	
	講師	30	0	30	
	國立中等學校教師	33	0	33	
助教人員		111	1	112	
助教		111	1	112	
	助教	111	1	112	
兼任人員		380	80	460	
兼任		380	80	460	
	教授	122	18	140	
	副教授	91	16	107	
	助理教授	62	16	78	
	講師	105	24	129	
	國立中等學校教師	0	6	6	
總　　計		1,954	73	2,027	

大學:
為辦理教學業務、邁向頂尖大學計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育、及場地管理所需聘用之各類人員(約當全年僱用人數：講座教授24人、博士後研究員45人、客座教授7人、專任(約用)助理538人、兼任助理1,090人及臨時工544人)，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，係編列於一般服務費共計編列5億9,946萬元。 以上人員係依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專

國立政治大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國104年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明

校院行政人力契僱化實施原則」進用，含薪資、獎金、勞、健保費等編列於一般服務費。
因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費，本年度編列外包費5,525萬元。
年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，104年度編列143,000千元。
考績獎金：104年度編列26,500千元。

附小:
為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，包含外包費之1位外聘警衛計935千元，及計時與計件人員酬金之非專任人員薪資4人計900千元。
獎金編列項目如下：
年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，104年度編列3,706千元。
考績獎金：依公務人員考績法發放，104年度編列3,399千元。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
用人費用彙計表

中華民國104年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務總支出部分	1,211,599	0	14,343	0	146,706	29,899	0	0	97,103
教學成本	985,819	0	2,061	0	117,671	2,790	0	0	77,272
正式人員	985,819	0	2,061	0	117,671	2,790	0	0	77,272
教員	925,957	0	1,671	0	110,222	2,790	0	0	72,393
助教	59,862	0	390	0	7,449	0	0	0	4,879
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	222,380	0	11,702	0	29,035	27,109	0	0	19,831
正式人員	222,380	0	11,702	0	29,035	27,109	0	0	19,831
職員	179,879	0	9,452	0	23,450	21,857	0	0	14,071
工員	42,501	0	2,250	0	5,585	5,252	0	0	5,760
研究發展及訓練費用	3,050	0	30	0	0	0	0	0	0
正式人員	3,050	0	30	0	0	0	0	0	0
教員	3,050	0	30	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	350	0	550	0	0	0	0	0	0
正式人員	350	0	550	0	0	0	0	0	0
職員	350	0	550	0	0	0	0	0	0
合計	1,211,599	0	14,343	0	146,706	29,899	0	0	97,103
總計	1,211,599	0	14,343	0	146,706	29,899	0	0	97,103

附註：『本年預算數』為全部版。

大學:

為辦理教學業務、邁向頂尖大學計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育、及場地管理所需聘用之各類人員(約當全年僱用人數：講座教授24人、博士後研究員45人、客座教授7人、專任(約用)助理538人、兼任助理1,090人及臨時工544人)，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，係編列於一般服務費共計編列5億9,946萬元。 以上人員係依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用，含薪資、獎金、勞、健保費等編列於一般服務費。

因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費，本年度編列外包費5,525萬元。

年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，104年度編列143,000千元。

考績獎金：104年度編列26,500千元。

附小:

為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，包含外包費之1位外聘警衛計935千元，及計時與計件人員酬金之非專任人員薪資4人計900千元。

獎金編列項目如下：

年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，104年度編列3,706千元。

考績獎金：依公務人員考績法發放，104年度編列3,399千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	107,936	1,180	0	33,700	0	1,642,466	174,178	1,816,644
0	0	73,218	1,000	0	19,108	0	1,278,939	174,178	1,453,117
0	0	73,218	1,000	0	19,108	0	1,278,939	0	1,278,939
0	0	68,729	935	0	17,905	0	1,200,602	0	1,200,602
0	0	4,489	65	0	1,203	0	78,337	0	78,337
0	0	0	0	0	0	0	0	174,178	174,178
0	0	0	0	0	0	0	0	338	338
0	0	0	0	0	0	0	0	173,840	173,840
0	0	34,593	180	0	14,342	0	359,172	0	359,172
0	0	34,593	180	0	14,342	0	359,172	0	359,172
0	0	27,978	146	0	11,601	0	288,434	0	288,434
0	0	6,615	34	0	2,741	0	70,738	0	70,738
0	0	125	0	0	0	0	3,205	0	3,205
0	0	125	0	0	0	0	3,205	0	3,205
0	0	125	0	0	0	0	3,205	0	3,205
0	0	0	0	0	250	0	1,150	0	1,150
0	0	0	0	0	250	0	1,150	0	1,150
0	0	0	0	0	250	0	1,150	0	1,150
0	0	107,936	1,180	0	33,700	0	1,642,466	174,178	1,816,644
0	0	107,936	1,180	0	33,700	0	1,642,466	174,178	1,816,644

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國104年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助及學雜費等收入支應	本年 5項自籌收入支應	本年 合計
1,838,565	1,806,796	用人費用	1,680,604	136,040	1,816,644
1,182,324	1,214,335	正式員額薪資	1,168,229	43,370	1,211,599
174,782	171,909	聘僱及兼職人員薪資	85,823	88,355	174,178
12,624	14,459	超時工作報酬	12,698	1,645	14,343
170,041	174,454	獎金	176,605		176,605
159,221	91,188	退休及卹償金	97,103		97,103
139,573	140,451	福利費	140,146	2,670	142,816
1,148,071	1,096,015	服務費用	612,419	518,234	1,130,653
103,462	113,658	水電費	79,110	41,710	120,820
17,022	17,850	郵電費	9,500	7,000	16,500
84,596	69,182	旅運費	20,134	58,690	78,824
47,281	50,283	印刷裝訂與廣告費	30,220	15,730	45,950
55,194	63,506	修理保養及保固費	28,882	28,004	56,886
2,991	3,033	保險費	2,346	440	2,786
681,280	622,174	一般服務費	347,514	316,220	663,734
155,201	155,198	專業服務費	93,789	50,240	144,029
1,044	1,131	公共關係費	924	200	1,124
166,780	173,311	材料及用品費	95,975	73,246	169,221
16,896	21,861	使用材料費	2,110	19,206	21,316
149,884	151,450	用品消耗	93,865	54,040	147,905
74,846	74,096	租金與利息	57,000	13,950	70,950
384	1,152	地租及水租	30	300	330
19,402	21,000	房租	10,585	7,015	17,600
36,323	34,220	機器租金	32,400	2,050	34,450
11,559	11,790	交通及運輸設備租金	8,298	2,165	10,463
7,178	5,934	什項設備租金	5,687	1,170	6,857
		利息		1,250	1,250
402,036	396,981	折舊、折耗及攤銷	305,235	109,795	415,030
10,194	9,840	土地改良物折舊	10,380	390	10,770
71,939	77,095	房屋折舊	65,420	20,730	86,150
118,700	117,525	機械及設備折舊	85,204	34,475	119,679
19,822	17,136	交通及運輸設備折舊	12,391	7,400	19,791
62,246	61,885	什項設備折舊	42,040	21,010	63,050
53,355	53,350	代管資產折舊	50,080		50,080
65,780	60,150	攤銷	39,720	25,790	65,510
2,171	1,929	稅捐與規費(強制費)	1,171	1,080	2,251
6	20	房屋稅			
943	955	消費與行為稅	190	850	1,040
1,222	954	規費	981	230	1,211
364,169	338,221	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	292,523	62,625	355,148
3,202	1,591	會費	2,177	835	3,012
319,945	292,882	捐助、補助與獎助	262,611	52,000	314,611
13	200	分擔			
11,548	16,780	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,818	2,410	10,228
29,461	26,768	競賽及交流活動費	19,917	7,380	27,297

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,453,117		359,172	3,205			1,150
985,819		222,380	3,050			350
174,178						
2,061		11,702	30			550
120,461		56,144				
77,272		19,831				
93,326		49,115	125			250
868,864		109,131	26,795	21,191		104,672
69,060		22,725	1,755			27,280
8,001		3,510	480	400		4,109
74,791		303	2,560	305		865
39,215		1,425	3,360	650		1,300
31,499		6,122	955			18,310
2,311		355	5			115
532,096		69,808	11,860	680		49,290
111,795		3,855	5,820	19,156		3,403
96		1,028				
114,596		5,150	2,980	1,230		45,265
881		1,235				19,200
113,715		3,915	2,980	1,230		26,065
62,837		930	1,955	530	1,250	3,448
320						10
13,475		130	1,555	360		2,080
34,110		340				
8,910		60	230	10		1,253
6,022		400	170	160		105
					1,250	
273,190		37,490	630			103,720
6,030		4,570				170
50,480		4,700				30,970
102,719		8,540				8,420
10,971		2,670				6,150
37,620		8,100				17,330
26,700		5,160				18,220
38,670		3,750	630			22,460
400		951	20			880
40		150				850
360		801	20			30
80,935	268,539	94	4,765			815
2,921		26	65			
46,072	268,539					
8,560		68	1,450			150
23,382			3,250			665

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國104年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助及學雜費等收入支應	本年 5項自籌收入支應	本年 合計
3,194		短絀、賠償與保險給付			
3,185		各項短絀			
9		賠償給付			
17,127		其他			
17,127		其他費用			
4,016,959	3,887,349	總計	3,044,927	914,970	3,959,897

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
2,853,939	268,539	512,918	40,350	22,951	1,250	259,950

本　頁　空　白

附　　錄

國立政治大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.通識教育大樓新建工程	100.01 103.12	183,484	100,000	0	83,484	1.鑑於通識教育教學空間不敷使用，並為提升本校人文社會科之優良傳統，創造舒適、完善多元化之研究及教學空間，加強師生良好互動及與鄰近系館之連結。 2.行政院公共工程委員會已於100年11月11日工程技第10000406620號函及教育部100年11月15日台高(三)第1000206635號函本工程基本設計報告書審查通過。核定總工程經費183,484千元；100年編列10,000千元、102年編列50,000千元、103年編列40,000千元。
	2.研究總中心新建工程	100.01 103.12	578,150	520,000	58,150	0	1.結合院系及各中心將人文、科學等科技整合提供理論與實務之空間，提昇研究品質及創造國際化學術交流機會，多元化設計及經營模式，使本研究總中心設置成為國內大專院校具代表性與指標性之優良典範。 2.本案經行政院99年3月2日院授主孝三字第0990001099號函核定30%規劃設計書圖，總工程經費533,360千元；另經教育部100年12月15日臺高(三)字第1000222271函同意增加經費44,790千元，總經費578,150千元，核定樓地板面積15,998平方公尺，本案100年及101年各編列50,000千元、102年編列220,000千元、103年編列200,000千元、104年編列58,150千元。
	3.南苑改建學人宿舍興建工程	102.01 103.12	169,987	145,000	24,987	0	1.為充分利用土地資源、提高本校住宿品質，擬改建南苑宿舍為學人宿舍。 2.本案經教育部100年8月3日臺高(三)字第1000132793號函復備查，預計總經費169,987千元；102年編列60,000千元、103年編列85,000千元、104年編列24,987千元。
合　計			931,621	765,000	83,137	83,484	

附註：本表數據為全部版。

國 立 政 治 大 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
一 1	**一、通案決議部分：** 查政府於推動離岸式風力發電計畫，未顧及國家安全和領海水情資料之機密性，讓中國的工作船登堂入室，後經在野黨委員極力反對，方暫停中國工作船進入我國內水進行工作；另發生有中國船偽造船籍參與我軍事重地太平島碼頭建造工程之情。 為維護台灣的國家安全，爰要求中央政府各部會及所屬單位所規劃、推動之各項計畫，如確因作業需要，並經尋無國內、國際船隻可供使用，而須使用大陸工作船（含陸資權宜籍船舶）或租傭大陸船舶（含陸資權宜籍船舶）於我國各港口間進行運送作業，暨審核民營業者申請相關船隻來台作業等，應強化類似案件審查作業及程序，由國安單位召開專案審查會議發給無國安疑慮證明文件後，依照臺灣地區與大陸地區人民關係條例第 28 條、第 29 條及第 30 條法制精神，訂定標準審核作業程序，以更嚴格、縝密態度處理相關個案審查事宜，以兼顧國家安全及國家整體經濟發展。	謹依規定配合辦理。
二 (一) 1	**教育及文化委員會審查決議部分：** **二、國立大學校院校務基金** **(一)通案** 高等教育人才是國家發展之基礎，然由於近年來國內高等教育擴張太過快速，導致博士生供過於求且此有逐漸擴大趨勢。為避免高等人才供需失衡，爰要求教育部於 3 個月內針對如何提升高等人才創新能力召開跨部會會議，邀集包括產業界與其他相關部門等，從不同角度探討我國高等人才供需失衡危機與處理，會議結論應以書面送交立法院教育及文化委員會。	本校面對博士班學生供過於求以及招生狀況，持續從各學年度博士生錄取率及註冊率的資料分析處理，除配合教育部相關博士生招生員額之管控措施外，學校也建立一套降減及取用博士生員額之機制。同時積極辦理相近領域博士班之課程整合，並配合國家社會經濟發展，推動產業型博士課程。 另為探索博士班就業問題，本校舉辦「探索博士生的就業機會與挑戰」座談會，邀請本校師長及博士生一起參與，共同探討博士生生涯規劃與就業相關問題。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
2	近10年由於大學校院數量倍增,高等教育經費需求日漸龐大，然因國家稅收未能顯著成長，致使高等教育資源增加有限，諸多學校面臨入不敷出困境。有鑑於中央政府財政困窘，大專校院應積極擴充5項自籌收入以補足政府經費之不足，爰要求儘速針對大學校務基金設置條例進行檢討修正，適度放寬財務運作限制與保持彈性，俾利各大學擴增教育資源並提高校務基金使用績效。	國立大學校院校務基金設置條例業於104年2月4日修正公布,本校謹依規定配合辦理。
3	第2期「邁向頂尖大學計畫」已進入第3年，然各獲補助學校執行「延攬人才」項目之成果並未達預期延攬國際優秀學者與外籍學生之規劃，多數學校之延攬人才經費均用於留任現職教師，此與「邁向頂尖大學計畫」最初規劃策略—用以延攬國際人才似有不符。爰要求教育部於3個月內檢討第2期獲補助學校之延攬人才項目成果，致使該計畫名實相符，相關檢討書面報告應送立法院教育及文化委員會。	本校頂大經費獲補助額度逐年下降，惟仍維持每年投注約 15%頂大經費於教師彈薪方案，自國外延攬之優秀人才每年平均達10名以上，本校仍積極努力推動延攬優秀人才，部分學院已訂有人力發展政策，搭配募款計畫，以期擴大人才延攬。 本校 102 學年度境外生人數已超過全校學生比例10%以上,國際生主要來源為先進國家，從境外生近幾年大幅成長來看，顯示本校辦學國際化的水準獲國際所肯定。
4	多年來，教育部之「邁向頂尖大學計畫」已成為國內大學無不爭相提出計畫申請的大型補助計畫，其5年共計補助500億元的經費成為當今教育部經費補助越來越降低後對各大學之一劑強心針。 然而「邁向頂尖大學計畫」審核機制相當不友善以人文社會科學為主的學校，因其仍以「國內外重要期刊論文發表數及被引用數、論文受高度引用率之篇數、學術性專書數」作為主要審議指標。 人文社會科學類論文所需時間遠超出理工類，且國際期刊多重視探討全球議題之研究，造成此類範疇的論文在國際期刊上的數量遠遠不及理工類，進而造成以人文社會科學為強項之大學頓失優勢；甚至即使如政大	邁頂計畫補助於人文社會科學類為主學校的總獲補助金額，所佔比例極低，建議應更加重視人文社會科學類為主學校的發展。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	此等以人文掛帥的學校有獲選該計畫之補助，但其補助款卻不到臺灣大學的1/15。進而部分大學為取得該計畫之補助，在校內即產生「重理工、輕人文」之失衡現象。 爰此，建議教育部儘快針對「邁向頂尖大學」計畫作修正檢討，包含降低對審議機制中對論文數量之迷思，導正「重理工、輕人文」之風氣。	
5	少子女化浪潮衝擊國內各大學，雖然在今年爆發許多因財源銳減後所造成的幾所私校危機，然而此僅為少子女化的第一波浪潮，尚不到最嚴重的時刻。根據政府統計，第二波、也是最嚴峻的挑戰將在105學年度席捲，屆時大學新生一舉減少5萬人，坊間預測此將成為大學體系之「死亡交叉點」，教育部不能再坐以待斃，應積極研議因應制度，而且不宜僅針對私校之退場機制，國立大學的退場、整併計畫亦應同時進行。 然而，雖然少子女化目前就已影響臺灣大專校院，卻有部分學校仍因其擁有特色而年年滿招，其中不乏學費較為高昂的私立學校，證明只要做出特色，無須緊張沒有學生。爰此建請教育部除研議縝密完善之退場機制外，亦應探討鬆綁各項法規與制度之可行性，鼓勵大專校院發展特色，以品質作為訴求吸引學生前來就讀。	少子化浪潮衝擊各大學校院招生，在面對生員不足的環境下，本校將持續專注發展特色領域並與其他大學校院合作，開設多元豐富之課程，提供獎學金增加學生學習和實習之機會，吸引學生就讀。
6	鑑於聽覺障礙者仰賴視覺溝通線索，尤以手語為重要的溝通媒介之一；手語是視覺語言，不經口耳，而經手眼。其演進發展，亦代表台灣聽障者的發展足跡，具濃厚歷史文化意涵，足應保障。查美國將美國手語（American Sign Language）視為外語，在大學中為外語系選修語言之一；而國內外相關語言研究均指出，有相當證據可以支持手語是一門獨立語言，應與其他外語如英文、德文、日文等具相同地位；且手語如同口語，各地會有方言差異，手語也有其手勢差異，	有關手語發展與課程之開發，本校在資源條件允許下，將會配合國家教育發展政策辦理。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	足見手語亦為民俗獨特文化之一，政府應該重視其傳承保存。爰建請教育部鼓勵大專院校增設手語選修學分及手語語言學程，以保障手語地位。	
7	鑑於少子化問題延燒，高等教育輸出已為教育部既定政策之一，開放陸生來台就學尤為重點項目。惟查「大學校院招收大陸地區學生聯合招生委員會」所公告之「2013 年大學校院學士班聯合招收大陸地區學生招生學校及系組」，除金門及澎湖（離島）2 所國立大學外，其餘國立大學均無法招收陸生 3 年制學士班；考量現行國立大學校院類型及系科多元，開放陸生來台不應獨厚私校生源。據此，建請教育部針對特殊類型學校或系科(與私校並無生源直接競爭或重複者）予以開放，並以國立台灣戲曲學院為先，使該校不受來台就讀辦法第 4 條第 2 項中「陸生比例不得逾當學年度核定該校相同學制班招生名額百分之二為原則」之規定。 國立台灣戲曲學院為我國教育史上第 1 所 12 年一貫制之戲曲人才養成學府，以培育傳統藝術人才、弘揚傳統戲曲文化為宗旨，對傳統藝術文化保存、傳承工作，助益甚豐。然受大環境影響，國內生源尋覓已屬不易，且現行制度又未予開放陸生，對傳統戲曲文化之傳承與保存工作恐將雪上加霜。	本校為國立大學，在原陸生開放政策上，僅得招收碩博士學生。本校辦理陸生招生至今，成果豐碩，近三年符合資格報名人數分別為 502 人、510 人及 612 人，人數逐年成長，更顯學校辦學倍受肯定。 近二年教育部開放學士班招生，本校更是訂定一本線的招生標準，雖每年僅有 5 名陸生名額，但每年仍吸引近 850 名大陸地區優秀學生報名，爭取進入本校就讀之機會。
8	鑑於花東及其他偏鄉地區，教育城鄉差距問題嚴重，學子普遍赴外地就學；除造成偏鄉人口空洞化，在地高中職招生亦受影響。爰建請教育部鼓勵大學於個人申請等入學管道，提供部分名額優先錄取在地弱勢高中職學生，以達就近入學、就近就業，更收偏鄉高中職與大學新生報到率與選讀意願提升之效。	目前辦理繁星推薦入學篩選資格即是以各高中學生在校排名為主要審查之標準，鼓勵偏鄉地區高中學生有機會進入大學就讀。 本校自 104 學年度起首次於個人申請辦理政星組招生，希望提供經濟弱勢學生更多進入大學之機會。
9	大學自治屬憲法學上所謂制度性保障（instutionelleGarantie)，其內容經大法官釋字 380、450、563 等多號解釋闡明，包	謹依規定配合辦理。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	含大學之行政自主、課程自主、教授治校與學生自治等,其出發點皆為憲法第11條對講學自由之保障。查各國立大學皆編列有「公共關係費」,其由各大學首長支用,用途近似於一般行政機關之首長特別費，為各大學首長行政工作所衍生，非為大學行政自主之一環，應明列於各國立大學校務基金內，是各校校務基金預算書對此經費之說明，頗有不足。矧立法院教育及文化委員會就各國立大學2013年度校務基金進行初審時,已要求各大學自2014年度起,應於預算書中載明各該校公共關係費之支用資格、各支用者支用金額上限與前年度之決算結果等，以利預算審查機關查核監督，惟各大學仍未依之辦理。爰建請由教育部約集各大學就校務基金預算書如何揭露前開資訊進行研議，於3個月內將研議結果書面報告予立法院教育及文化委員會,並落實於往後年度預算書編製作業中。	
10	大專院校基於大學精神與學術自由之普遍價值，追求科學研究重視學術自由，學校教授之學術研究與兼職參與研究作業助理之學生勞動權益應依現行法令妥適辦理，尊重學生助理應有之勞動權益。教育部應正視此一問題,予以具體規範,提升為一制度性之規定。	本校業依教育部訂定之「專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則」、勞動部頒布之「專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則」訂定本校學生兼任助理學習與勞動權益保障處理辦法(草案)，將於完備校內行政程序後實施，如屬勞僱關係，均依勞動法令相關規定辦理。
11	教育部應全面檢視校園存在之勞動關係權益保障，不因學生身分而排除憲法及所有法律對勞動關係之權益保障。爰要求教育部責成各大學於聘僱「研究計畫兼任助理」、「臨時工」、「教學助理」及其他性質相近之學生助理身分時，應依勞基法及其他法規關於勞動條件及其他受僱人權益之規定妥為辦理。	本校業依教育部訂定之「專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則」、勞動部頒布之「專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則」訂定本校學生兼任助理學習與勞動權益保障處理辦法(草案)，將於完備校內行政程序後實施，如屬勞僱關係，均依勞動法令相關規定辦理。
12	鑑於國內身心障礙和特殊相關弱勢之學生，在高教求學體系中之學習環境與條件未臻理想，請教育部通案檢討特殊教育學生教學環	一、硬體部分: 1.本校除固定改善無障礙通路設施外，分年編列預算改善校園環境，並逐年爭

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	境與條件之改善，並至立法院教育及文化委員會作專案報告。	取教育部補助校園無障礙環境設施改善計畫經費。近年完成有（一）大勇樓無障礙坡道設置及無障礙廁所改善（100年)、(二)行政大樓無障礙電梯規劃(100年)、(三）果夫樓增設無障礙輪椅昇降梯工程(101年)、(四)莊敬一舍住宿無障礙環境設施改善(101年)、(五)體育館增設無障礙暨傷者輪椅擔架坡道工程（102年)、(六)學思樓增設無障礙昇降電梯工程(103年)、(七)大仁樓無障礙坡道暨階梯平台整建工程（104年)。 2.長期規劃方向將針對目前校園無障礙設施之建築，規劃無障礙坡道設施或無障礙昇降梯規劃改善，並著重以實用與效益明顯大樓優先為原則。 二、軟體部分 1.國立政治大學103學年度共有109位身心障礙學生，學生自從入學後每學期訂定個別化支持計畫，持續追蹤就學適應狀況。 2.新生轉銜：依據身心障礙新生高中端轉銜學生資料時間，於特殊教育通報網線上系統辦理接收資料。 畢業生轉銜：視畢業生個別狀況邀請相關資源與專家進行轉銜討論，並於特殊教育通報網線上系統登錄會議日期及相關紀錄。 3.依據學生提出之生活適應/學習適應/輔具借用等需求予以彈性化調整。提供服務如下： (1) 課業輔導申請 (2) 在校學習及生活所必需之人力協助 (3) 協助申請教育輔助器材 (4) 無障礙寢室暨陪同住宿申請 (5) 校內考試服務協助：試卷放大2倍、獨立考場設置、延長考試時間、座位安排、專人協助、筆電作答、錄音作答、

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
		報告替代考試…等。 (6) 開辦聽覺障礙學生大一英文特別班，校內另提供體育特別班，以供身心障礙學生適性化教育。 4.資源教室為身心障礙學生舉辦期初、期末聚會活動、All Pass 週祈福、無障礙講座與體驗活動、自我探索工作坊、就業輔導座談會…等多場活動，以供身障生參與，增進人際支持與就業資訊。 5.依據教育部訂定提報身心障礙鑑定作業流程與時程，按時提報特殊教育需求學生鑑定安置提報申請。 6.本校已於102年8月26日奉校長核定實施國立政治大學特殊教育推行委員會設置辦法，並成立特殊教育推行委員會，以審議本校身心障礙學生相關事務。 7. 103 年度申請教育部補助大專校院身心障礙學生工作計畫補助金額2,631,857 元，學校自籌款共 924,246元，其自籌款達 26.0%以上，執行率達100%。
13	為評估各大學校務基金執行之績效，教育部自 100 年度起將之納入大學校務評鑑辦理。大學校院校務評鑑之項目包括：學校自我定位、校務治理與經營、教學與學習資源、績效與社會責任、持續改善與品質保證機制等5 大項，各校務基金之財務管理與營運績效等列入第 2 大項「校務治理與經營」之 12項參考效標之一。惟查100年度辦理大學校務評鑑結果，對於部分短絀金額偏高大學校務基金之財務管理與營運績效，並未提出待改善事項或建議事項；或雖列為受評鑑大學之待改善事項，但改善成效不彰，甚至短絀逐年增加,國立大學校院校務基金從99年度決算短絀 44 億元，到 103 年度預算短絀達59.7億元。 鑑於大專校院必須有適足經費支應，方能擁	有關本校經費收支控管，係先估計全年度收支情形，量入為出，再辦理經費分配。 本校近3年度(101至103年度)決算短絀分別為1.08億元、1.05億元及1.03億元，已積極改善，未能達成收支平衡係因負擔政府補助款指定資本支出用途者及代管資產提列之折舊費用約 2 億元，致呈現短絀。加回前述折舊後之賸餘分別為0.85億元、0.81億元及1.14億元，則為逐年成長。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	有良好師資及教學設施，以確保學生學習品質及提升競爭力，爰要求教育部對各大學之校務評鑑應加強考核各校之財務管理與營運績效，以提升其開源節流成效。	
(三) 1	**(三)國立政治大學校務基金** 國立政治大學位處木柵景美溪旁，風光明媚，是以該校近年致力於校園空間規劃與景美溪親水空間之銜接，惟各項計畫工程包含水岸電梯，涉及都市整體規劃、社區發展、校園建設與校務基金之有效運用，為使校務正常推動，爰要求政治大學於3個月內，就「國際大學城計畫」及其推動情形，併同「水岸電梯」未來5年概估使用情形，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本案業於104年4月15日以政秘字第1040009817號函報教育部提出書面報告。

大學及分基金預算書表

國立政治大學校務基金(大學)

國立政治大學校務基金(大學)

預 算 目 次

中華民國 104 年度

一、預算說明……1-1~1-17

二、預算表

(一)主要表

1. 收支預計表及說明……1-19~1-21
2. 餘絀撥補預計表……1-22
3. 現金流量預計表……1-23~1-24

(二)明細表

1. 教學收入明細表……1-25
2. 租金及權利金收入明細表……1-26
3. 其他業務收入明細表……1-27
4. 業務外收入明細表……1-28
5. 教學成本明細表及說明……1-30~1-43
6. 其他業務成本明細表及說明……1-44~1-45
7. 管理及總務費用明細表及說明……1-46~1-49
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明……1-50~1-52
9. 其他業務費用明細表及說明……1-53~1-54
10. 業務外費用明細表及說明……1-55~1-58
11. 固定資產建設改良擴充明細表……1-60~1-63
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……1-64~1-65
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……1-66~1-67
14. 資產折舊明細表……1-68
15. 資產報廢明細表……1-69
16. 資金轉投資及其餘絀明細表……1-70~1-71
17. 長期債務舉借餘額明細表……1-72
18. 基金數額增減明細表……1-73

(三)參考表

1. 預計平衡表……1-75~1-77
2. ５年來主要營運項目分析表……1-78
3. 員工人數彙計表……1-79
4. 用人費用彙計表……1-80~1-81
5. 各項費用彙計表……1-82~1-85

(四)附錄

1. 一般建築及設備計畫分年性項目明細表……1-87
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表……1-88~95

總　　說　　明

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校預算及財務運作，民國 85 年度以前採行公務預算制度，財務收支悉數納入國庫統收統支系統，惟難以形成整體經營理念，在各種法令限制下，缺乏彈性，無法切合教學需求。大學法修正通過後，賦予大學更多彈性與自主多元之運作機制，自民國 86 年度起，本校配合教育部實施「國立大學校院校務基金」，促使本校自籌部分財源，不僅能加強吸收社會資源投入教育，減輕政府負擔，同時在法律規定範圍內享有自治權，而財務自主即為落實自治權的重要目標之一。預算編製依行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。

二、組織概況：

依據國立政治大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 人或 2 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

學校設教學單位、教學行政及研究發展單位等。教學部門計 9 學院、34 系、17 獨立研究所、17 學位學程及 1 實習廣播電台。教學行政及研究發展單位設有 6 處、3 室及 1 館。因教學、研究及推廣等需要設立 10 研究中心、7 中心、1 附屬小學。

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、經費稽核委員會及校園規劃及興建委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 103 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前（102）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 34 億 2,863 萬 6 千元，較預算數 36 億 1,861 萬 7 千元，減少 1 億 8,998 萬 1 千元，減少 5.25%，主要係建教合作收入減少。

(二)業務成本與費用：決算數 37 億 0,077 萬 4 千元，較預算數 39 億 1,892 萬 4 千元，減少 2 億 1,815 萬元，減少 5.57%，主要係教學研究及訓輔成本中之教師薪資與折舊、折耗及攤銷較預計減少，且建教合作收入較預計減少，支出相對減少。

(三)業務外收入：決算數 4 億 2,640 萬 8 千元，較預算數 3 億 6,230 萬元，增加 6,410 萬 8 千元，增加 17.69%，主要係學生宿舍與資訊網路及軟體設備使用費、受贈收入及違規罰款收入等較預估增加。

(四)業務外費用：決算數 2 億 5,829 萬 3 千元，較預算數 2 億 4,495 萬元，增加 1,334 萬 3 千元，增加 5.45%，主要係雜項費用之折舊、折耗及攤銷費用較預計增加所致。

(五)收支餘絀：決算數短絀 1 億 0,402 萬 3 千元，較預算所列短絀 1 億 8,295 萬 7 千元，減少短絀 7,893 萬 4 千元，減少 43.14%，主要原因如上述。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 5 億 5,642 萬 4 千元，預算數 7 億 7,427 萬 1 千元，執行率為 71.86%，未達執行率部分主要係研究總中心新建工程因建管申報開工行政程序、天候、施工動線及變更設計，展延工期。通識教育大樓新建工程因基地位於山坡地致審查費時。南苑改建學人宿舍新建工程因消防及台電圖審核、綠建築候選證書取得、與鄰住戶地界協議等問題造成執行落後。

二、103 年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 16 億 0,236 萬元，實際業務收入 16 億 1,056 萬 3

千元，較預計數增加 820 萬 3 千元，增加 0.51%，主要係建教合作收入及推廣教育收入實際數較預計數增加。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 17 億 8,425 萬 6 千元，實際業務成本與費用 18 億 0,875 萬 1 千元，較預計數增加 2,449 萬 5 千元，增加 1.37%，主要係教學研究及訓輔成本之期刊資料庫使用費及捐助國外團體較預計數增加。

(三)業務外收入：預計業務外收入 1 億 8,490 萬 9 千元，實際業務外收入 2 億 0,545 萬 3 千元，較預計數增加 2,054 萬 4 千元，增加 11.11%，主要係資產使用及權利金收入及受贈收入較預計數增加。

(四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 0,574 萬 4 千元，實際業務外費用 1 億 1,507 萬 4 千元，較預計數增加 933 萬元，增加 8.82%，主要係雜項費用中宿舍等場館氣體費、計時計件人員酬金及機械設備等折舊費用較預計增加。

(五)收支餘絀：預計短絀 1 億 0,273 萬 1 千元，實際發生短絀 1 億 0,780 萬 9 千元，較預計數增加短絀 507 萬 8 千元，增加短絀 4.94%。

(六)固定資產之建設改良與擴充：可用預算數 7 億 4,711 萬元、累計分配數 2 億 4,511 萬 1 千元，實際數 1 億 9,341 萬元，執行數占累計分配數約 78.91%。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

參、業務計畫

一、營運計畫

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育的良性、健全之發展。本校 104 學年度預計學生人數 15,927 人（含研究所 4,463 人、大學部 9,644 人、在職進修班 1,820 人），較 103 學年度 16,018 人，減少 91 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌的有機體、建構一個終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標，因材施教：

(1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。

(2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。

(3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。

(4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。

(5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才並促進國際交流。

3. 整合通識教育體系為全人教育奠基

本校通識教育以全人教育為理念出發，勾勒出具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才圖像，設定八項博雅核心能力，以培養學生未來就業與生涯發展的基礎。近年來政大致力於推動通識教育之改革，透過核心課程之實施、課程地圖之建置，以及執行「頂尖大學計畫」、「公民素養陶塑計畫」，全面提升通識課

程的質與量，推動教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，並積極進行高等教育研究與研擬學生學習成效檢核機制。另「博雅書房」之經營，以營造溫馨氣氛之閱讀環境，讓學生自在「悅」讀，以豐富的館藏提供學生跨領域「越」讀，拓展學生知識廣度並豐富其閱歷，成為本校生活學習圈重要一環。

4. 打造「書院教育」為核心理念之人才培育模式

藉由通識教育的改革和書院住宿學習的推動，進一步強化本校「全人教育」之落實。近幾年「書院教育」逐漸朝向主題化的形式發展。四個書院特色如下

「新生書院」:透過新生輔導、住宿學習與通識教育打造豐盛幸福的大一生活。

「博雅書院」:培養學生文理兼備，眼界開闊及謙和敦厚的知識份子。

「國際發展書院」:培養學生具備帶著夢想勇闖天涯的勇氣，並擁有國際移動的能力。

「X 書院」:培養學生具創意實驗的精神，進而找到對自己、對世界和對專業的熱情與樂趣。

5. 實施課程改革提供學生多元學習機會與管道

本校透過完善的制度設計與配套措施，積極為學生創造修習第二專長及跨領域學習的機會，例如：鼓勵輔系、雙主修、開設跨領域學分學程，以及學系選課開放等措施，幫助提升學生競爭力及促進多元學習發展。近年來為鼓勵學生跨領域發展與學習，更進一步調整選課規定，協調校內各學系，開放選修課程供全校學士班學生修習。此外，持續穩健落實輔系、雙主修制度，並積極推動學分學程制度,截至 102 學年度本校計有 24 個學分學程提供學生申請修習。另外，為維持學校學分學程品質及辦學成效，積極辦理學分學程評鑑作業，獎優汰劣，以保障學生學習品質與權益。

6. 推動專業基礎課程深化及整合計畫

本校近年來研究並推動專業基礎課程深化及整合之途徑。實施至今，已有三十餘門專業基礎整合課程申請開設，每學期須經本校課程委員會之檢核，102 學年度共有三十一門課程持續開設，另透過「專業基礎課程整合實施辦法」，要求整合之課程大綱及教材須統一上網。98 學年度起已進行成果評估及追蹤，為大

一、大二不分系及學程制度奠定基礎。專業課程經適當整合後，搭配授課教師專業社群的組成以及教學平台的建立，確實能促進教師教學負擔的合理化，亦可使教學資源分享累積及有效運用。

7. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例，以推動系所調整方案

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，是以逐年調整學士班、碩士班(含碩士在職專班)、博士班之學生比例至 50：40：10，為本校希望達到之目標。經多年努力，102 學年度學士班、碩士班(含在職專班)、博士班之學生比例為 60.55%、33.32%、6.13%，已逐年趨近目標值。二以各系所新生錄取率及註冊率為指標，建置本校碩博士班招生名額調整機制，不僅可鼓勵系所提升競爭力，同時亦可回應市場需求。

8. 持續強化招生宣傳，提高報到率

102 及 103 學年度各類招生考試報到率，統計如下表(至 103 年 6 月 20 日統計)，並訂定出 104 學年度目標值，本校除加強國內高中宣傳，及辦理包種茶節之大型活動外，也積極規劃並參與各地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。

	102 學年度報到率	103 學年度報到率	104 學年度目標值
博士班甄試	86.67%	95.00%	98.00%
博士班入學	90.91%	82.52%	90.00%
碩士班甄試	82.64%	86.65%	90.00%
碩士班入學	98.99%	98.99%	100.00%
碩士在職專班	99.83%	99.83%	100.00%
大學個人申請入學	79.70%	79.70%	80.00%
大學繁星推薦入學	99.59%	99.59%	100.00%
大陸地區碩博士班招生	83.72%	83.72%	85.00%
海外僑生聯合分發	83.09%	83.09%	90.00%
海外僑生單獨招生	90.32%	90.32%	95.00%

(三)學務業務：

培育學生具備親近天地、愛人愛己、精益求精、誠實正直的人格特質，以及具有團隊合作、熱誠服務、溝通表達、規劃創新的領導能力。

(四)學務目標：

1. 強化學生競爭力

(1) 持續強化「全人發展與自我管理系統」，整合學生在學期間之學習成果與紀錄，並結合「線上求職求才系統」、學生顧問及企業資深顧問等，提供學生職涯諮詢、求職諮詢以及就業資訊，加強學生就業競爭力。

(2) 持續進行畢業 1 年畢業生就業情形調查，以建置畢業生流向調查統計資料庫，並分析本校畢業生之流向，以提供系所於課程規劃與輔導學生進行職涯規劃之參考。

2. 建構住宿教育與輔導體系

整合住宿組與政大書院原有之輔導體系，共同推展新生書院、博雅書院、國際書院以及 X 書院之住宿教育，以協助住宿生適應團體生活，處理各項問題，順利開展大學之學習生涯。

3. 型塑宿舍文化

各宿舍區由學生自治組織－宿舍服務委員會訂定各舍區不同之文化發展主軸，包含樂活、服務、學習、領導、運動等，並設置文化型塑志工團，發展多元之宿舍文化活動，以型塑具有特色之宿舍文化。

4. 新建學生宿舍與整修既有宿舍

莊敬外舍未來將配合捷運設站計畫拆除，為補宿舍床位不足，計畫將於指南山莊新校地再新建 1500 床以上之大型學生宿舍。另 104 年將辦理莊敬九舍全棟油漆工程，並將漏水、壁癌問題一併解決，以改善住宿環境。

5. 持續進行校外賃居訪視，關懷學生住宿安全

配合教育部校外賃居安全訪視之政策，104 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，並積極聯繫房東完成「治安風水師」、「消防風水

師」之安全訪視、加裝相關消防設施，以全面提昇學生校外賃居安全。

6. 深化弱勢學生安定就學措施

103 年配合教育部弱勢學生助學計畫，針對低收入戶及中低收入戶學生提撥約 460 萬元設置低收入戶學生助學金及生活助學金，受惠學子至少 70 人。104 年度將透過安定就學服務系統及各項助學資訊系統並搭配助學措施宣導系列講座，積極協助本校經濟弱勢學生獲得各項助學資源，俾利渠等安心就學。

7. 因應僑、陸生入學人數大幅增加，擴大就學輔導規模

103 學年預計僑生就讀人數由 102 學年之 430 人增加至 530 人，陸生就讀人數由 102 學年之 100 人增加至 213 人，爰將擴大辦理新生入學輔導說明會、入出境簽證相關業務、安排住宿、協助保險健檢及獎助學金發放等業務，並擔任僑、陸生生活輔導及通報聯繫之窗口，協助渠等儘速融入在臺校園生活。

8. 強化學生服務精神與國際視野

(1) 建構服務學習的價值觀：持續推動認證型服務學習與實踐課程，並辦理「服務學習研習營」、「服務學習成果發表會」以及「服務學習成果觀摩會」，使得服務營隊出隊前接受觀念培訓與出隊後分享服務心得；另外並鼓勵學生參加志願服務基礎訓練研習課程與社團服務，協助其取得志工證照。

(2) 鼓勵學生積極參與國際活動：補助學生參與各類國際性活動，包括文化訪問、義工服務、社團交流會議、競技比賽、觀摩訪視、培育訓練以及企業實習等活動，並與院系所合作，協助同學瞭解大陸及國際職場環境，提昇同學就業競爭力。每學期定期舉辦「學生參與國際活動成果發表會」，提供學生分享國際學習經驗之交流平台。

9. 推動師生身心健康照顧

(1) 推動學校衛生工作:嚴格執行餐飲檢查工作、維持新生體檢品質、增設自動體外心臟電擊去顫器(AED)設施、建立個人健康管理概念、舉辦到校健康檢查、提供營養諮詢以及推動健康促進學校計畫，以落實整體性學校衛生工作。

(2) 強化個案管理制度，與危機學生之系所、導師及學校相關單位合作，穩定

危機學生之生活、情緒、就醫與就學。

(3) 提供機會培養學生核心軟實力，例如自我認識與自我接納、與人溝通的能力、欣賞他人、管理壓力與情緒。

10. 健全學生輔導機制

(1) 強化各學院院導師制度與各宿舍區之輔導機制，協助解決生活或學習上之問題。

(2) 持續推動各學院院導師、班級導師輔導制度，辦理與導師相關會議，以提升導師輔導知能與效能。

(3) 持續辦理本校、各院系與學生家長之座談會，以強化學校與家長的互動。

11. 推動美感教育，建構大學城文化創意基地

推展各類型優質藝文活動，透過舉辦音樂、舞蹈、戲劇、影展、講座、研習以及工作坊等，增進同學藝術賞析之能力，讓美學素養與生活結合，進而開拓學生之生活視野，學習跨界能力，從生活中喚起美感意識。建構校園藝文生活學習圈，以藝術行動實踐營造公共性、自主性與多元性的校園學習環境氛圍。另外，推廣藝文活動與社區民眾共享，延伸藝文元素之影響層面。

12. 提升防災知能與措施，強化校園安全

為全面提升教職員工生對於災害防救觀念的建立及掌握應變的要領，規劃於九月份配合教育部訂定之「國家防災日」，實施全校複合型防災演練，分別設計地震、火災等狀況，藉由防災要領宣導、模擬演練、實際操作等方式，期能在未來真正災害發生後，更有效率地進行災害應變，減少危安事件之損害；十月份「校園安全月」，分別規劃辦理「身心安全週」、「交通安全週」、「防災安全週」及「財物/資訊安全週」等宣導主題，藉以強化師生校園安全正確認知。

13. 提升畢業生就業率

根據本校學生事務處職業生涯發展中心自行調查之畢業一年畢業生近況調查，102 學年度進行之 100 學年度畢業一年畢業生的就業率為 50.6%(詳如下表)，並預估 103 學年度及 104 學年度進行之 101 學年度及 102 學年度畢業一年畢業生

的就業率，作為未來職涯輔導的目標。

學年度	全體受訪畢業生	誤差
102 學年度 （進行 100 學年度畢業一年畢業生調查）	50.6%	
103 學年度 （進行 101 學年度畢業一年畢業生調查）	52.5%(預估值)	4.3%
104 學年度 （進行 102 學年度畢業一年畢業生調查）	53.5%(預估值)	4.3%

(五)研究業務：

政大以人文社會科學為主軸，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校並持續榮獲教育部第二期頂尖大學計畫「發展國際一流大學及頂尖研究中心」之補助，是國內少數以人文社會科學發展進入頂尖大學之列的大學。未來，本校也將持續以人文社會科學研究推動為己任，積極提升研發能量，將臺灣人文社會科學研究成果推向國際舞台。

目前研究業務主要項目包括：(1)研究補助、獎勵與提升校內研究風氣(2)研究倫理審查委員會及機制建置(3)研究總中心建置與推廣(4)學術研究評鑑(5)協助本校特色研究領域建立(6)產學合作與育成推廣(7)智慧財產權之維護與運用等。

(六)研究目標：

1.建置研究總中心，強化研究特色與價值

(1) 建置研究總中心，整合從研究、創新育成至成果擴散與服務等產學合作階段任務。

(2) 發展特色研究領域，成立跨領域研究團隊，強化學術特色，由下而上構築未來學術發展特色，發展研究主軸。

(3) 加強育成能量，連結外部企業資源與內部學術能量，協助校內師生發揮創意、創新及創業能量。

2. 建立高品質研究水準，厚實研究基盤

(1) 建立研究倫理審查機制，推廣研究倫理教育，提升人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度以及計畫之研究倫理送審率。

(2) 建立自由自主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。

(3) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，提升本校學術研究風氣。

3. 厚實學術出版能量，建立人文社會科學研究特色

(1) 持續擴大政大出版社學術出版能量及特色論文發表，發揮政大出版潛能，落實專書審查制度，鼓勵教研人員將知識轉換為實體創作出版。

(2) 加強補助績效，預計提升本校專書、論文、期刊等作品發表數約較前一年度成長 2%。

4. 強化研究特色，發展一流研究中心

(1) 積極發展厚植校內特色領域，如服務創新、民主選舉、兩岸研究、多國語言文化、東亞法治、認知學習、未來傳播、公共政策塑造、心腦學研究等議題之研究團隊。

(2) 鼓勵跨領域、跨國界學術合作，提升整合型研究資源與比例。增加國際合作資源，積極鼓勵校內教研人員參與國際會議、發表國際論文，預計較前一年提升 2%。

5. 培育未來人才，延攬優秀學者

(1) 培育優秀研究人才，組織研究團隊，落實獎勵與薪傳制度，發揮本校研究潛力。

(2) 延攬國內外優秀人才，發揮知識匯集的能量，累積研究成果多元性，匯流世界頂尖研究。增加國際合作機會，延攬國際知名學者，預計較前一年度延攬國際學者、人才，提升 2%。

(3) 主張人才培養向下紮根，重視新進與資深研究人員之對話，如透過研發論壇等方式，引導資深與新進教研同仁之對話，開拓多元研究領域，啟發多元研究途徑。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列 3 億 3,297 萬 4 千元，分年性項目 8,313 萬 7 千元及一次性項目 2 億 4,983 萬 7 千元,並由自有資金支應 3 億 3,297 萬 4 千元，編列項目如次：

(一)土地改良物：1,000 萬元，係指南山莊環境影響評估及宿舍興建規劃構想委辦。

(二)房屋及建築：8,313 萬 7 千元，係研究總中心新建工程、南苑改建學人宿舍興建工程。

(三)機械及設備：1 億 0,690 萬元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置汰舊換新及邁向頂尖大學計畫(愛臺 12 建設)所需設備 723 萬 8 千元。

(四)交通及運輸設備：250 萬元，係一般視訊設備等交通及運輸設備之汰舊換新經費。

(五)什項設備：1 億 1,043 萬 7 千元，係全校所需之圖書等什項設備及邁向頂尖大學計畫(愛臺 12 建設)所需設備 723 萬 7 千元。

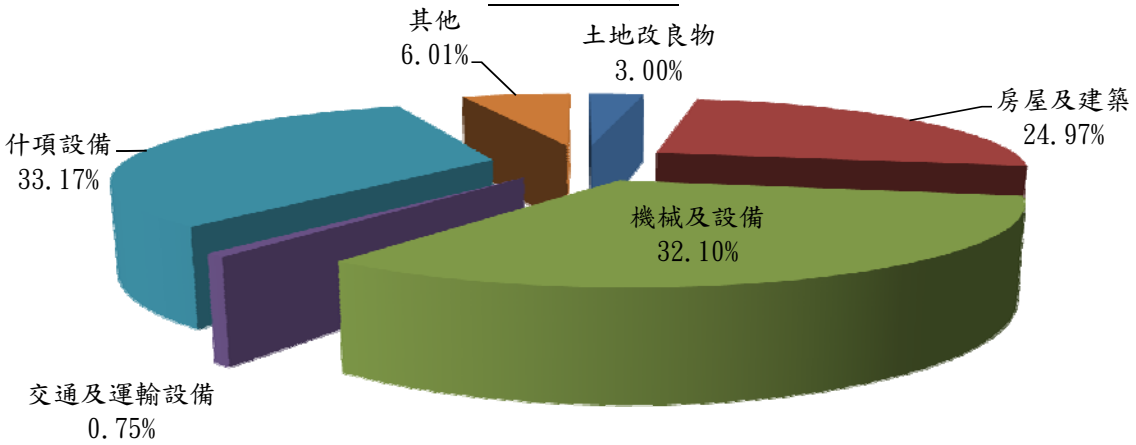
(六)其他：2,000 萬元，係公共行政及企業管理教育中心新建工程及法學院新建工程規劃設計費(含建照申請前置費用)各 1,000 萬元。

(七)104 年度固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源圖表，列示如圖 1。

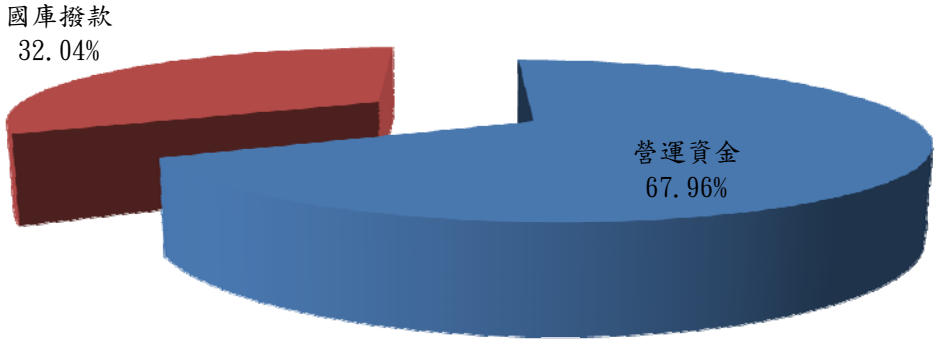
圖1

104年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	104年度預算	資　金　來　源	104年度預算
土地改良物	10,000	自有資金	332,974
房屋及建築	83,137	營運資金	226,278
機械及設備	106,900	國庫撥款	106,696
交通及運輸設備	2,500		
什項設備	110,437		
其他	20,000		
合　　計	332,974	合　　計	332,974

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 33 億 5,842 萬 3 千元，主要係教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入(含邁向頂尖大學計畫 1 億 7,802 萬 5 千元)，較上年度預算數 33 億 2,055 萬元，增加 3,787 萬 3 千元，增加 1.14%，主要係邁向頂尖大學計畫收入增加。

(二)業務成本與費用 36 億 4,069 萬 1 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 36 億 0,514 萬 4 千元，增加 3,554 萬 7 千元，增加 0.99%，主要係邁向頂尖大學計畫收入增加，支出亦增加編列。

(三)業務外收入 3 億 8,890 萬元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 3 億 4,572 萬元，增加 4,318 萬元，增加 12.49%，主要係資產使用及權利金收入與受贈收入增加編列。

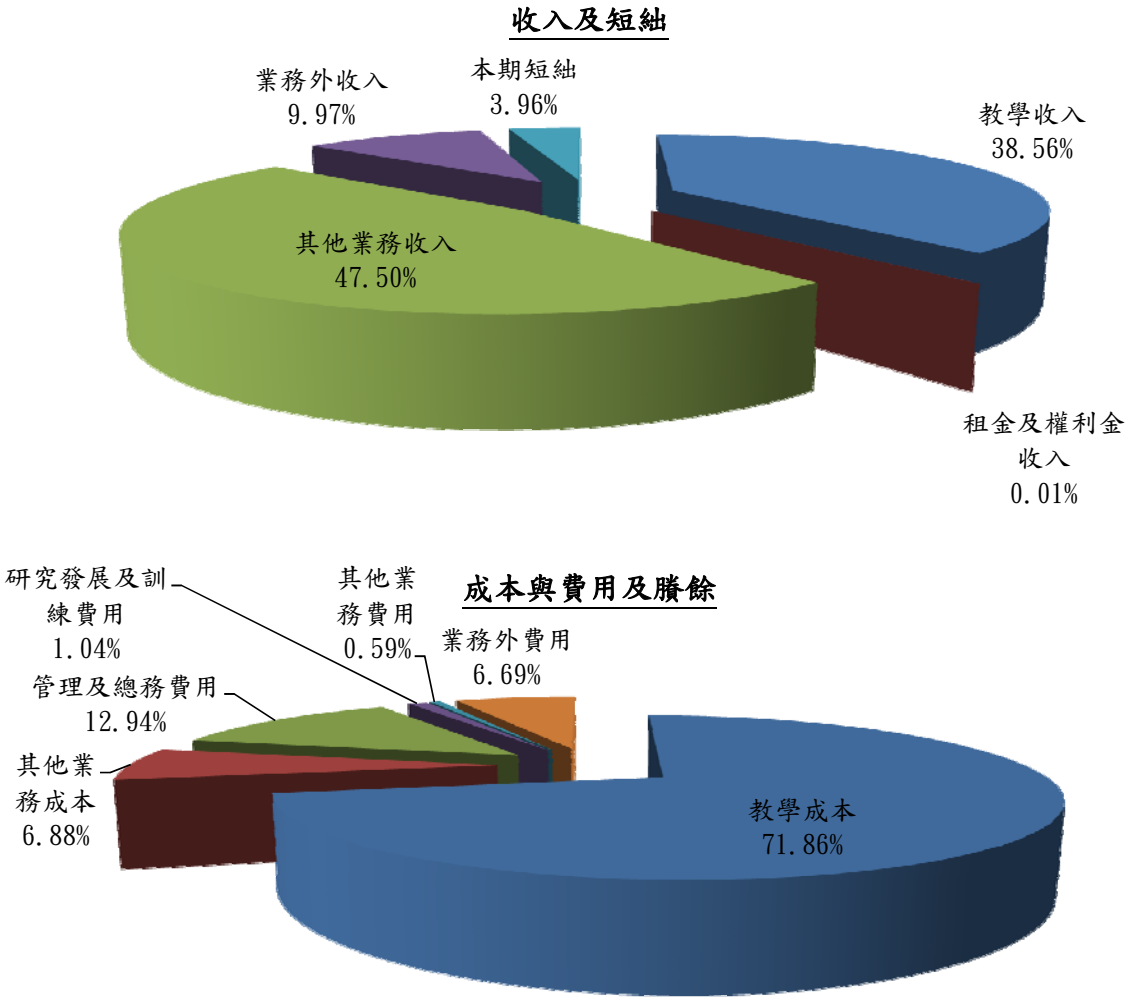
(四)業務外費用 2 億 6,120 萬元，主要係財務費用及其他業務外費用，較上年度預算數 2 億 2,418 萬 5 千元，增加 3,701 萬 5 千元，增加 16.51%，主要係雜項費用增加編列。

(五)業務總收支相抵後，短絀 1 億 5,456 萬 8 千元，較上年度預算數短絀 1 億 6,305 萬 9 千元，計減少短絀 849 萬 1 千元，減少 5.21%，差異原因如上述。

(六)本年度及最近 5 年收入、成本與費用及賸餘圖表，詳見圖 2、3。

圖2

104年度收入、成本與費用及餘絀

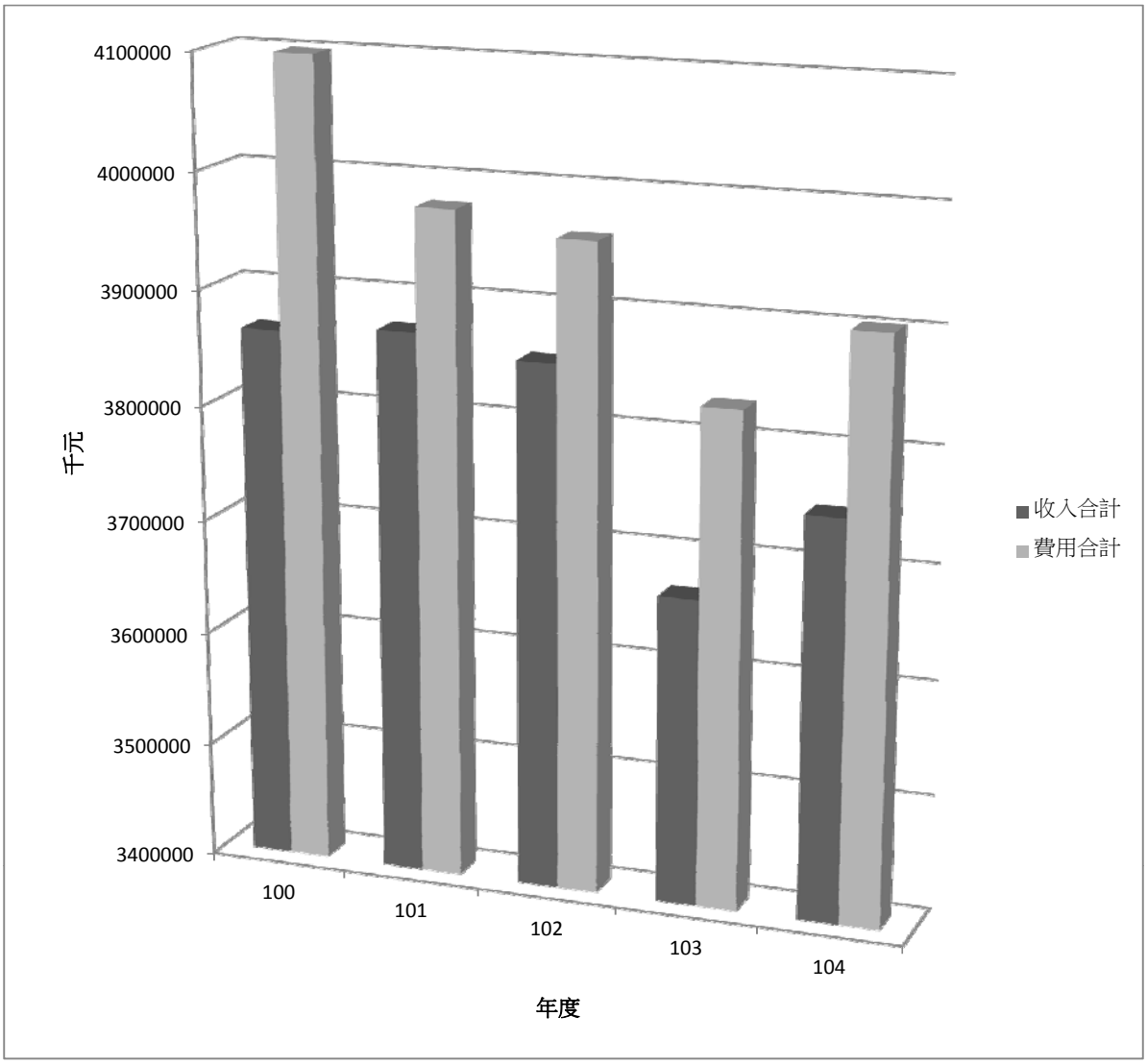


單位:新臺幣千元

收入及短絀	104年度預算	成本與費用及賸餘	104年度預算
業務收入	3,358,423	業務成本與費用	3,640,691
教學收入	1,504,640	教學成本	2,803,821
租金及權利金收入	500	其他業務成本	268,539
其他業務收入	1,853,283	管理及總務費用	505,030
業務外收入	388,900	研究發展及訓練費用	40,350
本期短絀	154,568	其他業務費用	22,951
		業務外費用	261,200
總額	3,901,891	總額	3,901,891

圖3

最近5年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目　　年度	100年度決算	101年度決算	102年度決算	103年度預算	104年度預算
收入					
業務收入	3,544,434	3,524,368	3,428,636	3,320,550	3,358,423
業務外收入	319,730	347,329	426,408	345,720	388,900
收入合計	3,864,164	3,871,697	3,855,044	3,666,270	3,747,323
費用					
業務成本與費用	3,893,426	3,760,185	3,700,774	3,605,144	3,640,691
業務外費用	204,911	217,014	258,293	224,185	261,200
費用合計	4,098,337	3,977,199	3,959,067	3,829,329	3,901,891
本期餘絀	-234,173	-105,502	-104,023	-163,059	-154,568

註：100至102年度決算數為審定決算數；103年度為法定預算數。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 1 億 5,456 萬 8 千元，本年度待填補短絀為 1 億 5,456 萬 8 千元。本年度預計撥用公積填補累積短絀 1 億 5,456 萬 8 千元，經填補後，本年度待填補短絀為 0。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 2 億 5,917 萬 7 千元，包括：

1. 本期短絀 1 億 5,456 萬 8 千元。
2. 調整非現金項目 4 億 1,374 萬 5 千元，含折舊 3 億 4,823 萬 5 千元；攤銷 6,551 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 4 億 7,310 萬 4 千元。

1. 增加固定資產 3 億 3,297 萬 4 千元。
2. 增加無形資產 773 萬元。
3. 增加遞延借項 1 億 3,240 萬元。

(三)預計融資活動之現金流入 1 億 4,625 萬 6 千元，係為增加國庫撥款增置固定資產 1 億 3,178 萬 1 千元及邁向頂尖大學計畫(愛臺 12 建設)設備費 1,447 萬 5 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨減 6,767 萬 1 千元。

(五)期初現金及約當現金 10 億 7,157 萬 1 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 10 億 0,390 萬元。

本　頁　空　白

主　　要　　表

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 預 計 表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
3,428,636	業務收入	2,775,423	583,000	3,358,423	100.00	3,320,550	37,873	1.14
1,549,647	教學收入	921,640	583,000	1,504,640	44.80	1,553,369	-48,729	-3.14
956,890	學雜費收入	947,740	0	947,740	28.22	929,469	18,271	1.97
-25,966	學雜費減免(-)	-26,100	0	-26,100	-0.78	-26,100	0	0.00
520,617	建教合作收入	0	510,000	510,000	15.19	547,000	-37,000	-6.76
98,106	推廣教育收入	0	73,000	73,000	2.17	103,000	-30,000	-29.13
466	租金及權利金收入	500	0	500	0.01	500	0	0.00
466	權利金收入	500	0	500	0.01	500	0	0.00
1,878,523	其他業務收入	1,853,283	0	1,853,283	55.18	1,766,681	86,602	4.90
1,506,073	學校教學研究補助收入	1,511,093	0	1,511,093	44.99	1,506,073	5,020	0.33
346,950	其他補助收入	319,025	0	319,025	9.50	233,308	85,717	36.74
25,500	雜項業務收入	23,165	0	23,165	0.69	27,300	-4,135	-15.15
3,700,774	業務成本與費用	2,944,621	696,070	3,640,691	108.40	3,605,144	35,547	0.99
2,816,992	教學成本	2,157,611	646,210	2,803,821	83.49	2,775,867	27,954	1.01
2,213,148	教學研究及訓輔成本	2,157,611	81,840	2,239,451	66.68	2,146,218	93,233	4.34
524,190	建教合作成本	0	511,445	511,445	15.23	545,858	-34,413	-6.30
79,654	推廣教育成本	0	52,925	52,925	1.58	83,791	-30,866	-36.84
273,664	其他業務成本	226,539	42,000	268,539	8.00	264,380	4,159	1.57
273,664	學生公費及獎勵金	226,539	42,000	268,539	8.00	264,380	4,159	1.57
551,418	管理及總務費用	499,820	5,210	505,030	15.04	505,847	-817	-0.16
551,418	管理費用及總務費用	499,820	5,210	505,030	15.04	505,847	-817	-0.16
39,531	研究發展及訓練費用	37,900	2,450	40,350	1.20	37,950	2,400	6.32
39,531	研究發展費用	37,900	2,450	40,350	1.20	37,950	2,400	6.32
19,169	其他業務費用	22,751	200	22,951	0.68	21,100	1,851	8.77
19,169	雜項業務費用	22,751	200	22,951	0.68	21,100	1,851	8.77
-272,138	業務賸餘(短絀-)	-169,198	-113,070	-282,268	-8.40	-284,594	2,326	-0.82
426,408	業務外收入	16,600	372,300	388,900	11.58	345,720	43,180	12.49
18,381	財務收入	0	17,400	17,400	0.52	17,400	0	0.00
17,544	利息收入	0	17,400	17,400	0.52	17,400	0	0.00
837	投資賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
408,027	其他業務外收入	16,600	354,900	371,500	11.06	328,320	43,180	13.15
280,675	資產使用及權利金收入	0	272,000	272,000	8.10	254,700	17,300	6.79
81,323	受贈收入	0	82,000	82,000	2.44	60,000	22,000	36.67
89	賠(補)償收入	100	0	100	0.00	100	0	0.00
24,623	違規罰款收入	1,500	0	1,500	0.04	1,500	0	0.00

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 預 計 表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
21,317	雜項收入	15,000	900	15,900	0.47	12,020	3,880	32.28
258,293	業務外費用	45,500	215,700	261,200	7.78	224,185	37,015	16.51
3,133	財務費用	0	1,250	1,250	0.04	0	1,250	
0	利息費用	0	1,250	1,250	0.04	0	1,250	
3,133	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
255,160	其他業務外費用	45,500	214,450	259,950	7.74	224,185	35,765	15.95
255,160	雜項費用	45,500	214,450	259,950	7.74	224,185	35,765	15.95
168,115	業務外賸餘(短絀-)	-28,900	156,600	127,700	3.80	121,535	6,165	5.07
-104,023	本期賸餘(短絀-)	-198,098	43,530	-154,568	-4.60	-163,059	8,491	-5.21

附註：1.『前年決算數』、『本年預算數』及『上年預算數』為全部版。
　　2.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 預 計 表 說 明

中華民國104年度

本年度預計收支情形如下：

一、業務收支：

1.業務收入33億5,842萬3千元，包括教學收入15億0,464萬元、租金及權利金收入50萬元、其他業務收入18億5,328萬3千元。

2.業務成本與費用36億4,069萬1千元，包括教學成本28億0,382萬1千元、其他業務成本2億6,853萬9千元、管理及總務費用5億0,503萬元、研究發展及訓練費用4,035萬元、其他業務費用2,295萬1千元。

3.二者比較，業務短絀2億8,226萬8千元。

二、業務外收支：

1.業務外收入3億8,890萬元，係財務收入1,740萬元及其他業務外收入3億7,150萬元。

2.業務外費用2億6,120萬元，係財務費用125萬元及其他業務外費用2億5,995萬元。

3.業務外賸餘1億2,770萬元。

三、預計本期短絀1億5,456萬8千元。

國立政治大學校務基金(大學)
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳國庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
163,059	100.00	短絀之部	154,568	100.00	
163,059	100.00	本期短絀	154,568	100.00	
		前期待填補之短絀			
163,059	100.00	填補之部	154,568	100.00	
		撥用賸餘			
163,059	100.00	撥用公積	154,568	100.00	
		折減基金			
		國庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：1.『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。
2.上年度預算數為法定預算數。

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	259,177	
本期賸餘(短絀-)	-154,568	
調整非現金項目	413,745	折舊及攤銷413,745千元。
業務活動之淨現金流入(流出-)	259,177	
▼投資活動之現金流量	-473,104	
增加固定資產及遞耗資產	-332,974	增加固定資產332,974千元，內含邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)用資本門設備14,475千元。
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-140,130	1.軟體購置7,730千元 2.指南山莊地上補償費20,000千元、 3.行政大樓結構補強及外牆整修工程80,000千元。 4.體育館整修工程30,000千元。 5.國關中心建物全面防水整修等工程2,400千元。
投資活動之淨現金流入(流出-)	-473,104	
▼融資活動之現金流量	146,256	
增加基金、公積及填補短絀	146,256	1.國庫現金撥款增置固定資產131,781千元。 2.邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)用資本門設備14,475千元。
融資活動之淨現金流入(流出-)	146,256	
▼現金及約當現金之淨增(淨減-)	-67,671	
▼期初現金及約當現金	1,071,571	
▼期末現金及約當現金	1,003,900	
▼不影響現金流量之投資與融資活動		
固定資產與基金同額增加(或減少-)之金額	0	
盈餘分配與虧損填補之金額	-154,568	
提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增(減-)數	-3,500	
應付代管資產轉列受贈公積數	50,080	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明

中華民國104年度

本表不影響現金量之投資與融資活動計有4項：

1.固定資產與基金同額增加（或減少）之金額：係撥入固定資產1,000千元及撥出固定資產1,000千元。

2.撥用公積154,568千元填補短絀。

3.提列離職準備金3,500千元使退休離職準備金及應付退休及離職金同額減少數。

4.提列代管資產折舊50,080千元，應付代管資產轉列受贈公積50,080千元。

明　　細　　表

國立政治大學校務基金(大學)
教學收入明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入	人			1,504,640	
學雜費收入	人	15,927	59,505.24	947,740	學雜費收入估計如列數： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以4,463人計，預計收入187,446千元。 2.大學部學生學雜費收入，以9,644人計，預計收入491,844千元。 3.辦理回流教育在職進修班，以1,820人計，預計收入268,450千元，係自給自足性質。
日間部	人	15,927	59,505.24	947,740	
研究所	人	4,463	42,000.00	187,446	
大學部	人	9,644	51,000.00	491,844	
四年制	人	9,644	51,000.00	491,844	
在職進修專班	人	1,820	147,500.00	268,450	
學雜費減免(-)				-26,100	預估1,505人次學雜費減免估計如列數。
建教合作收入				510,000	
委託研究計畫				510,000	接受公民營機構委辦研究計畫收入，估計如列數。
推廣教育收入				73,000	各項訓練班、進修研習班收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
租金及權利金收入明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	500	
權利金收入	500	權利金收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務收入明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	1,853,283	
學校教學研究補助收入	1,511,093	
教育部核給年度補助	1,511,093	教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	319,025	1.邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)130,273千元、國外頂尖大學學術交流合作試辦計畫35,552千元、文化創意產業12,200千元，共計178,025千元。 2.各機關補助款141,000千元。
雜項業務收入	23,165	係招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外收入明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	388,900	
財務收入	17,400	
利息收入	17,400	利息收入估計如列數。
其他業務外收入	371,500	
資產使用及權利金收入	272,000	1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入估列150,000千元 2.資訊設備使用收入23,000千元 3.公企中心場租收入8,000千元 4.停車場收入,估列13,000千元 5.自強十舍收入,估列50,000千元 6.游泳池、網球場、等各場地與設備出售收入，估列28,000千元。
受贈收入	82,000	受贈收入，估計如列數。
賠(補)償收入	100	賠償收入，估計如列數。
違規罰款收入	1,500	違規罰款收入，估計如列數。
雜項收入	15,900	1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列1,500千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列1,500千元。 3.各項服務收入.印表收入等，估列1,500千元。 4.校園紀念品收入,估列3,000千元 5.其他收入(研討會報名收入.個案收入.廢品拍賣收入等)及以前年度支出收回數，估列8,400千元。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		2,157,611	646,210			2,803,821
教學研究及訓輔成本	人	2,157,611	81,840	15,927.00	140,607.21	2,239,451
用人費用		1,282,590	24,430			1,307,020
正式員額薪資		920,200	21,300			941,500
聘僱及兼職人員薪資		84,000	2,700			86,700
超時工作報酬		390	180			570
獎金		114,500				114,500
退休及卹償金		75,000				75,000
福利費		88,500	250			88,750
服務費用		445,266	35,064			480,330
水電費		53,970				53,970
郵電費		5,000	110			5,110
旅運費		16,771	4,830			21,601
印刷裝訂與廣告費		24,195	1,320			25,515
修理保養及保固費		20,715	8,595			29,310
保險費		1,950	85			2,035
一般服務費		259,760	13,510			273,270
專業服務費		62,905	6,614			69,519
材料及用品費		82,660	4,426			87,086
使用材料費		840	6			846
用品消耗		81,820	4,420			86,240
租金與利息		51,090	3,970			55,060
地租及水租		20	200			220
房租		6,590	1,470			8,060
機器租金		32,000	1,500			33,500
交通及運輸設備租金		7,500	500			8,000
什項設備租金		4,980	300			5,280
折舊、折耗及攤銷		235,520	11,150			246,670
土地改良物折舊		6,030				6,030
房屋折舊		50,470	10			50,480
機械及設備折舊		75,980	4,390			80,370
交通及運輸設備折舊		9,650	580			10,230
什項設備折舊		33,760	2,520			36,280
代管資產折舊		26,700				26,700
攤銷		32,930	3,650			36,580
稅捐與規費(強制費)		200	120			320
消費與行為稅		40				40
規費		160	120			280
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		60,285	2,680			62,965

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		2,775,867			2,816,992
16,018.00	133,987.89	2,146,218	16,028.00	138,080.11	2,213,148
		1,293,275			1,275,555
		945,200			923,893
		78,850			82,199
		405			497
		113,820			111,454
		69,200			67,954
		85,800			89,558
		427,628			493,394
		56,900			45,145
		5,940			5,199
		21,885			25,130
		22,433			27,260
		35,150			31,527
		2,100			2,186
		218,620			285,171
		64,600			71,776
		88,510			86,571
		280			841
		88,230			85,730
		49,552			58,228
		322			221
		9,130			8,340
		32,700			35,182
		2,950			8,966
		4,450			5,519
		245,410			236,295
		5,240			5,534
		39,270			39,357
		83,080			79,370
		12,210			10,125
		40,940			35,405
		29,970			29,969
		34,700			36,535
		83			320
					42
		83			278
		41,760			62,785

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
會費		2,086	230			2,316
捐助、補助與獎助		36,052				36,052
分擔						
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		6,150	250			6,400
競賽及交流活動費		15,997	2,200			18,197
建教合作成本			511,445			511,445
用人費用			97,850			97,850
正式員額薪資			18,050			18,050
聘僱及兼職人員薪資			78,000			78,000
超時工作報酬			200			200
福利費			1,600			1,600
服務費用			342,925			342,925
水電費			9,090			9,090
郵電費			2,560			2,560
旅運費			52,790			52,790
印刷裝訂與廣告費			12,570			12,570
修理保養及保固費			939			939
保險費			190			190
一般服務費			231,520			231,520
專業服務費			33,266			33,266
材料及用品費			23,515			23,515
使用材料費						
用品消耗			23,515			23,515
租金與利息			6,030			6,030
地租及水租			60			60
房租			4,320			4,320
機器租金			400			400
交通及運輸設備租金			600			600
什項設備租金			650			650
折舊、折耗及攤銷			23,790			23,790
機械及設備折舊			20,870			20,870
交通及運輸設備折舊			220			220
什項設備折舊			630			630
攤銷			2,070			2,070
稅捐與規費(強制費)			50			50
房屋稅						
消費與行為稅						
規費			50			50
會費、捐助、補助、分攤、救助			17,285			17,285

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		900			2,424
		16,440			34,282
		200			
		8,700			6,811
		15,520			19,268
		545,858			524,190
		100,414			98,528
		18,050			17,475
		80,000			79,248
		400			155
		1,964			1,650
		357,756			347,773
		2,025			7,468
		2,730			2,667
		45,479			54,822
		17,200			11,625
		1,130			1,057
		180			190
		250,072			233,316
		38,940			36,628
		33,490			26,932
					3
		33,490			26,929
		7,700			7,043
		800			67
		4,550			5,175
		1,100			439
		1,000			650
		250			712
		23,440			23,285
		20,620			20,372
		270			218
		550			629
		2,000			2,066
		90			77
		20			6
					3
		70			68
		22,968			20,543

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
(濟)與交流活動費						
會費			580			580
捐助、補助與獎助			9,500			9,500
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			2,100			2,100
競賽及交流活動費			5,105			5,105
短絀、賠償與保險給付						
賠償給付						
推廣教育成本			52,925			52,925
用人費用			8,710			8,710
正式員額薪資			220			220
聘僱及兼職人員薪資			7,655			7,655
超時工作報酬			715			715
福利費			120			120
服務費用			37,840			37,840
水電費			5,180			5,180
郵電費			250			250
旅運費			360			360
印刷裝訂與廣告費			980			980
修理保養及保固費			240			240
保險費			80			80
一般服務費			24,100			24,100
專業服務費			6,650			6,650
公共關係費						
材料及用品費			2,655			2,655
用品消耗			2,655			2,655
租金與利息			1,585			1,585
地租及水租			40			40
房租			1,095			1,095
機器租金			150			150
交通及運輸設備租金			250			250
什項設備租金			50			50
折舊、折耗及攤銷			1,445			1,445
機械及設備折舊			745			745
交通及運輸設備折舊			290			290
什項設備折舊			390			390
攤銷			20			20
稅捐與規費(強制費)			30			30
消費與行為稅						
規費			30			30

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		350			638
		10,500			10,818
		4,920			2,967
		7,198			6,120
					9
					9
		83,791			79,654
		12,340			12,465
		270			176
		11,500			11,430
		570			638
					221
		56,441			54,078
		3,150			5,273
		310			481
		835			540
		3,300			1,604
		670			617
		250			165
		29,073			30,588
		18,853			14,789
					21
		4,380			5,291
		4,380			5,291
		5,200			3,503
		20			93
		4,100			2,367
		180			338
		800			609
		100			96
		3,620			2,873
		1,620			1,491
		1,090			581
		880			783
		30			18
		140			63
		20			
		120			63

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表

中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			660			660
會費			25			25
捐助、補助與獎助			500			500
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			60			60
競賽及交流活動費			75			75

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		1,670			1,381
		120			54
		1,450			1,018
		100			131
					178

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5130 教學成本	
5131 教學研究及訓輔成本	為培育高等教育人才，本校設有9個學院、大學部、研究所、在職專班等所需經費編列預算，其中在職專班之經費170,800千元(其中人事費61,000千元，按日按件計時酬金49,800千元，業務費60,000千元)。邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列170,686千元，編列如下：用人費用17,000千元、郵電費332千元、旅運費5,501千元(國內旅費54千元、國外旅費3,861千元、大陸地區旅費926千元、專力費452千元、其他旅運費208千元)、印刷裝訂與廣告費6,123千元、修理保養與保固費186千元、保險費22千元、一般服務費65,207千元(含計時與計件人員酬金65,140千元、外包費41千元及節目演出費26千元)、專業服務費10,500千元、用品消耗6,767千元、房租331千元、機器租金14,362千元、交通及運輸設備租金258千元、什項設備租金913千元、規費21千元、會費1,186千元、捐助、補助與獎助35,552千元、補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)959千元、競賽及交流活動費5,466千元。
5131-100 用人費用	
5131-110 正式員額薪資	本年度預算員額教授340人、副教授370人、助理教授139人、講師30人、助教112人，計991人，合計如列數。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列正式員額薪資17,000千元
5131-120 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費等。
5131-130 超時工作報酬	員工超時工作加、值班費及不休假加班費等。
5131-150 獎金	教師依規定支領年終工作獎金。
5131-160 退休及卹償金	教師退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金。
5131-180 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
5131-200 服務費用	
5131-210 水電費	教學研究及行政單位，所耗用水電費。
5131-220 郵電費	教學研究、行政所需郵費、電話費及數據通訊費等。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列郵電費332千元。
5131-230 旅運費	教師國內外差旅費，及貨物裝卸運雜費等。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列旅運費5,501千元(國內旅費54千元、國外旅費3,861千元、大陸地區旅費926千元、專力費452千元及其他旅運費208千元)。 本年國外旅費如下: 政府補助及學雜費等收入: 1.出國考察、訪問編列1,000千元。 2.參加國際會議編列1,200千元。 3.進修、研究及實習編列1,100千元。 4.推動科技研究發展經費編列編列500千元。 5.頂大計畫3,861千元。以上共計7,661千元。 ５項自籌收入: 為應教學研究所需編列出席國際會議等國外旅費1,480千元。 本年大陸地區旅費如下： 政府補助及學雜費等收入: 1.在職專班編列1,400千元。 2.補助款計畫編列86千元。頂大計畫926千元。 3.推動科技研究發展經費編列編列348千元。以上共計2,760千元。 ５項自籌收入: 為應教學研究所需編列大陸地區旅費編列1,360千元。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5131-240 印刷裝訂與廣告費	教學研究及一般行政所需印刷品、裝訂及印製日誌手冊及配合學校招生及廣告費3,900千元。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列印刷及裝訂費6,106千元及廣(公)告費17千元。
5131-250 修理保養及保固費	學校研究大樓、教室及教學儀器設備養護、維修及保固費等。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列修理保養與保固費186千元。
5131-260 保險費	教學大樓、公務車保險、儀器設備等之保險費及學生團體平安保險機關所應負擔部分保險費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列保險費22千元。
5131-270 一般服務費	教學研究及一般行政所需一般服務費，包括佣金、匯費等手續費、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔外包、節目演出費及體育活動費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列65,207千元(外包費41千元、節目演出費26千元、及計時計件人員酬金65,140千元)。 為辦理教學業務、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之講座教授24人9,080千元、專任(約用)助理307人172,081千元、兼任助理88人10,736千元、臨時工266人62,593千元之計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)共計編列計時與計件人員酬金254,490千元 外包費因應委託管理維護服務、全校委外清潔費等編列15,600千元。
5131-280 專業服務費	研究生論文指導費、委聘專業人員演講費用、稿費、出席費、審查費、閱卷費等。(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費57,779千元)。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列專業服務費10,500千元。
5131-300 材料及用品費	
5131-310 使用材料費	教學研究及行政所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
5131-320 用品消耗	教學研究及行政所需辦公用品、清潔用品、報章雜誌、醫療用品、園藝用品及環境美化等費用。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列用品消耗6,767千元。
5131-400 租金與利息	
5131-410 地租及水租	辦理活動場地租金。
5131-420 房租	辦理活動所需之一般房屋租金。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列房租331千元。
5131-430 機器租金	教學研究用之電腦軟硬體及教學儀器設備租用費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列電腦軟、硬體租及使用費14,362千元。
5131-440 交通及運輸設備租金	教學研究用之車租用費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列交通及運輸設備租金258千元。
5131-450 什項設備租金	教學研究所需之雜項設備租金費用。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列什項設備租金913千元。
5131-500 折舊、折耗及攤銷	
5131-510 土地改良物折舊	依直線法提列土地改良物之折舊費用。
5131-520 房屋折舊	依直線法提列一般房屋之折舊費用。
5131-530 機械及設備折舊	依直線法提列機械電腦設備之折舊。
5131-540 交通及運輸設備折舊	依直線法提列交通及運輸設備之折舊。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5131-550 什項設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊外,餘依直線法提列什項設備之折舊。
5131-580 代管資產折舊	依直線法提列代管資產折舊。
5131-5A0 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延借項之攤銷費用。
5131-600 稅捐與規費(強制費)	
5131-650 消費與行為稅	各種消費與行為稅。
5131-680 規費	業務所需繳納之各項行政規費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列規費21千元。
5131-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	辦理國內外學術團體費、交流活動及推動科技經費等。
5131-710 會費	參加國內外學術團體會費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列會費1,186千元。
5131-720 捐助、補助與獎助	政府補助及學雜費等收入：係頂大策略聯盟與美國柏克萊加州大學之合作備忘錄及合作計畫，本校依合作備忘錄編列3,555萬2千元。
5131-730 分擔	因業務或其他目的而分擔有關團體、其他非營業特種基金等之費用。
5131-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	獎勵員生優秀人員、競賽優秀楷模、技術楷模、推動科技發展經費及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)959千元。
5131-750 競賽及交流活動費	交流活動費及推動科技發展經費。 邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列競賽及交流活動費5,466千元。
5132 建教合作成本	配合國家經濟建設及發展需要，與各級政府、公民營企業及學術研究機構，委託辦理學術研究計畫、參觀訪問、學術座談會、成果發表會。
5132-100 用人費用	
5132-120 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作業務，兼職人員之薪資等。
5132-130 超時工作報酬	辦理建教合作業務人員之超時加班費等。
5132-180 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
5132-200 服務費用	
5132-210 水電費	辦理建教合作業務，所需耗用之電費。
5132-220 郵電費	辦理建教合作業務，所需郵費、電話費等。
5132-230 旅運費	辦理建教合作業務，所需國內外差旅費。 ５項自籌收入: 配合建教合作計畫編列國外旅費37,830千元。大陸地區旅費9,310千元。
5132-240 印刷裝訂與廣告費	辦理建教合作業務，所需印刷品、研究報告印刷、裝訂費、日誌、手冊及招生、業務推展所需之廣告費520千元(5項自籌收入支應)。
5132-250 修理保養及保固費	辦理建教合作業務，所需儀器設備養護、維修費等。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5132-260 保險費	建教合作計畫所需之保險費。
5132-270 一般服務費	外包及建教合作所需之博士後研究、客座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金等(計時與計件人員酬金231,000千元--建教合作所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」進用之博士後研究45人、客座教授7人、專任助理71人、兼任助理945人、臨時工207人等計時與計件人員酬金231,000千元。) 建教合作計畫所需之勞務外包費編列500千元。
5132-280 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費23,191千元)。
5132-300 材料及用品費	
5132-320 用品消耗	辦理建教合作業務，所需辦公用品、報章雜誌及醫療用品等費用。
5132-400 租金與利息	
5132-410 地租及水租	辦理建教合作業務，所需之一般場地租金。
5132-420 房租	辦理建教合作業務所需之一般房屋租金。
5132-430 機器租金	使用機械或電子計算機之租金費用。
5132-440 交通及運輸設備租金	建教合作業務所需之車租。
5132-450 什項設備租金	建教合作業務所需之什項設備租金。
5132-500 折舊、折耗及攤銷	
5132-530 機械及設備折舊	依直線法提列機械電腦設備之折舊。
5132-540 交通及運輸設備折舊	依直線法提列交通及設備之折舊。
5132-550 什項設備折舊	依直線法提列什項設備之折舊。
5132-5A0 攤銷	依直線法提列電腦軟體之攤銷。
5132-600 稅捐與規費(強制費)	
5132-640 房屋稅	一般房屋所繳納之房屋稅。
5132-680 規費	辦理建教合作業務所繳納政府機關、事業機構之各項規費。
5132-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5132-710 會費	建教合作所需學術團體會費。
5132-720 捐助、補助與獎助	建教合作業務所需之學生工讀金等。
5132-740	獎勵配合辦理建教合作計畫之獎勵費用。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	
5132-750 競賽及交流活動費	與國外團體之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
5133 推廣教育成本	接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班及國中、高中教師進修班等。
5133-100 用人費用	
5133-110 正式員額薪資	辦理推廣教育業務，所需職員之薪俸。
5133-120 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育業務，所需員工兼職酬勞等
5133-130 超時工作報酬	辦理推廣教育業務，員工超時工作加值班費及誤餐費等。
5133-180 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
5133-200 服務費用	
5133-210 水電費	辦理推廣教育業務，所需水費、電費等。
5133-220 郵電費	辦理推廣教育業務所需郵費、電話費等。
5133-230 旅運費	辦理推廣教育業務，所需國內差旅費等 ５項自籌收入:配合推廣教育計畫編列國外旅費180千元。大陸地區旅費130千元。
5133-240 印刷裝訂與廣告費	辦理推廣教育業務，所需印刷、裝訂費及廣告費等。 ５項自籌收入:廣告費編列130千元。
5133-250 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務，所需辦公用品、報章雜誌及醫療用品等。
5133-260 保險費	辦理推廣教育業務所需之保險費。
5133-270 一般服務費	外包費及推廣教育所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理27人、兼任助理17人、臨時工17人等計時與計件人員酬金22,300千元。 辦理推廣教育業務所需之勞務外包費如保全人力、委外清潔費用等編列1,500千元。
5133-280 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,910千元、電子計算機軟體服務費等。
5133-300 材料及用品費	
5133-320 用品消耗	辦理推廣教育業務，所需辦公用品、報章雜誌及醫療用品等費用。
5133-400 租金與利息	
5133-410 地租及水租	辦理推廣教育業務所需各種租金費用。
5133-420 房租	一般房屋及宿舍之租金費用。
5133-430 機器租金	使用電子計算機之租金費用。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5133-440 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育業務，租用一般交通工具租金。
5133-450 什項設備租金	辦理推廣教育業務所需什項設備租金費用。
5133-500 折舊、折耗及攤銷	
5133-530 機械及設備折舊	機械設備之折舊。
5133-540 交通及運輸設備折舊	交通及運輸設備之折舊。
5133-550 什項設備折舊	什項設備之折舊。
5133-600 稅捐與規費(強制費)	辦理推廣教育所需繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)。
5133-650 消費與行為稅	辦理推廣教育業務所需各種消費與行為稅。
5133-680 規費	辦理推廣教育業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
5133-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5133-710 會費	參加國際組織會費、學術團體費。
5133-720 捐助、補助與獎助	辦理推廣教育業務，所需工讀生費用。
5133-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	辦理推廣教育業務所需獎勵費用。
5133-750 競賽及交流活動費	一般交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
273,664	264,380	其他業務成本	226,539	42,000	268,539
273,664	264,380	學生公費及獎勵金	226,539	42,000	268,539
273,664	264,380	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	226,539	42,000	268,539
273,664	264,380	捐助、補助與獎助	226,539	42,000	268,539

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
5180 其他業務成本 5181 學生公費及獎勵金 5181-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費 5181-720 捐助、補助與獎助	1.學生獎助學金136,700千元。（內含專案教學或研究等獎助學金、專案助學金、成績優良獎學金、國際交流獎學金、學生助學金、軍公教遺族公費、急難救助金、身心障礙生獎助學金、特殊境遇學生扶助金、菁英獎學金、弱勢學生助學金等） 2.教育部、外交部等單位補助學生獎學金71,000千元及在職專班11,500千元。 3.邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)編列7,339千元 4.外界捐贈獎學金42,000千元。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
551,418	505,847	管理及總務費用	499,820	5,210	505,030
551,418	505,847	管理費用及總務費用	499,820	5,210	505,030
402,271	351,900	用人費用	350,010	2,050	352,060
207,848	218,380	正式員額薪資	216,500	1,600	218,100
10,023	11,479	超時工作報酬	11,450		11,450
51,827	54,000	獎金	55,000		55,000
88,576	19,300	退休及卹償金	19,380		19,380
43,997	48,741	福利費	47,680	450	48,130
105,403	104,108	服務費用	107,157	1,300	108,457
18,927	20,200	水電費	22,725		22,725
3,549	3,698	郵電費	3,510		3,510
236	245	旅運費	265	10	275
1,308	1,800	印刷裝訂與廣告費	895	510	1,405
5,017	5,240	修理保養及保固費	5,497	25	5,522
351	340	保險費	350	5	355
68,872	68,512	一般服務費	69,502	290	69,792
6,139	3,038	專業服務費	3,585	260	3,845
1,004	1,035	公共關係費	828	200	1,028
4,684	7,980	材料及用品費	4,325	725	5,050
1,138	1,190	使用材料費	1,235		1,235
3,546	6,790	用品消耗	3,090	725	3,815
881	804	租金與利息	715	215	930
	10	地租及水租			
121	30	房租	80	50	130
302	200	機器租金	340		340
50	120	交通及運輸設備租金	45	15	60
408	444	什項設備租金	250	150	400
37,145	40,340	折舊、折耗及攤銷	36,570	920	37,490
4,489	4,600	土地改良物折舊	4,350	220	4,570
4,703	4,720	房屋折舊	4,430	270	4,700
8,539	9,490	機械及設備折舊	8,480	60	8,540
2,609	2,550	交通及運輸設備折舊	2,500	170	2,670
7,898	11,000	什項設備折舊	7,950	150	8,100
5,164	5,160	代管資產折舊	5,160		5,160
3,743	2,820	攤銷	3,700	50	3,750
930	615	稅捐與規費(強制費)	950		950
148	135	消費與行為稅	150		150
782	480	規費	800		800

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
104	100	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	93		93
25	40	會費	25		25
13		分擔			
66	60	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	68		68

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51A0 管理及總務費用	
51A1 管理費用及總務費用	
51A1-100 用人費用	
51A1-110 正式員額薪資	本年度預算員額職員424人、駐衛警13人、技工16人、駕駛4人、工友78人，計535人，年需如列數。
51A1-130 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費。
51A1-150 獎金	員工依規定支領績效獎金、考績獎金、年終工作獎金及其他獎金等。
51A1-160 退休及卹償金	教職員退休撫卹政府應負擔提撥之基金及員工退職金等。
51A1-180 福利費	教職員工依規定政府應負擔提撥之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費、員工體檢、傷病醫藥、安全衛生等補助費。
51A1-200 服務費用	
51A1-210 水電費	學校辦公場所用水電費。
51A1-220 郵電費	辦公所需之郵費、電話費及數據通信費等。
51A1-230 旅運費	員工國內差旅費及貨物運雜費等。５項自籌收入: 配合業務需求編列國外旅費10千元。
51A1-240 印刷裝訂與廣告費	帳冊、表冊、文件印刷裝訂、印製日誌手冊。配合業務計畫推展，覈實編列廣告費70千元。
51A1-250 修理保養及保固費	辦公場所之儀器設備養護維修等。
51A1-260 保險費	辦公場所使用儀器設備等之保險費。
51A1-270 一般服務費	清潔外包費用、體育活動費及計時計件人員酬金(為管總業務所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理89人、兼任助理16人及臨時工17人等計時與計件人員酬金含薪資、獎金、勞、健保費等計57,220千元)。 校內委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費等編列11,720千元。
51A1-280 專業服務費	因應行政業務所需之法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,770千元)。
51A1-290 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列102萬8千元，係由秘書處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數102萬5千元，前年度決算數103萬5千元。
51A1-300 材料及用品費	
51A1-310 使用材料費	一般行政所需物料、燃料、油脂及設備零件等費用。
51A1-320 用品消耗	辦公用品、文具用品、清潔用品及報章雜誌等費用。
51A1-400 租金與利息	

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51A1-410 地租及水租	應業務所需之場地租金。
51A1-420 房租	一般行政所房租費用。
51A1-430 機器租金	辦公所需及教學儀器設備租用費。
51A1-440 交通及運輸設備租金	辦公所需交通車租用費。
51A1-450 什項設備租金	辦理管總業務用什項設備租金。
51A1-500 折舊、折耗及攤銷	
51A1-510 土地改良物折舊	依直線法提列土地改良物之折舊。
51A1-520 房屋折舊	依直線法提列其他建築之折舊。
51A1-530 機械及設備折舊	依直線法提列機械電腦設備之折舊。
51A1-540 交通及運輸設備折舊	依直線法提列交通及運輸設備之折舊。
51A1-550 什項設備折舊	依直線法提列什項設備之折舊。
51A1-580 代管資產折舊	依直線法提列代管資產折舊。
51A1-5A0 攤銷	依直線法提列電腦軟體之攤銷。
51A1-600 稅捐與規費(強制費)	
51A1-650 消費與行為稅	車輛等稅捐。
51A1-680 規費	繳交政府之各項規費。
51A1-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
51A1-710 會費	參加學術團體會費。
51A1-730 分擔	依法分擔污染防制費用。
51A1-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	一般行政所需之獎勵費用。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
39,531	37,950	研究發展及訓練費用	37,900	2,450	40,350
39,531	37,950	研究發展費用	37,900	2,450	40,350
2,993	1,850	用人費用	1,355	1,850	3,205
2,848	1,850	正式員額薪資	1,200	1,850	3,050
18		超時工作報酬	30		30
127		福利費	125		125
26,540	25,660	服務費用	26,195	600	26,795
1,469	1,800	水電費	1,755		1,755
524	670	郵電費	480		480
2,551	265	旅運費	2,560		2,560
3,368	3,200	印刷裝訂與廣告費	3,360		3,360
954	1,938	修理保養及保固費	955		955
7		保險費	5		5
11,820	11,537	一般服務費	11,260	600	11,860
5,847	6,250	專業服務費	5,820		5,820
2,696	2,140	材料及用品費	2,980		2,980
3		使用材料費			
2,693	2,140	用品消耗	2,980		2,980
1,922	1,030	租金與利息	1,955		1,955
1,533	550	房租	1,555		1,555
227	80	交通及運輸設備租金	230		230
162	400	什項設備租金	170		170
633	740	折舊、折耗及攤銷	630		630
633	740	攤銷	630		630
14	50	稅捐與規費(強制費)	20		20
14	50	規費	20		20
4,733	6,480	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	4,765		4,765
60	180	會費	65		65
1,427	2,850	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	1,450		1,450
3,246	3,450	競賽及交流活動費	3,250		3,250

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51B0 研究發展及訓練費用	
51B1 研究發展費用	
51B1-100 用人費用	
51B1-110 正式員額薪資	編制內教師之薪俸。
51B1-200 服務費用	
51B1-210 水電費	研究發展所需使用之水電費。
51B1-220 郵電費	研究發展所需使用之郵費、電話費。
51B1-230 旅運費	出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 本年大陸地區旅費如下:補助款計畫編列240千元。
51B1-240 印刷裝訂與廣告費	印製、裝訂等費用。配合業務計畫推展，覈實編列廣告費60千元。
51B1-250 修理保養及保固費	研究發展所需使用之儀器設備養護維修等。
51B1-260 保險費	辦理一般活動等保險。
51B1-270 一般服務費	研究發展所需外包費及依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理13人、兼任助理13人、臨時工7人等計時與計件人員酬金10,800千元。 校內勞務性工作外包費編列1,060千元。
51B1-280 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,500千元。
51B1-300 材料及用品費	
51B1-320 用品消耗	研究發展所需之辦公、實驗等用品費用屬之。
51B1-400 租金與利息	
51B1-420 房租	辦理活動用房屋等租金費用。
51B1-440 交通及運輸設備租金	活動所需車租費用。
51B1-450 什項設備租金	什項設備之租金。
51B1-500 折舊、折耗及攤銷	
51B1-5A0 攤銷	依直線法提列之電腦軟體之攤銷。
51B1-600 稅捐與規費(強制費)	
51B1-680 規費	辦理業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
51B1-700	

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
51B1-710 會費	為研究發展所需之參加國際組織會費。
51B1-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	研究發展業務所需之獎勵費用。
51B1-750 競賽及交流活動費	為研究發展所需之交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
19,169	21,100	**其他業務費用**	22,751	200	22,951
19,169	21,100	**雜項業務費用**	22,751	200	22,951
4		用人費用			
4		超時工作報酬			
17,547	19,310	服務費用	20,991	200	21,191
439	460	郵電費	400		400
342	20	旅運費	105	200	305
644	800	印刷裝訂與廣告費	650		650
4		修理保養及保固費			
1		保險費			
677	517	一般服務費	680		680
15,440	17,513	專業服務費	19,156		19,156
1,103	1,100	材料及用品費	1,230		1,230
1,103	1,100	用品消耗	1,230		1,230
515	690	租金與利息	530		530
359	500	房租	360		360
	40	機器租金			
3		交通及運輸設備租金	10		10
153	150	什項設備租金	160		160

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51D0 其他業務費用	
51DY 雜項業務費用	
51DY-200 服務費用	
51DY-220 郵電費	辦理業務所需郵費、電話費、電報費及數據通信費等。
51DY-230 旅運費	辦理業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 ５項自籌收入:配合業務需求編列大陸地區旅費200千元。
51DY-240 印刷裝訂與廣告費	印刷等經費。
51DY-270 一般服務費	為應招生考試之臨時工工讀生等計時與計件人員酬金400千元。 為應招生考試之勞務性工作外包費編列275千元。
51DY-280 專業服務費	係辦理招生考試所支付費用。講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,632千元。
51DY-300 材料及用品費	
51DY-320 用品消耗	係辦理招生考試所支付費用。
51DY-400 租金與利息	
51DY-420 房租	係辦理招生考試所需租金費用。
51DY-430 機器租金	係辦理招生考試所需機器租金費用。
51DY-440 交通及運輸設備租金	係辦理招生考試所需之交通及運輸設備租金費用。
51DY-450 什項設備租金	係辦理招生考試所需什項設備租金費用。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
258,293	224,185	業務外費用	45,500	215,700	261,200
3,133		財務費用		1,250	1,250
		利息費用		1,250	1,250
		租金與利息		1,250	1,250
		利息		1,250	1,250
3,133		投資短絀			
3,133		短絀、賠償與保險給付			
3,133		各項短絀			
255,160	224,185	其他業務外費用	45,500	214,450	259,950
255,160	224,185	雜項費用	45,500	214,450	259,950
1,033	910	用人費用		1,150	1,150
328	140	正式員額薪資		350	350
470	770	超時工作報酬		550	550
235		福利費		250	250
94,418	95,980	服務費用	7,027	97,645	104,672
24,389	28,722	水電費		27,280	27,280
4,088	3,960	郵電費	29	4,080	4,109
610	375	旅運費	365	500	865
1,302	1,350	印刷裝訂與廣告費	950	350	1,300
14,110	17,378	修理保養及保固費	105	18,205	18,310
87	155	保險費	35	80	115
47,553	40,641	一般服務費	3,490	45,800	49,290
2,279	3,399	專業服務費	2,053	1,350	3,403
37,806	34,200	材料及用品費	3,880	41,385	45,265
14,880	20,330	使用材料費		19,200	19,200
22,926	13,870	用品消耗	3,880	22,185	26,065
2,559	9,010	租金與利息	2,548	900	3,448
3		地租及水租	10		10
1,479	2,140	房租	2,000	80	2,080
2		機器租金			
988	6,800	交通及運輸設備租金	453	800	1,253
87	70	什項設備租金	85	20	105
100,624	82,385	折舊、折耗及攤銷	31,230	72,490	103,720
171		土地改良物折舊		170	170
27,879	33,105	房屋折舊	10,520	20,450	30,970
8,420	2,330	機械及設備折舊	10	8,410	8,420
6,151	1,000	交通及運輸設備折舊	10	6,140	6,150

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
17,324	7,870	什項設備折舊	10	17,320	17,330
18,222	18,220	代管資產折舊	18,220		18,220
22,457	19,860	攤銷	2,460	20,000	22,460
767	950	稅捐與規費(強制費)		880	880
750	800	消費與行為稅		850	850
17	150	規費		30	30
780	750	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	815		815
136	150	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	150		150
644	600	競賽及交流活動費	665		665
52		短絀、賠償與保險給付			
52		各項短絀			
17,121		其他			
17,121		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5210 財務費用	貸款利息費用。
5211 利息費用	
5211-400 租金與利息	
5211-460 利息	貸款利息費用。
5220 其他業務外費用	
522Y 雜項費用	
522Y-100 用人費用	
522Y-110 正式員額薪資	員工之薪俸。
522Y-130 超時工作報酬	員工超時工作加班費、誤餐費。
522Y-180 福利費	依規定雇主應提撥之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
522Y-200 服務費用	
522Y-210 水電費	水費、電費、氣體費等。(工作場所電費2,030千元，宿舍電費17,880千元，工作場所水費10千元，宿舍水費3,360千元)
522Y-220 郵電費	郵費、電話費、電報費及數據通訊費等。
522Y-230 旅運費	係國內出差旅費、貨物運送、裝卸費用等。
522Y-240 印刷裝訂與廣告費	文件、印刷裝訂等。
522Y-250 修理保養及保固費	房屋建築、儀器設備養護、維修費用(包含宿舍修護費5,000千元)。
522Y-260 保險費	宿舍相關之保險費經費。
522Y-270 一般服務費	外包費及雜項費用、場地管理所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理31人、兼任助理11人、臨時工28人等計時與計件人員酬金23,250千元。校內勞務性工作外包費，包括因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔等編列24,595千元。
522Y-280 專業服務費	應業務所需之稿費、出席費、審查費等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,780千元。)
522Y-300 材料及用品費	辦公用品、文具用品、清潔用品及醫療用品等。
522Y-310 使用材料費	因業務所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
522Y-320 用品消耗	業務所需之辦公用品及食品等用品費用。
522Y-400 租金與利息	一般房屋租金等。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
522Y-410 地租及水租	辦理活動場地租金。
522Y-420 房租	房屋租金。
522Y-430 機器租金	機器設備之租金。
522Y-440 交通及運輸設備租金	業務所需之交通及運輸設備租金。
522Y-450 什項設備租金	業務所需之什項設備租金。
522Y-500 折舊、折耗及攤銷	
522Y-510 土地改良物折舊	依直線法提列土地改良物之折舊費用。
522Y-520 房屋折舊	依直線法提列一般房屋之折舊費用(內含宿舍折舊20,450千元)。
522Y-530 機械及設備折舊	依直線法提列之機械電腦設備之折舊。
522Y-540 交通及運輸設備折舊	依直線法提列之交通及運輸設備之折舊。
522Y-550 什項設備折舊	依直線法提列之雜項設備之折舊。
522Y-580 代管資產折舊	依直線法提列代管資產折舊。
522Y-5A0 攤銷	依直線法提列之遞延借項之攤銷。
522Y-600 稅捐與規費(強制費)	
522Y-650 消費與行為稅	場地管理收入所需支付營業稅等。
522Y-680 規費	業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
522Y-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
522Y-740 補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	獎勵員生優秀人員、競賽優秀楷模、技術楷模、推動科技發展經費及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。
522Y-750 競賽及交流活動費	業務所需之交流活動費。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國104年度

項　　目	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	10,000	83,137	106,900	2,500	110,437
分年性項目	0	0	83,137	0	0	0
政府補助及學雜費等收入支應	0	0	58,150	0	0	0
５項自籌收入支應	0	0	24,987	0	0	0
一次性項目	0	10,000	0	106,900	2,500	110,437
政府補助及學雜費等收入支應	0	10,000	0	93,900	1,000	86,437
５項自籌收入支應	0	0	0	13,000	1,500	24,000
合　　計	0	10,000	83,137	106,900	2,500	110,437

單位:新臺幣千元

租賃資產	租賃權益改良	其他	合計	說明
0	0	20,000	332,974	
0	0	0	83,137	
0	0	0	58,150	1.研究總中心新建工程 本案經行政院99年3月2日院授主孝三字第0990001099號函核定30%規劃設計書圖，總工程經費533,360千元；另經教育部100年12月15日臺高(三)字第1000222271函同意增加經費44,790千元，總經費578,150千元，核定樓地板面積15,998平方公尺，本案100年及101年各編列50,000千元，102年編列營運資金編列220,000千元，103年編列200,000千元，104年編列58,150千元。 本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計3,909千元；本年度無編列相關金額。
0	0	0	24,987	1.南苑改建學人宿舍興建工程 本案經教育部100年8月3日臺高(三)字第1000132793號函復備查，預計總經費169,987千元；102年編列60,000千元、103年編列85,000千元、104年編列24,987千元。 本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計1,291千元；本年度編列284千元。
0	0	20,000	249,837	
0	0	0	191,337	1.土地改良物--指南山莊環境影響評估及宿舍興建規劃構相委辦編列10,000千元。 2.機械設備--教學研究電腦及儀器設備--提升教學研究電腦儀器，計48,006千元。 3.機械設備--教學視訊設備及一般設備--提升教學品質，計37,356千元。 4.邁向頂尖大學計畫(愛臺12建設)用設備:為達成本校邁向頂尖大學計畫目標，各重點教學.研究團隊所需之研究設備，機械設備7,238千元、什項設備7,237千元,共計14,475千元。 5.在職專班及教學招生考試用設備1,300千元、什項設備3,700千元。 6.教學行政用交通運輸設備-提升教學品質，計1,000千元。 7.一般行政及教學用雜項設備，提升行政品質計33,500千元。 8.什項設備--全校系所圖書設備經費--提升教學及研究品質，計42,000千元。
0	0	20,000	58,500	1.公共行政及企業管理教育中心新建工程 本案經行政院102年10月16日院臺教字第1020059380號及教育部中華民國102年10月24日臺教高三字第1020158191號函原則同意辦理公共行政及企業管理教育中心新建工程，概估總經費為1,353,617千元，全數自籌。 2.法學院新建工程規劃設計費(含建照申請前置費用) 本案經教育部103年2月21日臺教高三字第1030018639號函同意興建，總工程經費550,000千元，其中教育部補助150,000千元，餘400,000千元由本校自籌。104年度編列10,000千元規劃設計費。 3.建教合作計畫設備，機械設備10,000千元、什項設備21,500千元。 4.推廣教育設備，機械設備1,000千元、交通運輸設備1,000千元、什項設備500千元。 5.場地場所設備，機械設備2,000千元、交通及運輸設備500千元、什項設備2,000千元。
0	0	20,000	332,974	

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國104年度

項　　目	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

租賃資產	租賃權益改良	其他	合計	說明

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國104年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	226,278	0	106,696	0
分年性項目	83,137	0	0	0
一次性項目	143,141	0	106,696	0
合計	226,278	0	106,696	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
332,974	100.00	0	0	0	0.00	332,974	100.00
83,137	100.00	0	0	0	0.00	83,137	24.97
249,837	100.00	0	0	0	0.00	249,837	75.03
332,974	100.00	0	0	0	0.00	332,974	100.00

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國104年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	1,181,458	774,762	0	406,696	0	0
分年性項目	931,621	631,621	0	300,000	0	0
一次性項目	249,837	143,141	0	106,696	0	0
合計	1,181,458	774,762	0	406,696	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					332,974	28.18	1,097,974	92.93
					83,137	8.92	848,137	91.04
	104.01 104.12				249,837	100.00	249,837	100.00
					332,974	28.18	1,097,974	92.93

國立政治大學校務基金(大學)
資產折舊明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

項目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良	非業務資產	什項資產	合計
前年度決算資產原值	300,098	3,503,726	1,193,959	242,784	2,177,031				2,712,509	10,130,107
上年度預計新增資產原值	33,600		19,021	-4,246	39,510					87,885
本年度預計新增資產原值	10,000		31,215	-7,302	35,577					69,490
資產重估增值額										
本年度(12月底)資產總額	343,698	3,503,726	1,244,195	231,236	2,252,118				2,712,509	10,287,482
本年度應提折舊額	10,770	86,150	118,945	19,560	62,730				50,080	348,235
教學成本	6,030	50,480	101,985	10,740	37,300				26,700	233,235
管理及總務費用	4,570	4,700	8,540	2,670	8,100				5,160	33,740
其他業務外費用	170	30,970	8,420	6,150	17,330				18,220	81,260

附註：本表數據為全部版。什項資產--僅指代管房屋建築及代管土地改良物。
代管土地總額為13,669,806千元。

國立政治大學校務基金(大學)
資產報廢明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨額			
固定資產	160,347	160,347	0	0	0	0
機械及設備	75,685	75,685	0	0	0	0
交通及運輸設備	9,802	9,802	0	0	0	0
什項設備	74,860	74,860	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國104年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減(-)投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	1,042	0	1,042
xPredict Ltd	24,384	1,147,744	1,221	0	1,221
合計			2,263	0	2,263

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
11,200	0.00	0.00	0	0	60
42,020	3.66	0.00	0	0	0
			0	0	60

國立政治大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				100,000	100,000	0	0	
第二國際學生宿舍工程	102	102.12	132.12	100,000	100,000	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	6,576,763	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	131,781	國庫現金撥款增置固定資產131,781千元。
其他	1,000	固定資產撥入增加基金1,000千元
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他	1,000	財產撥出折減基金1,000千元
期末基金數額	6,708,544	

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

參　考　表

國立政治大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表

中華民國104年12月31日　　單位:新臺幣千元

102年12月31日 實　際　數	科　　目	104年12月31日 預　計　數	103年12月31日 預　計　數	比較增減
24,041,686	資產	24,651,776	24,663,588	-11,812
1,700,869	流動資產	1,390,945	1,463,616	-72,671
1,308,824	現金	998,900	1,071,571	-72,671
23,957	流動金融資產	23,957	23,957	0
8,107	應收款項	8,107	8,107	0
207,854	預付款項	207,854	207,854	0
152,127	短期貸墊款	152,127	152,127	0
454,966	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	445,765	449,265	-3,500
2,264	長期投資	2,263	2,263	0
452,702	準備金	443,502	447,002	-3,500
5,877,746	固定資產	6,206,191	6,166,372	39,819
272,237	土地	272,237	272,237	0
128,216	土地改良物	151,206	151,976	-770
2,869,632	房屋及建築	2,706,386	2,792,536	-86,150
410,156	機械及設備	378,244	390,289	-12,045
80,603	交通及運輸設備	49,422	66,482	-17,060
1,624,136	什項設備	1,722,793	1,675,086	47,707
492,766	購建中固定資產	925,903	817,766	108,137
31,409	無形資產	19,909	27,169	-7,260
31,409	無形資產	19,909	27,169	-7,260
390,566	遞延借項	426,267	344,387	81,880
390,566	遞延費用	426,267	344,387	81,880
15,586,130	其他資產	16,162,699	16,212,779	-50,080
15,586,130	什項資產	16,162,699	16,212,779	-50,080
24,041,686	合　　計	24,651,776	24,663,588	-11,812
16,800,924	負債	17,368,294	17,421,874	-53,580
894,818	流動負債	894,819	894,819	0
96,588	應付款項	96,589	96,589	0
798,230	預收款項	798,230	798,230	0
100,000	長期負債	100,000	100,000	0
100,000	長期債務	100,000	100,000	0
15,806,106	其他負債	16,373,475	16,427,055	-53,580
15,806,106	什項負債	16,373,475	16,427,055	-53,580
7,240,762	淨值	7,283,482	7,241,714	41,768
6,486,102	基金	6,708,544	6,576,763	131,781
6,486,102	基金	6,708,544	6,576,763	131,781
754,639	公積	574,917	664,930	-90,013
754,639	資本公積	574,917	664,930	-90,013
0	累積餘絀(-)	0	0	0
21	淨值其他項目	21	21	0
21	金融商品未實現餘絀	21	21	0

國立政治大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表

中華民國104年12月31日

單位:新臺幣千元

102年12月31日 實　際　數	科　　目	104年12月31日 預　計　數	103年12月31日 預　計　數	比較增減
24,041,686	合　　計	24,651,776	24,663,588	-11,812

國立政治大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國104年度

※『102年12月31日實際數』、『104年12月31日預計數』及『103年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $12,200千元 上年預算數: $11,126千元 前年度決算數: $13,422千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $12,200千元 上年預算數: $11,126千元 前年度決算數: $13,422千元

信託代理與保證資產、負債科目係為保固保證金、履約保證金或預付款還款保證，由廠商提供之銀行定存單、銀行連帶保證書或銀行擔保信用狀等。

國立政治大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預　算　數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	15,927	140,607.21	2,239,451	
大專院校	人	15,927	140,607.21	2,239,451	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,018	133,987.89	2,146,218	
大專院校	人	16,018	133,987.89	2,146,218	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,028	138,080.11	2,213,148	
大專院校	人	16,028	138,080.11	2,213,148	
101年度決算數					
教學訓輔	人	15,993	142,166.45	2,273,668	
大專院校	人	15,993	142,166.45	2,273,668	
100年度決算數					
教學訓輔	人	16,038	142,434.84	2,284,370	
大專院校	人	16,038	142,434.84	2,284,370	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『101年度決算數』及『100年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
員工人數彙計表

中華民國104年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部份：					
專任人員		542	-7	535	
職員		424	0	424	
	簡任	16	0	16	
	薦任	266	0	266	
	委任	142	0	142	
駐衛警		14	-1	13	
	駐衛警	14	-1	13	
技工		16	0	16	
	技工	16	0	16	
工友		84	-6	78	
	工友	84	-6	78	104年度減列6名
駕駛		4	0	4	
	駕駛	4	0	4	
教師人員		880	-1	879	
教師		880	-1	879	
	教授	340	0	340	
	副教授	370	0	370	
	助理教授	140	-1	139	
	講師	30	0	30	
助教人員		111	1	112	
助教		111	1	112	
	助教	111	1	112	
兼任人員		380	74	454	
兼任		380	74	454	
	教授	122	18	140	
	副教授	91	16	107	
	助理教授	62	16	78	
	講師	105	24	129	
總　　計		1,913	67	1,980	

為辦理教學業務、邁向頂尖大學計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育、及場地管理所需聘用之各類人員(約當全年僱用人數：講座教授24人、博士後研究員45人、客座教授7人、專任(約用)助理538人、兼任助理1,090人及臨時工544人)，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，係編列於一般服務費共計編列5億9,946萬元。 以上人員係依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用，含薪資、獎金、勞、健保費等編列於一般服務費。

因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費，本年度編列外包費5,525萬元。

年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，104年度編列143,000千元。

考績獎金：104年度編列26,500千元。

國立政治大學校務基金(大學)
用人費用彙計表

中華民國104年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務總支出部分	1,181,270	0	13,515	0	143,000	26,500	0	0	94,380
教學成本	959,770	0	1,485	0	114,500	0	0	0	75,000
正式人員	959,770	0	1,485	0	114,500	0	0	0	75,000
教員	899,908	0	1,095	0	107,051	0	0	0	70,121
助教	59,862	0	390	0	7,449	0	0	0	4,879
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	218,100	0	11,450	0	28,500	26,500	0	0	19,380
正式人員	218,100	0	11,450	0	28,500	26,500	0	0	19,380
職員	177,100	0	9,282	0	23,103	21,481	0	0	13,800
工員	41,000	0	2,168	0	5,397	5,019	0	0	5,580
研究發展及訓練費用	3,050	0	30	0	0	0	0	0	0
正式人員	3,050	0	30	0	0	0	0	0	0
教員	3,050	0	30	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	350	0	550	0	0	0	0	0	0
正式人員	350	0	550	0	0	0	0	0	0
職員	350	0	550	0	0	0	0	0	0
合計	1,181,270	0	13,515	0	143,000	26,500	0	0	94,380
總計	1,181,270	0	13,515	0	143,000	26,500	0	0	94,380

附註：『本年預算數』為全部版。

為辦理教學業務、邁向頂尖大學計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育、及場地管理所需聘用之各類人員(約當全年僱用人數：講座教授24人、博士後研究員45人、客座教授7人、專任(約用)助理538人、兼任助理1,090人及臨時工544人)，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，係編列於一般服務費共計編列5億9,946萬元。 以上人員係依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用，含薪資、獎金、勞、健保費等編列於一般服務費。

因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費，本年度編列外包費5,525萬元。

年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，104年度編列143,000千元。

考績獎金：104年度編列26,500千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	105,095	1,180	0	32,700	0	1,597,640	172,355	1,769,995
0	0	70,970	1,000	0	18,500	0	1,241,225	172,355	1,413,580
0	0	70,970	1,000	0	18,500	0	1,241,225	0	1,241,225
0	0	66,481	935	0	17,297	0	1,162,888	0	1,162,888
0	0	4,489	65	0	1,203	0	78,337	0	78,337
0	0	0	0	0	0	0	0	172,355	172,355
0	0	0	0	0	0	0	0	172,355	172,355
0	0	34,000	180	0	13,950	0	352,060	0	352,060
0	0	34,000	180	0	13,950	0	352,060	0	352,060
0	0	27,561	146	0	11,393	0	283,866	0	283,866
0	0	6,439	34	0	2,557	0	68,194	0	68,194
0	0	125	0	0	0	0	3,205	0	3,205
0	0	125	0	0	0	0	3,205	0	3,205
0	0	125	0	0	0	0	3,205	0	3,205
0	0	0	0	0	250	0	1,150	0	1,150
0	0	0	0	0	250	0	1,150	0	1,150
0	0	0	0	0	250	0	1,150	0	1,150
0	0	105,095	1,180	0	32,700	0	1,597,640	172,355	1,769,995
0	0	105,095	1,180	0	32,700	0	1,597,640	172,355	1,769,995

國立政治大學校務基金(大學)
各項費用彙計表
中華民國104年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助及學雜費等收入支應	本年 5項自籌收入支應	本年 合計
1,792,849	1,760,689	用人費用	1,633,955	136,040	1,769,995
1,152,568	1,183,890	正式員額薪資	1,137,900	43,370	1,181,270
172,877	170,350	聘僱及兼職人員薪資	84,000	88,355	172,355
11,805	13,624	超時工作報酬	11,870	1,645	13,515
163,281	167,820	獎金	169,500		169,500
156,530	88,500	退休及卹償金	94,380		94,380
135,788	136,505	福利費	136,305	2,670	138,975
1,139,153	1,086,883	服務費用	606,636	515,574	1,122,210
102,671	112,797	水電費	78,450	41,550	120,000
16,947	17,768	郵電費	9,419	7,000	16,419
84,231	69,104	旅運費	20,066	58,690	78,756
47,111	50,083	印刷裝訂與廣告費	30,050	15,730	45,780
53,286	61,506	修理保養及保固費	27,272	28,004	55,276
2,987	3,025	保險費	2,340	440	2,780
677,997	618,972	一般服務費	344,692	315,820	660,512
152,898	152,593	專業服務費	93,519	48,140	141,659
1,025	1,035	公共關係費	828	200	1,028
165,083	171,800	材料及用品費	95,075	72,706	167,781
16,865	21,800	使用材料費	2,075	19,206	21,281
148,218	150,000	用品消耗	93,000	53,500	146,500
74,650	73,986	租金與利息	56,838	13,950	70,788
384	1,152	地租及水租	30	300	330
19,374	21,000	房租	10,585	7,015	17,600
36,263	34,220	機器租金	32,340	2,050	34,390
11,492	11,750	交通及運輸設備租金	8,238	2,165	10,403
7,137	5,864	什項設備租金	5,645	1,170	6,815
		利息		1,250	1,250
400,855	395,935	折舊、折耗及攤銷	303,950	109,795	413,745
10,194	9,840	土地改良物折舊	10,380	390	10,770
71,939	77,095	房屋折舊	65,420	20,730	86,150
118,192	117,140	機械及設備折舊	84,470	34,475	118,945
19,684	17,120	交通及運輸設備折舊	12,160	7,400	19,560
62,039	61,240	什項設備折舊	41,720	21,010	62,730
53,355	53,350	代管資產折舊	50,080		50,080
65,452	60,150	攤銷	39,720	25,790	65,510
2,171	1,928	稅捐與規費(強制費)	1,170	1,080	2,250
6	20	房屋稅			
943	955	消費與行為稅	190	850	1,040
1,222	953	規費	980	230	1,210
363,991	338,108	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	292,497	62,625	355,122
3,201	1,590	會費	2,176	835	3,011
319,783	292,770	捐助、補助與獎助	262,591	52,000	314,591
13	200	分擔			
11,538	16,780	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	7,818	2,410	10,228
29,456	26,768	競賽及交流活動費	19,912	7,380	27,292

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,413,580		352,060	3,205			1,150
959,770		218,100	3,050			350
172,355						
1,485		11,450	30			550
114,500		55,000				
75,000		19,380				
90,470		48,130	125			250
861,095		108,457	26,795	21,191		104,672
68,240		22,725	1,755			27,280
7,920		3,510	480	400		4,109
74,751		275	2,560	305		865
39,065		1,405	3,360	650		1,300
30,489		5,522	955			18,310
2,305		355	5			115
528,890		69,792	11,860	680		49,290
109,435		3,845	5,820	19,156		3,403
		1,028				
113,256		5,050	2,980	1,230		45,265
846		1,235				19,200
112,410		3,815	2,980	1,230		26,065
62,675		930	1,955	530	1,250	3,448
320						10
13,475		130	1,555	360		2,080
34,050		340				
8,850		60	230	10		1,253
5,980		400	170	160		105
					1,250	
271,905		37,490	630			103,720
6,030		4,570				170
50,480		4,700				30,970
101,985		8,540				8,420
10,740		2,670				6,150
37,300		8,100				17,330
26,700		5,160				18,220
38,670		3,750	630			22,460
400		950	20			880
40		150				850
360		800	20			30
80,910	268,539	93	4,765			815
2,921		25	65			
46,052	268,539					
8,560		68	1,450			150
23,377			3,250			665

國立政治大學校務基金(大學)
各項費用彙計表

中華民國104年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助及學雜費等收入支應	本年 5項自籌收入支應	本年 合計
3,194		短絀、賠償與保險給付			
3,185		各項短絀			
9		賠償給付			
17,121		其他			
17,121		其他費用			
3,959,067	3,829,329	總計	2,990,121	911,770	3,901,891

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
2,803,821	268,539	505,030	40,350	22,951	1,250	259,950

本　頁　空　白

附　　錄

國立政治大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.通識教育大樓新建工程	100.01 103.12	183,484	100,000	0	83,484	1.鑑於通識教育教學空間不敷使用，並為提升本校人文社會科之優良傳統，創造舒適、完善多元化之研究及教學空間，加強師生良好互動及與鄰近系館之連結。 2.行政院公共工程委員會已於100年11月11日工程技第10000406620號函及教育部100年11月15日台高(三)第1000206635號函本工程基本設計報告書審查通過。核定總工程經費183,484千元；100年編列10,000千元、102年編列50,000千元、103年編列40,000千元。
	2.研究總中心新建工程	100.01 103.12	578,150	520,000	58,150	0	1.結合院系及各中心將人文、科學等科技整合提供理論與實務之空間，提昇研究品質及創造國際化學術交流機會，多元化設計及經營模式，使本研究總中心設置成為國內大專院校具代表性與指標性之優良典範。 2.本案經行政院99年3月2日院授主孝三字第0990001099號函核定30%規劃設計書圖，總工程經費533,360千元；另經教育部100年12月15日臺高(三)字第1000222271函同意增加經費44,790千元，總經費578,150千元，核定樓地板面積15,998平方公尺，本案100年及101年各編列50,000千元、102年編列220,000千元、103年編列200,000千元、104年編列58,150千元。
	3.南苑改建學人宿舍興建工程	102.01 103.12	169,987	145,000	24,987	0	1.為充分利用土地資源、提高本校住宿品質，擬改建南苑宿舍為學人宿舍。 2.本案經教育部100年8月3日臺高(三)字第1000132793號函復備查，預計總經費169,987千元；102年編列60,000千元、103年編列85,000千元、104年編列24,987千元。
合　計			931,621	765,000	83,137	83,484	

附註：本表數據為全部版。

國 立 政 治 大 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
一 1	**一、通案決議部分：** 查政府於推動離岸式風力發電計畫，未顧及國家安全和領海水情資料之機密性，讓中國的工作船登堂入室，後經在野黨委員極力反對，方暫停中國工作船進入我國內水進行工作；另發生有中國船偽造船籍參與我軍事重地太平島碼頭建造工程之情。 為維護台灣的國家安全，爰要求中央政府各部會及所屬單位所規劃、推動之各項計畫，如確因作業需要，並經尋無國內、國際船隻可供使用，而須使用大陸工作船（含陸資權宜籍船舶）或租傭大陸船舶（含陸資權宜籍船舶）於我國各港口間進行運送作業，暨審核民營業者申請相關船隻來台作業等，應強化類似案件審查作業及程序，由國安單位召開專案審查會議發給無國安疑慮證明文件後，依照臺灣地區與大陸地區人民關係條例第 28 條、第 29 條及第 30 條法制精神，訂定標準審核作業程序，以更嚴格、縝密態度處理相關個案審查事宜，以兼顧國家安全及國家整體經濟發展。	謹依規定配合辦理。
二 (一) 1	**教育及文化委員會審查決議部分：** **二、國立大學校院校務基金** **(一)通案** 高等教育人才是國家發展之基礎，然由於近年來國內高等教育擴張太過快速，導致博士生供過於求且此有逐漸擴大趨勢。為避免高等人才供需失衡，爰要求教育部於 3 個月內針對如何提升高等人才創新能力召開跨部會會議，邀集包括產業界與其他相關部門等，從不同角度探討我國高等人才供需失衡危機與處理，會議結論應以書面送交立法院教育及文化委員會。	本校面對博士班學生供過於求以及招生狀況，持續從各學年度博士生錄取率及註冊率的資料分析處理，除配合教育部相關博士生招生員額之管控措施外，學校也建立一套降減及取用博士生員額之機制。同時積極辦理相近領域博士班之課程整合，並配合國家社會經濟發展，推動產業型博士課程。 另為探索博士班就業問題，本校舉辦「探索博士生的就業機會與挑戰」座談會，邀請本校師長及博士生一起參與，共同探討博士生生涯規劃與就業相關問題。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
2	近10年由於大學校院數量倍增,高等教育經費需求日漸龐大，然因國家稅收未能顯著成長，致使高等教育資源增加有限，諸多學校面臨入不敷出困境。有鑑於中央政府財政困窘，大專校院應積極擴充5項自籌收入以補足政府經費之不足，爰要求儘速針對大學校務基金設置條例進行檢討修正，適度放寬財務運作限制與保持彈性，俾利各大學擴增教育資源並提高校務基金使用績效。	國立大學校院校務基金設置條例業於104年2月4日修正公布,本校謹依規定配合辦理。
3	第2期「邁向頂尖大學計畫」已進入第3年，然各獲補助學校執行「延攬人才」項目之成果並未達預期延攬國際優秀學者與外籍學生之規劃，多數學校之延攬人才經費均用於留任現職教師，此與「邁向頂尖大學計畫」最初規劃策略—用以延攬國際人才似有不符。爰要求教育部於3個月內檢討第2期獲補助學校之延攬人才項目成果，致使該計畫名實相符，相關檢討書面報告應送立法院教育及文化委員會。	本校頂大經費獲補助額度逐年下降，惟仍維持每年投注約 15%頂大經費於教師彈薪方案，自國外延攬之優秀人才每年平均達10名以上，本校仍積極努力推動延攬優秀人才，部分學院已訂有人力發展政策，搭配募款計畫，以期擴大人才延攬。 本校 102 學年度境外生人數已超過全校學生比例10%以上,國際生主要來源為先進國家，從境外生近幾年大幅成長來看，顯示本校辦學國際化的水準獲國際所肯定。
4	多年來，教育部之「邁向頂尖大學計畫」已成為國內大學無不爭相提出計畫申請的大型補助計畫，其5年共計補助500億元的經費成為當今教育部經費補助越來越降低後對各大學之一劑強心針。 然而「邁向頂尖大學計畫」審核機制相當不友善以人文社會科學為主的學校，因其仍以「國內外重要期刊論文發表數及被引用數、論文受高度引用率之篇數、學術性專書數」作為主要審議指標。 人文社會科學類論文所需時間遠超出理工類，且國際期刊多重視探討全球議題之研究，造成此類範疇的論文在國際期刊上的數量遠遠不及理工類，進而造成以人文社會科學為強項之大學頓失優勢；甚至即使如政大	邁頂計畫補助於人文社會科學類為主學校的總獲補助金額，所佔比例極低，建議應更加重視人文社會科學類為主學校的發展。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	此等以人文掛帥的學校有獲選該計畫之補助，但其補助款卻不到臺灣大學的1/15。進而部分大學為取得該計畫之補助，在校內即產生「重理工、輕人文」之失衡現象。 爰此，建議教育部儘快針對「邁向頂尖大學」計畫作修正檢討，包含降低對審議機制中對論文數量之迷思，導正「重理工、輕人文」之風氣。	
5	少子女化浪潮衝擊國內各大學，雖然在今年爆發許多因財源銳減後所造成的幾所私校危機，然而此僅為少子女化的第一波浪潮，尚不到最嚴重的時刻。根據政府統計，第二波、也是最嚴峻的挑戰將在105學年度席捲，屆時大學新生一舉減少5萬人，坊間預測此將成為大學體系之「死亡交叉點」，教育部不能再坐以待斃，應積極研議因應制度，而且不宜僅針對私校之退場機制，國立大學的退場、整併計畫亦應同時進行。 然而，雖然少子女化目前就已影響臺灣大專校院，卻有部分學校仍因其擁有特色而年年滿招，其中不乏學費較為高昂的私立學校，證明只要做出特色，無須緊張沒有學生。爰此建請教育部除研議縝密完善之退場機制外，亦應探討鬆綁各項法規與制度之可行性，鼓勵大專校院發展特色，以品質作為訴求吸引學生前來就讀。	少子化浪潮衝擊各大學校院招生，在面對生員不足的環境下，本校將持續專注發展特色領域並與其他大學校院合作，開設多元豐富之課程，提供獎學金增加學生學習和實習之機會，吸引學生就讀。
6	鑑於聽覺障礙者仰賴視覺溝通線索，尤以手語為重要的溝通媒介之一；手語是視覺語言，不經口耳，而經手眼。其演進發展，亦代表台灣聽障者的發展足跡，具濃厚歷史文化意涵，足應保障。查美國將美國手語（American Sign Language）視為外語，在大學中為外語系選修語言之一；而國內外相關語言研究均指出，有相當證據可以支持手語是一門獨立語言，應與其他外語如英文、德文、日文等具相同地位；且手語如同口語，各地會有方言差異，手語也有其手勢差異，	有關手語發展與課程之開發，本校在資源條件允許下，將會配合國家教育發展政策辦理。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	足見手語亦為民俗獨特文化之一，政府應該重視其傳承保存。爰建請教育部鼓勵大專院校增設手語選修學分及手語語言學程，以保障手語地位。	
7	鑑於少子化問題延燒，高等教育輸出已為教育部既定政策之一，開放陸生來台就學尤為重點項目。惟查「大學校院招收大陸地區學生聯合招生委員會」所公告之「2013 年大學校院學士班聯合招收大陸地區學生招生學校及系組」，除金門及澎湖（離島）2 所國立大學外，其餘國立大學均無法招收陸生 3 年制學士班；考量現行國立大學校院類型及系科多元，開放陸生來台不應獨厚私校生源。據此，建請教育部針對特殊類型學校或系科(與私校並無生源直接競爭或重複者）予以開放，並以國立台灣戲曲學院為先，使該校不受來台就讀辦法第 4 條第 2 項中「陸生比例不得逾當學年度核定該校相同學制班招生名額百分之二為原則」之規定。 國立台灣戲曲學院為我國教育史上第 1 所 12 年一貫制之戲曲人才養成學府，以培育傳統藝術人才、弘揚傳統戲曲文化為宗旨，對傳統藝術文化保存、傳承工作，助益甚豐。然受大環境影響，國內生源尋覓已屬不易，且現行制度又未予開放陸生，對傳統戲曲文化之傳承與保存工作恐將雪上加霜。	本校為國立大學，在原陸生開放政策上，僅得招收碩博士學生。本校辦理陸生招生至今，成果豐碩，近三年符合資格報名人數分別為 502 人、510 人及 612 人，人數逐年成長，更顯學校辦學倍受肯定。 近二年教育部開放學士班招生，本校更是訂定一本線的招生標準，雖每年僅有 5 名陸生名額，但每年仍吸引近 850 名大陸地區優秀學生報名，爭取進入本校就讀之機會。
8	鑑於花東及其他偏鄉地區，教育城鄉差距問題嚴重，學子普遍赴外地就學；除造成偏鄉人口空洞化，在地高中職招生亦受影響。爰建請教育部鼓勵大學於個人申請等入學管道，提供部分名額優先錄取在地弱勢高中職學生，以達就近入學、就近就業，更收偏鄉高中職與大學新生報到率與選讀意願提升之效。	目前辦理繁星推薦入學篩選資格即是以各高中學生在校排名為主要審查之標準，鼓勵偏鄉地區高中學生有機會進入大學就讀。 本校自 104 學年度起首次於個人申請辦理政星組招生，希望提供經濟弱勢學生更多進入大學之機會。
9	大學自治屬憲法學上所謂制度性保障（instutionelleGarantie)，其內容經大法官釋字 380、450、563 等多號解釋闡明，包	謹依規定配合辦理。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	含大學之行政自主、課程自主、教授治校與學生自治等,其出發點皆為憲法第11條對講學自由之保障。查各國立大學皆編列有「公共關係費」,其由各大學首長支用,用途近似於一般行政機關之首長特別費，為各大學首長行政工作所衍生，非為大學行政自主之一環，應明列於各國立大學校務基金內，是各校校務基金預算書對此經費之說明，頗有不足。矧立法院教育及文化委員會就各國立大學2013年度校務基金進行初審時,已要求各大學自2014年度起,應於預算書中載明各該校公共關係費之支用資格、各支用者支用金額上限與前年度之決算結果等，以利預算審查機關查核監督，惟各大學仍未依之辦理。爰建請由教育部約集各大學就校務基金預算書如何揭露前開資訊進行研議，於3個月內將研議結果書面報告予立法院教育及文化委員會,並落實於往後年度預算書編製作業中。	
10	大專院校基於大學精神與學術自由之普遍價值，追求科學研究重視學術自由，學校教授之學術研究與兼職參與研究作業助理之學生勞動權益應依現行法令妥適辦理，尊重學生助理應有之勞動權益。教育部應正視此一問題,予以具體規範,提升為一制度性之規定。	本校業依教育部訂定之「專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則」、勞動部頒布之「專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則」訂定本校學生兼任助理學習與勞動權益保障處理辦法(草案)，將於完備校內行政程序後實施，如屬勞僱關係，均依勞動法令相關規定辦理。
11	教育部應全面檢視校園存在之勞動關係權益保障，不因學生身分而排除憲法及所有法律對勞動關係之權益保障。爰要求教育部責成各大學於聘僱「研究計畫兼任助理」、「臨時工」、「教學助理」及其他性質相近之學生助理身分時，應依勞基法及其他法規關於勞動條件及其他受僱人權益之規定妥為辦理。	本校業依教育部訂定之「專科以上學校強化學生兼任助理學習與勞動權益保障處理原則」、勞動部頒布之「專科以上學校兼任助理勞動權益保障指導原則」訂定本校學生兼任助理學習與勞動權益保障處理辦法(草案)，將於完備校內行政程序後實施，如屬勞僱關係，均依勞動法令相關規定辦理。
12	鑑於國內身心障礙和特殊相關弱勢之學生，在高教求學體系中之學習環境與條件未臻理想，請教育部通案檢討特殊教育學生教學環	一、硬體部分: 1.本校除固定改善無障礙通路設施外，分年編列預算改善校園環境，並逐年爭

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	境與條件之改善，並至立法院教育及文化委員會作專案報告。	取教育部補助校園無障礙環境設施改善計畫經費。近年完成有（一）大勇樓無障礙坡道設置及無障礙廁所改善（100年)、(二)行政大樓無障礙電梯規劃(100年)、(三）果夫樓增設無障礙輪椅昇降梯工程(101年)、(四）莊敬一舍住宿無障礙環境設施改善(101年)、(五）體育館增設無障礙暨傷者輪椅擔架坡道工程（102年)、(六）學思樓增設無障礙昇降電梯工程(103年)、(七）大仁樓無障礙坡道暨階梯平台整建工程（104年)。 2.長期規劃方向將針對目前校園無障礙設施之建築，規劃無障礙坡道設施或無障礙昇降梯規劃改善，並著重以實用與效益明顯大樓優先為原則。 二、軟體部分 1.國立政治大學103學年度共有109位身心障礙學生，學生自從入學後每學期訂定個別化支持計畫，持續追蹤就學適應狀況。 2.新生轉銜：依據身心障礙新生高中端轉銜學生資料時間，於特殊教育通報網線上系統辦理接收資料。 畢業生轉銜：視畢業生個別狀況邀請相關資源與專家進行轉銜討論，並於特殊教育通報網線上系統登錄會議日期及相關紀錄。 3.依據學生提出之生活適應/學習適應/輔具借用等需求予以彈性化調整。提供服務如下： (1）課業輔導申請 (2）在校學習及生活所必需之人力協助 (3）協助申請教育輔助器材 (4）無障礙寢室暨陪同住宿申請 (5）校內考試服務協助：試卷放大2倍、獨立考場設置、延長考試時間、座位安排、專人協助、筆電作答、錄音作答、

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
		報告替代考試…等。 (6) 開辦聽覺障礙學生大一英文特別班，校內另提供體育特別班，以供身心障礙學生適性化教育。 4.資源教室為身心障礙學生舉辦期初、期末聚會活動、All Pass 週祈福、無障礙講座與體驗活動、自我探索工作坊、就業輔導座談會…等多場活動，以供身障生參與，增進人際支持與就業資訊。 5.依據教育部訂定提報身心障礙鑑定作業流程與時程，按時提報特殊教育需求學生鑑定安置提報申請。 6.本校已於102年8月26日奉校長核定實施國立政治大學特殊教育推行委員會設置辦法，並成立特殊教育推行委員會，以審議本校身心障礙學生相關事務。 7. 103 年度申請教育部補助大專校院身心障礙學生工作計畫補助金額2,631,857 元，學校自籌款共 924,246元，其自籌款達 26.0%以上，執行率達100%。
13	為評估各大學校務基金執行之績效，教育部自 100 年度起將之納入大學校務評鑑辦理。大學校院校務評鑑之項目包括：學校自我定位、校務治理與經營、教學與學習資源、績效與社會責任、持續改善與品質保證機制等5 大項，各校務基金之財務管理與營運績效等列入第 2 大項「校務治理與經營」之 12項參考效標之一。惟查100年度辦理大學校務評鑑結果，對於部分短絀金額偏高大學校務基金之財務管理與營運績效，並未提出待改善事項或建議事項；或雖列為受評鑑大學之待改善事項，但改善成效不彰，甚至短絀逐年增加，國立大學校院校務基金從99年度決算短絀 44 億元，到 103 年度預算短絀達59.7億元。 鑑於大專校院必須有適足經費支應，方能擁	有關本校經費收支控管，係先估計全年度收支情形，量入為出，再辦理經費分配。 本校近3年度(101至103年度)決算短絀分別為1.08億元、1.05億元及1.03億元，已積極改善，未能達成收支平衡係因負擔政府補助款指定資本支出用途者及代管資產提列之折舊費用約 2 億元，致呈現短絀。加回前述折舊後之賸餘分別為0.85億元、0.81億元及1.14億元，則為逐年成長。

決議、附帶決議及注意事項		辦理情形
項次	內　　容	
	有良好師資及教學設施，以確保學生學習品質及提升競爭力，爰要求教育部對各大學之校務評鑑應加強考核各校之財務管理與營運績效，以提升其開源節流成效。	
(三) 1	**(三)國立政治大學校務基金** 國立政治大學位處木柵景美溪旁，風光明媚，是以該校近年致力於校園空間規劃與景美溪親水空間之銜接，惟各項計畫工程包含水岸電梯，涉及都市整體規劃、社區發展、校園建設與校務基金之有效運用，為使校務正常推動，爰要求政治大學於3個月內，就「國際大學城計畫」及其推動情形，併同「水岸電梯」未來5年概估使用情形，向立法院教育及文化委員會提出書面報告。	本案業於104年4月15日以政秘字第1040009817號函報教育部提出書面報告。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預 算 目 次

中華民國 104 年度

一、預算說明……2-1~2-10

二、預算表

(一)主要表

1. 收支預計表及說明……2-11~2-12
2. 餘絀撥補預計表……2-13
3. 現金流量預計表……2-14

(二)明細表

1. 教學收入明細表……2-15
2. 其他業務收入明細表……2-16
3. 教學成本明細表及說明……2-18~2-23
4. 其他業務成本明細表及說明……2-24
5. 管理及總務費用明細表及說明……2-25~2-26
6. 業務外費用明細表及說明……2-27
7. 固定資產建設改良擴充明細表……2-28~2-29
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……2-30~2-31
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……2-32~2-33
10. 資產折舊明細表……2-34
11. 基金數額增減明細表……2-35

(三)參考表

1. 預計平衡表……2-37~2-38
2. 5年來主要營運項目分析表……2-39
3. 員工人數彙計表……2-40
4. 用人費用彙計表……2-42~2-43
5. 各項費用彙計表……2-44~2-45

(四)附錄

1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表……2-47~2-50

總　　說　　明

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校為實驗國民小學，創辦於民國 49 年，係國立政治大學為供教育實習、實驗及研究，特依國立政治大學組織規程第七條之規定，設立「國立政治大學附設實驗國民小學」。故實小體系係為大學之一部份，非一獨立編制機關，小學教師名額 33 位及 4 位行政人員由國立政治大學之編制勻撥，故歷年來本校的運作與政大息息相關，總務、人事、會計皆由大學部統籌辦理，校務的規劃及推動，亦由大學部組成的輔導委員會提供諮詢與指導。

惟依立法院審查 99 年度中央政府總預算案審查總報告決議，考量各實驗小學之設置乃依據國民教育法，具有獨立組織編制，且為充分揭露資訊、釐清各單位預算責任，自 100 年度起教育部所屬各國立大學附設實驗國民小學改編列附屬單位預算分預算，並已奉行政院 99 年 7 月 26 日以院授主校三字第 0990004591 號函同意在案。

本校預算，係納入國立政治大學校務基金編列，與其他 8 所國立附小預算型態運作，預算編製方式並不一致，為使國立大學附小 9 所於 100 年以相同預算方式編列，故於 99 年中決定 100 年之預算編列亦將本校列入附屬單位預算分預算，是本校重大的改變，但本校目前仍屬非獨立組織編制的附屬國立小學。

二、組織概況：

本校依據國立政治大學附設實驗國民小學組織規程，置校長 1 人，綜理校務。其任期四年，得連任一次。校長之產生，由國立政治大學遴選委員會就本大學或本校教師中遴選合格人員，送請本大學校長聘兼(任)之，並報請教育部備查。遴選委員會之組織及運作辦法由本大學另訂之。

本校設下列行政單位：教務處、學務處、總務處、研究處、輔導室、幼兒園，無人事室及主計室(人事及主計業務由大學部支援)。

校長之下，設置下列單位：

1. 教務處－下設教學、註冊二組。掌理學生課務、成績、學籍、圖書、資訊管理、學藝活動等事項。
2. 學務處－下設訓育、體衛二組。掌理學生生活、課外活動、集會、衛生及醫療保健、體育等事項。
3. 總務處－掌理採購、庶務及警衛安全、營繕、物品保管、財產管理、出納、文書、檔案等事項。
4. 研究處－負責學校研究發展推動工作、國際交流、教育實習、資訊教學、教學研究，透過促進研究活動與各校間之教學、研究與其他延伸計畫，進而提升本校研究品質。
5. 輔導室－設特殊教育組。負責學生輔導、特殊教育、親職教育及學習輔導等。
6. 幼兒園－園主任一人，主持園務，由實小校長組成遴選委員會遴荐適當人選，報請大學校長核定後聘兼之。負責幼兒園教學、保育等事項。
7. 各項委員會－依各該委員會之性質，推行業務有關務之計畫、改進、檢討決議事項。本校計設有：教師評審委員會、課程發展委員會、考核委員會、稽核委員會等。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第4條第1項第2款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至103年6月30日止執行情形）

一、前（102）年度決算結果：

（一）業務收入：決算數5,697萬5千元，較預算數5,426萬1千元，增加271萬4千元，增加5%，主要係推廣教育收入增加及教育部等政府機關專案補助未編列預算所致。

（二）業務成本與費用：決算數5,787萬元，較預算數5,426萬1千元，增加360萬

9 千元，約 6.65%，主要係用人費用因調整待遇及調整教師授課節數致實際數較預計增加。

（三）業務外收入：決算數 14 萬 2 千元，原無預算數，主要係雜項收入等未編列預算所致。

（四）業務外費用：決算數 2 萬 2 千元，原無預算數，主要係教師甄試業務支出，未編列預算。

（五）收支餘絀：決算數短絀 77 萬 5 千元，較預算短絀數 0 元增加 77 萬 5 千元，主要原因如上述。

（六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 158 萬 5 千元，預算數 230 萬元，執行率為 68.91%。

二、103 年度截至 6 月底止預算執行情形：

（一）業務收入：預計業務收入 3,654 萬元，實際業務收入 3,855 萬 7 千元，較預計數增加 201 萬 7 千元，約增加 5.52%，主要係其他補助收入增加。

（二）業務成本與費用：預計業務成本與費用 2,982 萬 4 千元，實際業務成本與費用 2,878 萬 2 千元，較預計數約減少 104 萬 2 千元，約減少 3.49%，主要係教學研究及訓輔成本實際數較預計數減少。

（三）業務外收入：預計業務外收入 0 千元，實際業務外收入 13 萬 4 千元，較預計數增加 13 萬 4 千元，主要係雜項收入較預計數增加。

（四）收支餘絀：預計賸餘 671 萬 6 千元，實際發生賸餘 990 萬 9 千元，較預計數增加賸餘 319 萬 3 千元，增加賸餘 47.54%。

（五）固定資產之建設改良與擴充：可用預算數 163 萬元，累計分配數 63 萬元，實際數 23 萬 8 千元，執行率占累計分配數 37.78%。未達執行率部份主要係設備採購進度落後，正積極辦理中。

參、業務計畫

本校依據教育部年度施政方針，配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

二歲學齡兒童基本教育知識【本 104 年度預計學生人數 438 人(小學每年級 2 班共計 12 班及附設幼兒園)】

一、營運計畫

（一） 依課程標準實施國民教育，加強自然科學、語文（書法教學）等教學研究計畫，並參加教育學院頂大計畫研究案，結合大學部資源，協助教師專業成長，落實於教學，以增進學生學習興趣與效能，進而提昇學生藝術與人文素養。

（二） 辦理學生輔導相關活動，以增進學生人際溝通、生活自理、瞭解自我與發展潛能之能力。

（三） 辦理體育課程與競賽，辦理體適能施測及成績登錄，強化學生體能；實施學童健康保健計畫，配合臺北市教育局「防齲減度」政策，力行視力、口腔健康體位等保健工作，並加強 SARS、登革熱、腸病毒、流感…等疾病的預防宣導與防範。

（四） 加強品格及生活教育，養成學生生活自律化，愛人惜物、自重重人的好習慣，以維持良好規範，提昇教學效果。

（五） 辦理校務行政，協助教學工作之推動，定期更新行政用電腦設備，提供完善行政資訊設備，提升行政效能。

（六） 幼兒園更新遊樂器材、設備，校園校舍及教室定期整修，提供幼兒舒適安全合宜的學習環境。

（七） 教學體育器材設備定期維護，維護學生運動安全，鍛鍊學生強健的體魄。

（八） 推動教學資訊化，更新教學電子設備，利用生動活潑的數位化教學方式，將資訊科技融入各領域教學，使教材教法多樣化，生動有趣，提昇教學成果、引發學生的學習興趣，並配合學生需要，發展學生自主學習之能力。

（九） 鼓勵閱讀，編列新書，推行班級書箱、行動書車、小博士信箱、新書選介、耕讀學院、悅讀黃金國學習護照等活動，營造良好的閱讀氛圍，培養學生閱讀的正向態度，提高學生閱讀能力及增進批判思考、探索與解決問題的能力。

（十） 推動「自然與生活科技領域」教學，使學生可以透過更先進的設備，探索環境的變化，更加直覺觀測自然界各種改變及樣貌。

（十一）充實完善資訊設備—安裝無線網路基地台，使校園網路無界，徹底落實教學資訊化與提昇行政效能。

（十二）推動「一人一專長」結合多元活動推動健康體適能： 2 項體育校隊(桌球、籃球)，2 項音樂性團隊(節奏樂隊、弦樂團)，積極爭取表演機會及競賽舞台，除了挑戰自我、更是展現學習成果。另外，也積極拓展約 18 項各領域課後社團，鼓勵孩子培養運動習慣與態度，以增進體適能，鍛鍊強健體魄。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列210萬4千元，均係一次性項目，並由自有資金(國庫撥款)支應，編列項目如次：

（一）機械及設備 116 萬 2 千元，主要為行政、教學及研究自動化之資訊設備等。

（二）交通及運輸設備 17 萬 2 千元，主要為教學及研究自動化之設備等。

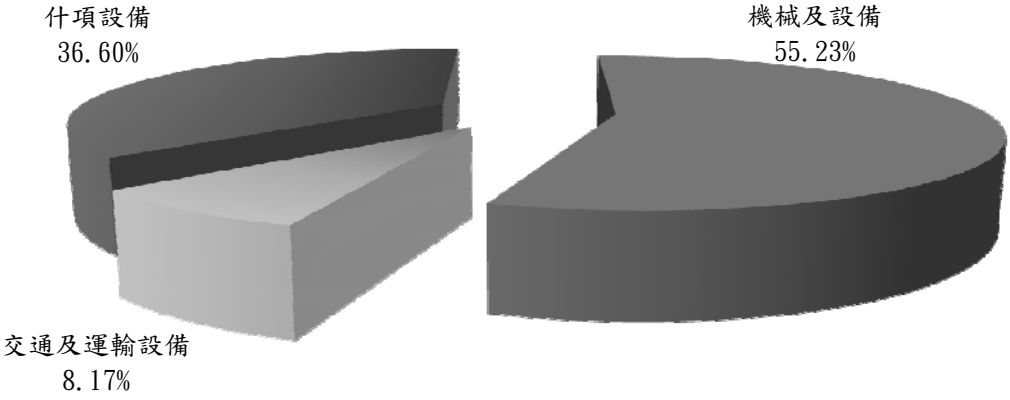
（三）什項設備 77 萬元，主要為行政、教學及研究自動化之設備等之汰舊換新所需。

（四）104 年度固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源圖表，列示如圖 1 。

圖1

104年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源

單位:新臺幣千元

建設改良擴充	104年度預算	資　金　來　源	104年度預算
機械及設備	1,162	自有資金	2,104
交通及運輸設備	172	國庫撥款	2,104
什項設備	770		
合　　計	2,104	合　　計	2,104

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 5,584 萬 4 千元，主要係學雜費收入、學校教學研究補助收入，較上年度預算數 5,539 萬元，增加 45 萬 4 千元，約增加 0.82%，主要係教研補助收入增加。

(二)業務成本與費用 5,800 萬 6 千元，主要係教學研究及訓輔成本、管理費用及總務費用，較上年度預算數 5,802 萬元，減少 1 萬 4 千元，約減少 0.02%，主要係因推廣教育成本減少所致。

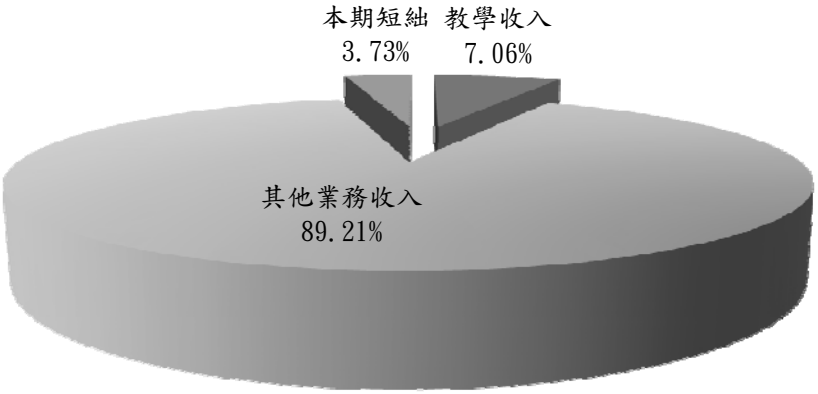
(三)業務總收支相抵後，短絀 216 萬 2 千元。

(四)本年度及最近 5 年收入與費用及賸餘圖表，詳見圖 2、3。

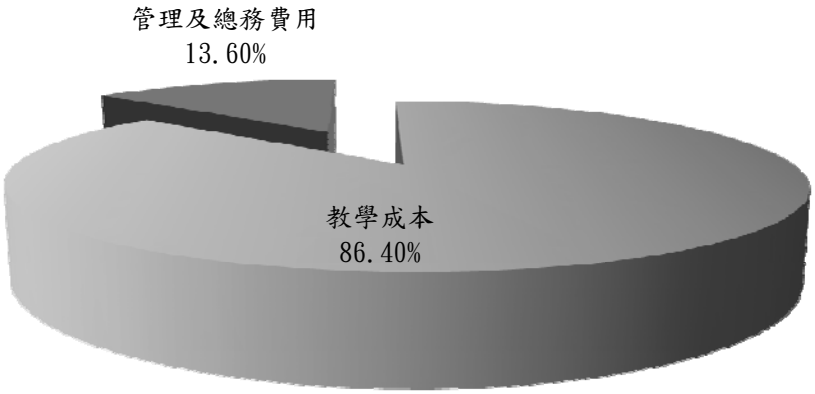
圖2

104年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用及賸餘

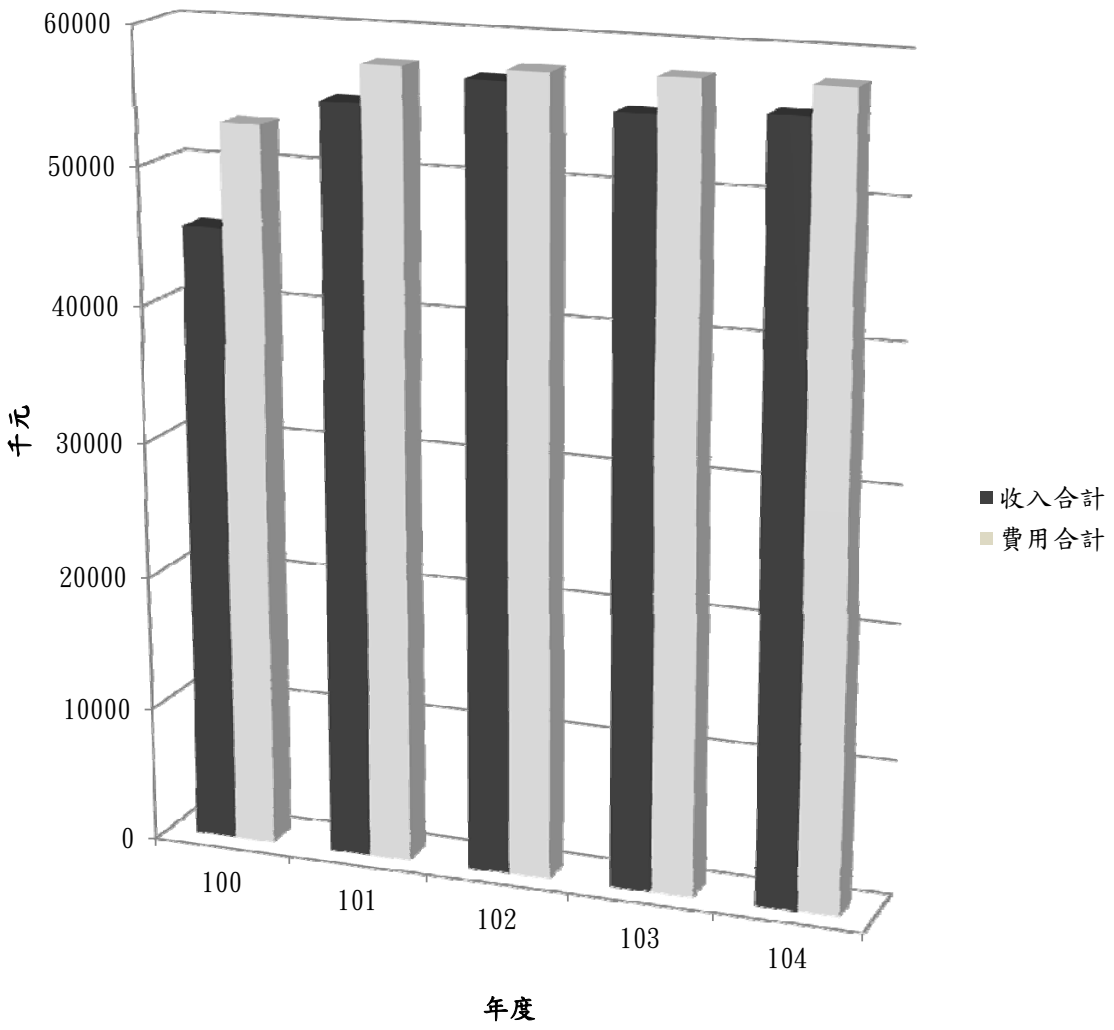


單位:新臺幣千元

收入及短絀	104年度預算	成本與費用及賸餘	104年度預算
業務收入	55,844	業務成本與費用	58,006
教學收入	4,095	教學成本	50,118
其他業務收入	51,749	管理及總務費用	7,888
本期短絀	2,162		
總額	58,006	總額	58,006

圖3

最近5年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目　　年度	100年度決算	101年度決算	102年度決算	103年度預算	104年度預算
收入					
業務收入	44,014	54,733	56,975	55,390	55,844
業務外收入	1,498	313	142		
收入合計	45,512	55,046	57,117	55,390	55,844
費用					
業務成本與費用	52,879	57,542	57,870	58,020	58,006
業務外費用	152	186	22		
費用合計	53,031	57,728	57,892	58,020	58,006
本期餘絀	-7,519	-2,682	-775	-2,630	-2,162

註：100至102年度決算數為審定決算數；103年度為法定預算數。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 104 年度

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 216 萬 2 千元，連同前期待填補之短絀 1,360 萬 5 千元，本年度待填補短絀為 1,576 萬 7 千元。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流出 87 萬 7 千元，包括：

1. 本期短絀 216 萬 2 千元。

2. 調整非現金項目 128 萬 5 千元，含折舊 128 萬 5 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 210 萬 4 千元，係增加固定資產 210 萬 4 千元。

(三)預計融資活動之現金流入 210 萬 4 千元，係增加基金 210 萬 4 千元。

(四)預計本期現金及約當現金之淨減 87 萬 7 千元。

(五)期初現金及約當現金 1,363 萬 3 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 1,275 萬 6 千元。

主　　要　　表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
收 支 預 計 表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助及學雜費等收入	5項自籌收　入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
56,975	**業務收入**	52,644	3,200	55,844	100.00	55,390	454	0.82
4,330	教學收入	895	3,200	4,095	7.33	5,076	-981	-19.33
812	學雜費收入	895	0	895	1.60	1,576	-681	-43.21
3,518	推廣教育收入	0	3,200	3,200	5.73	3,500	-300	-8.57
52,645	其他業務收入	51,749	0	51,749	92.67	50,314	1,435	2.85
49,379	學校教學研究補助收入	51,749	0	51,749	92.67	50,314	1,435	2.85
3,266	其他補助收入	0	0	0	0.00	0	0	
57,870	**業務成本與費用**	54,806	3,200	58,006	103.87	58,020	-14	-0.02
50,341	教學成本	46,918	3,200	50,118	89.75	50,182	-64	-0.13
47,181	教學研究及訓輔成本	46,918	0	46,918	84.02	46,682	236	0.51
3,160	推廣教育成本	0	3,200	3,200	5.73	3,500	-300	-8.57
162	其他業務成本	0	0	0	0.00	0	0	
162	學生公費及獎勵金	0	0	0	0.00	0	0	
7,367	管理及總務費用	7,888	0	7,888	14.13	7,838	50	0.64
7,367	管理費用及總務費用	7,888	0	7,888	14.13	7,838	50	0.64
-895	**業務賸餘(短絀-)**	-2,162	0	-2,162	-3.87	-2,630	468	-17.79
142	**業務外收入**	0	0	0	0.00	0	0	
34	財務收入	0	0	0	0.00	0	0	
34	利息收入	0	0	0	0.00	0	0	
108	其他業務外收入	0	0	0	0.00	0	0	
12	資產使用及權利金收入	0	0	0	0.00	0	0	
20	受贈收入	0	0	0	0.00	0	0	
76	雜項收入	0	0	0	0.00	0	0	
22	**業務外費用**	0	0	0	0.00	0	0	
22	其他業務外費用	0	0	0	0.00	0	0	
22	雜項費用	0	0	0	0.00	0	0	
120	**業務外賸餘(短絀-)**	0	0	0	0.00	0	0	
-775	**本期賸餘(短絀-)**	-2,162	0	-2,162	-3.87	-2,630	468	-17.79

附註：1.『前年決算數』、『本年預算數』及『上年預算數』為全部版。
　　2.前年度決算數為審定決算數；上年度預算數為法定預算數。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
收 支 預 計 表 說 明

中華民國104年度

本年度預計收支情形如下：

一、業務收支：

1.業務收入5,584萬4千元，包括教學收入409萬5千元、其他業務收入5,174萬9千元。

2.業務成本與費用5,800萬6千元，包括教學成本5,011萬8千元、管理及總務費用788萬8千元。

3.二者比較，業務短絀216萬2千元。

二、預計本期短絀216萬2千元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳國庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
12,829	100.00	短絀之部	15,767	100.00	
2,630	20.50	本期短絀	2,162	13.71	
10,199	79.50	前期待填補之短絀	13,605	86.29	
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		國庫撥款			
12,829	100.00	待填補之短絀	15,767	100.00	

附註：1.『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。
2.上年度預算數為法定預算數。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　　算　　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	-877	
本期賸餘(短絀-)	-2,162	
調整非現金項目	1,285	折舊1,285千元。
業務活動之淨現金流入(流出-)	-877	
▼投資活動之現金流量	-2,104	
增加固定資產及遞耗資產	-2,104	增置固定資產2,104千元。
投資活動之淨現金流入(流出-)	-2,104	
▼融資活動之現金流量	2,104	
增加基金、公積及填補短絀	2,104	國庫現金撥款增置固定資產2,104千元。
融資活動之淨現金流入(流出-)	2,104	
▼現金及約當現金之淨增(淨減-)	-877	
▼期初現金及約當現金	13,633	
▼期末現金及約當現金	12,756	
▼不影響現金流量之投資與融資活動		

附註：本表數據為全部版。

明　　細　　表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學收入明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				4,095	
學雜費收入	人	438	2,043.38	895	主要係實幼學生學雜費收入，包含實小人數共計438人，預計收入895千元。
日間部	人	438	2,043.38	895	
附小	人	438	2,043.38	895	
推廣教育收入				3,200	學生課後照顧班及課後社團收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	51,749	
學校教學研究補助收入	51,749	
教育部核給年度補助	51,749	教育部補助教學、研究發展經費之收入。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表

中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		46,918	3,200			50,118
教學研究及訓輔成本	人	46,918		438.00	107,118.72	46,918
用人費用		39,537				39,537
正式員額薪資		26,049				26,049
聘僱及兼職人員薪資		1,823				1,823
超時工作報酬		576				576
獎金		5,961				5,961
退休及卹償金		2,272				2,272
福利費		2,856				2,856
服務費用		5,109				5,109
水電費		660				660
郵電費		81				81
旅運費		40				40
印刷裝訂與廣告費		150				150
修理保養及保固費		1,010				1,010
保險費		6				6
一般服務費		2,806				2,806
專業服務費		260				260
公共關係費		96				96
材料及用品費		800				800
使用材料費		35				35
用品消耗		765				765
租金與利息		162				162
房租						
機器租金		60				60
交通及運輸設備租金		60				60
什項設備租金		42				42
折舊、折耗及攤銷		1,285				1,285
機械及設備折舊		734				734
交通及運輸設備折舊		231				231
什項設備折舊		320				320
攤銷						
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		25				25
會費						
捐助、補助與獎助		20				20
競賽及交流活動費		5				5
推廣教育成本			3,200			3,200
用人費用						
超時工作報酬						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		50,182			50,341
437.00	106,823.80	46,682	384.00	122,867.19	47,181
		39,516			38,806
		26,204			25,536
		1,559			1,863
		598			333
		5,549			5,621
		2,209			2,237
		3,397			3,216
		5,147			5,833
		781			742
		76			75
		40			307
		180			170
		1,410			1,851
		8			4
		1,977			2,517
		675			167
		751			1,227
		1			31
		750			1,196
		110			136
					28
		40			67
		70			41
		1,046			1,173
		385			508
		16			138
		645			199
					328
		112			6
					1
		112			
					5
		3,500			3,160
					329
					329

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表

中華民國104年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
服務費用			2,660			2,660
水電費			160			160
旅運費						
修理保養及保固費						
一般服務費			400			400
專業服務費			2,100			2,100
材料及用品費			540			540
用品消耗			540			540

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		3,200			2,384
		80			49
					56
					57
		1,205			97
		1,915			2,125
		300			447
		300			447

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
5130 教學成本	
5131 教學研究及訓輔成本	配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識所需相關費用支出。
5131-100 用人費用	
5131-110 正式員額薪資	本年度預估教師33人，年需如列數。
5131-120 聘僱及兼職人員薪資	兼職教師、廚工等聘僱及兼職人員薪資，年需如列數。
5131-130 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費等。
5131-150 獎金	教師依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
5131-160 退休及卹償金	教師退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金等。
5131-180 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費、勞工退休金及婚喪、生育、子女教育輔助費等補助費。
5131-200 服務費用	
5131-210 水電費	教學研究及行政單位所耗用水電費等。
5131-220 郵電費	教學研究及行政所需郵費、電話費及數據通信費等。
5131-230 旅運費	教師國內差旅費計40千元。
5131-240 印刷裝訂與廣告費	教學研究及行政所需印刷品、影印等費用。
5131-250 修理保養及保固費	教室及教學儀器設備養護、維修費等。
5131-270 一般服務費	外聘警衛1人、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費1,940千元，非專任人員薪資、特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金800千元，員工體育活動費66千元。
5131-280 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費100千元。)
5131-290 公共關係費	凡為應學校校務發展，有招待外賓、公關禮品或婚喪喜慶等相關支出，辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經校內行政程序核准，報支公共關係費用。本年度預算數96千元。
5131-300 材料及用品費	
5131-310 使用材料費	教學研究及行政所需物料、燃料及設備零件等。
5131-320 用品消耗	教學研究及行政所需辦公用品、報章雜誌、誤餐費用及其他等費用。
5131-400 租金與利息	
5131-430 機器租金	教學研究用之電腦軟硬體租用費。
5131-440	教學研究用之車租用費。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國104年度

科　　目	說　　明
交通及運輸設備租金	
5131-450 什項設備租金	教學研究用之什項設備租金費用。
5131-500 折舊、折耗及攤銷	
5131-530 機械及設備折舊	依直線法提列之機械及設備折舊。
5131-540 交通及運輸設備折舊	依直線法提列之交通及運輸設備折舊。
5131-550 什項設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊外,餘依直線法提列什項設備之折舊。
5131-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
5131-720 捐助、補助與獎助	獎助學員生給與 費。
5133 推廣教育成本	辦理學生課後照顧班及課後社團等所需相關費用支出。
5133-200 服務費用	
5133-210 水電費	辦理推廣教育業務所需電費。
5133-270 一般服務費	課後班課後社團勞務外包費300千元暨非專任人員計時與計件人員酬金100千元。
5133-280 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,100千元。
5133-300 材料及用品費	
5133-320 用品消耗	辦理推廣教育所需辦公用品、報章雜誌、誤餐費用及其他等費用。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
162		其他業務成本			
162		學生公費及獎勵金			
162		會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			
162		捐助、補助與獎助			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　計
7,367	7,838	**管理及總務費用**	7,888		7,888
7,367	7,838	**管理費用及總務費用**	7,888		7,888
6,581	6,591	用人費用	7,112		7,112
4,220	4,241	正式員額薪資	4,280		4,280
42		聘僱及兼職人員薪資			
157	237	超時工作報酬	252		252
1,139	1,085	獎金	1,144		1,144
454	479	退休及卹償金	451		451
569	549	福利費	985		985
690	785	服務費用	674		674
	6	郵電費			
2	38	旅運費	28		28
	20	印刷裝訂與廣告費	20		20
	590	修理保養及保固費	600		600
669	20	一般服務費	16		16
	15	專業服務費	10		10
19	96	公共關係費			
18	460	材料及用品費	100		100
	60	使用材料費			
18	400	用品消耗	100		100
60		租金與利息			
60		機器租金			
8		折舊、折耗及攤銷			
8		什項設備折舊			
	1	稅捐與規費(強制費)	1		1
	1	規費	1		1
10	1	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	1		1
	1	會費	1		1
10		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國104年度

科　　目	說　　明
51A0 管理及總務費用	
51A1 管理費用及總務費用	
51A1-100 用人費用	
51A1-110 正式員額薪資	本年度預估員額職員4人、工友4人，計8人，年需如列數。
51A1-130 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費等。
51A1-150 獎金	員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
51A1-160 退休及卹償金	退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金等。
51A1-180 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費等補助費。
51A1-200 服務費用	
51A1-230 旅運費	員工國內差旅費28千元。
51A1-240 印刷裝訂與廣告費	一般行政所需印刷品、影印等費用。
51A1-250 修理保養及保固費	辦公場所之儀器設備養護維修等。
51A1-270 一般服務費	員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之費用等。
51A1-280 專業服務費	因應行政業務所需之委託檢驗(定)試驗認證費　。
51A1-290 公共關係費	政府補助及學雜費等收入: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列9萬6千元，係由研究處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數9萬6千元，前年度決算數1萬9千元。
51A1-300 材料及用品費	
51A1-310 使用材料費	一般行政所需設備零件等費用。
51A1-320 用品消耗	管理及總務業務所需之辦公用品、環境美化用品、服裝及誤餐費等費用。
51A1-600 稅捐與規費(強制費)	
51A1-680 規費	繳交政府之各項規費。
51A1-700 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	
51A1-710 會費	參加職業團體會費。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務外費用明細表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助及學雜費等收入支應	5項自籌收入支應	合　　計
22		業務外費用			
22		其他業務外費用			
22		雜項費用			
11		服務費用			
11		專業服務費			
5		材料及用品費			
5		用品消耗			
6		其他			
6		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國104年度

項　　目	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	1,162	172	770
一次性項目	0	0	0	1,162	172	770
政府補助及學雜費等收入支應	0	0	0	1,162	172	770
合　　計	0	0	0	1,162	172	770

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

租賃資產	租賃權益改良	其他	合計	說明
0	0	0	2,104	
0	0	0	2,104	
0	0	0	2,104	附小 1.教學行政用機械及設備，計1,162千元。 2.教學環境用交通運輸設備，計172千元。 3.教學行政用什項設備770千元。
0	0	0	2,104	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國104年度

項　　目	自　　有　　資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其　　他
一般建築及設備計畫	0	0	2,104	0
一次性項目	0	0	2,104	0
合　　計	0	0	2,104	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
2,104	100.00	0	0	0	0.00	2,104	100.00
2,104	100.00	0	0	0	0.00	2,104	100.00
2,104	100.00	0	0	0	0.00	2,104	100.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國104年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	2,104	0	0	2,104	0	0
一次性項目	2,104	0	0	2,104	0	0
合計	2,104	0	0	2,104	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					2,104	100.00	2,104	100.00
	104.01 104.12				2,104	100.00	2,104	100.00
					2,104	100.00	2,104	100.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

項目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	租賃資產	租賃權益改良	非業務資產	什項資產	合計
前年度決算資產原值		91	3,854	1,255	2,386					7,586
上年度預計新增資產原值			475		1,155					1,630
本年度預計新增資產原值			1,162	172	770					2,104
資產重估增值額										
本年度(12月底)資產總額		91	5,491	1,427	4,311					11,320
本年度應提折舊額			734	231	320					1,285
教學成本			734	231	320					1,285

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國104年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	8,075	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	2,104	國庫現金撥款增置固定資產2,104千元
其他		
減：		
填補短絀		
解繳國庫		
其他		
期末基金數額	10,179	

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

參　考　表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國104年12月31日　　單位:新臺幣千元

102年12月31日 實　際　數	科　　目	104年12月31日 預　計　數	103年12月31日 預　計　數	比較增減
25,409	**資產**	25,453	25,511	-58
15,744	**流動資產**	14,385	15,262	-877
13,323	現金	12,756	13,633	-877
2,421	預付款項	1,629	1,629	0
178	**投資、長期應收款、貸墊款及準備金**	178	178	0
178	準備金	178	178	0
6,397	**固定資產**	7,800	6,981	819
91	房屋及建築	91	91	0
3,152	機械及設備	3,670	3,242	428
1,106	交通及運輸設備	1,031	1,090	-59
2,048	什項設備	3,008	2,558	450
3,090	**遞延借項**	3,090	3,090	0
3,090	遞延費用	3,090	3,090	0
25,409	合　　計	25,453	25,511	-58
24,883	**負債**	25,985	25,985	0
9,415	**流動負債**	10,517	10,517	0
8,502	應付款項	9,115	9,115	0
913	預收款項	1,402	1,402	0
15,468	**其他負債**	15,468	15,468	0
15,468	什項負債	15,468	15,468	0
526	**淨值**	-532	-474	-58
6,445	**基金**	10,179	8,075	2,104
6,445	基金	10,179	8,075	2,104
5,056	**公積**	5,056	5,056	0
5,056	資本公積	5,056	5,056	0
-10,975	**累積餘絀(-)**	-15,767	-13,605	-2,162
-10,975	累積短絀(-)	-15,767	-13,605	-2,162
25,409	合　　計	25,453	25,511	-58

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國104年度

※『102年12月31日實際數』、『104年12月31日預計數』及『103年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $0千元 上年預算數: $0千元 前年度決算數: $0千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $0千元 上年預算數: $0千元 前年度決算數: $0千元

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國104年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預　算　數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	438	107,118.72	46,918	
其他(國中、國小、高中職)	人	438	107,118.72	46,918	
上年度預算數					
教學訓輔	人	437	106,823.80	46,682	
其他(國中、國小、高中職)	人	437	106,823.80	46,682	
前年度決算數					
教學訓輔	人	384	122,867.19	47,181	
其他(國中、國小、高中職)	人	384	122,867.19	47,181	
101年度決算數					
教學訓輔	人	408	113,786.76	46,425	
其他(國中、國小、高中職)	人	408	113,786.76	46,425	
100年度決算數					
教學訓輔	人	428	100,067.76	42,829	
其他(國中、國小、高中職)	人	428	100,067.76	42,829	係100年度成立分預算。

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『101年度決算數』及『100年度決算數』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
員工人數彙計表

中華民國104年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		8	0	8	
職員		4	0	4	
	薦任	4	0	4	
工友		4	0	4	
	工友	4	0	4	
教師人員		33	0	33	
教師		33	0	33	
	國立中等學校教師	33	0	33	係本校實小實幼之教師
兼任人員		0	6	6	
兼任		0	6	6	
	國立中等學校教師	0	6	6	
總　　計		41	6	47	

為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，包含外包費之1位外聘警衛計935千元，及計時與計件人員酬金之非專任人員薪資4人計900千元。

本　頁　空　白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
用人費用彙計表

中華民國104年度

科　　目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津　貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其　他	退休金
業務總支出部分	30,329	0	828	0	3,706	3,399	0	0	2,723
教學成本	26,049	0	576	0	3,171	2,790	0	0	2,272
正式人員	26,049	0	576	0	3,171	2,790	0	0	2,272
職員	26,049	0	576	0	3,171	2,790	0	0	2,272
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	4,280	0	252	0	535	609	0	0	451
正式人員	4,280	0	252	0	535	609	0	0	451
職員	2,779	0	252	0	535	609	0	0	271
工員	1,501	0	0	0	0	0	0	0	180
合　　計	30,329	0	828	0	3,706	3,399	0	0	2,723
總　　計	30,329	0	828	0	3,706	3,399	0	0	2,723

附註：『本年預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	2,841	0	0	1,000	0	44,826	1,823	46,649
0	0	2,248	0	0	608	0	37,714	1,823	39,537
0	0	2,248	0	0	608	0	37,714	0	37,714
0	0	2,248	0	0	608	0	37,714	0	37,714
0	0	0	0	0	0	0	0	1,823	1,823
0	0	0	0	0	0	0	0	1,823	1,823
0	0	593	0	0	392	0	7,112	0	7,112
0	0	593	0	0	392	0	7,112	0	7,112
0	0	593	0	0	392	0	5,431	0	5,431
0	0	0	0	0	0	0	1,681	0	1,681
0	0	2,841	0	0	1,000	0	44,826	1,823	46,649
0	0	2,841	0	0	1,000	0	44,826	1,823	46,649

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
各項費用彙計表

中華民國104年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助及學雜費等收入支應	本年 5項自籌收入支應	本年 合計
45,716	46,107	用人費用	46,649		46,649
29,756	30,445	正式員額薪資	30,329		30,329
1,905	1,559	聘僱及兼職人員薪資	1,823		1,823
819	835	超時工作報酬	828		828
6,760	6,634	獎金	7,105		7,105
2,691	2,688	退休及卹償金	2,723		2,723
3,785	3,946	福利費	3,841		3,841
8,918	9,132	服務費用	5,783	2,660	8,443
791	861	水電費	660	160	820
75	82	郵電費	81		81
365	78	旅運費	68		68
170	200	印刷裝訂與廣告費	170		170
1,908	2,000	修理保養及保固費	1,610		1,610
4	8	保險費	6		6
3,283	3,202	一般服務費	2,822	400	3,222
2,303	2,605	專業服務費	270	2,100	2,370
19	96	公共關係費	96		96
1,697	1,511	材料及用品費	900	540	1,440
31	61	使用材料費	35		35
1,666	1,450	用品消耗	865	540	1,405
196	110	租金與利息	162		162
28		房租			
60		機器租金	60		60
67	40	交通及運輸設備租金	60		60
41	70	什項設備租金	42		42
1,181	1,046	折舊、折耗及攤銷	1,285		1,285
508	385	機械及設備折舊	734		734
138	16	交通及運輸設備折舊	231		231
207	645	什項設備折舊	320		320
328		攤銷			
	1	稅捐與規費(強制費)	1		1
	1	規費	1		1
178	113	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	26		26
1	1	會費	1		1
162	112	捐助、補助與獎助	20		20
10		補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			
5		競賽及交流活動費	5		5
6		其他			
6		其他費用			
57,892	58,020	**總計**	54,806	3,200	58,006

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	其他業務外費用			
39,537		7,112				
26,049		4,280				
1,823						
576		252				
5,961		1,144				
2,272		451				
2,856		985				
7,769		674				
820						
81						
40		28				
150		20				
1,010		600				
6						
3,206		16				
2,360		10				
96						
1,340		100				
35						
1,305		100				
162						
60						
60						
42						
1,285						
734						
231						
320						
		1				
		1				
25		1				
		1				
20						
5						
50,118		7,888				

本　頁　空　白

附　　錄

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 103 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
一 1	**一、通案決議部分：** 查政府於推動離岸式風力發電計畫，未顧及國家安全和領海水情資料之機密性，讓中國的工作船登堂入室，後經在野黨委員極力反對，方暫停中國工作船進入我國內水進行工作；另發生有中國船偽造船籍參與我軍事重地太平島碼頭建造工程之情。為維護台灣的國家安全，爰要求中央政府各部會及所屬單位所規劃、推動之各項計畫，如確因作業需要，並經尋無國內、國際船隻可供使用，而須使用大陸工作船（含陸資權宜籍船舶）或租傭大陸船舶（含陸資權宜籍船舶）於我國各港口間進行運送作業，暨審核民營業者申請相關船隻來台作業等，應強化類似案件審查作業及程序，由國安單位召開專案審查會議發給無國安疑慮證明文件後，依照臺灣地區與大陸地區人民關係條例第 28 條、第 29 條及第 30 條法制精神，訂定標準審核作業程序，以更嚴格、縝密態度處理相關個案審查事宜，以兼顧國家安全及國家整體經濟發展。	國立政治大學附設實驗國民小學現行無前述相關問題，爾後如遇相關事宜，將配合規定辦理。
二 (一) 1	**教育及文化委員會審查決議部分：** **二、國立大學校院校務基金** **(一)通案** 近 10 年由於大學校院數量倍增，高等教育經費需求日漸龐大，然因國家稅收未能顯著成長，致使高等教育資源增加有限，諸多學校面臨入不敷出困境。有鑑於中央政府財政困窘，大專校院應積極擴充 5 項自籌收入以補足政府經費之不足，爰要求儘速針對大學校務基金設置	國立政治大學附設實驗國民小學已積極開設課後班及課後社團(全校 12 班, 開設 22-24 社團)，成果裴然。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	條例進行檢討修正，適度放寬財務運作限制與保持彈性，俾利各大學擴增教育資源並提高校務基金使用績效。	
2	鑑於聽覺障礙者仰賴視覺溝通線索，尤以手語為重要的溝通媒介之一；手語是視覺語言，不經口耳，而經手眼。其演進發展，亦代表台灣聽障者的發展足跡，具濃厚歷史文化意涵，足應保障。查美國將美國手語（American Sign Language）視為外語，在大學中為外語系選修語言之一；而國內外相關語言研究均指出，有相當證據可以支持手語是一門獨立語言，應與其他外語如英文、德文、日文等具相同地位；且手語如同口語，各地會有方言差異，手語也有其手勢差異，足見手語亦為民俗獨特文化之一，政府應該重視其傳承保存。爰建請教育部鼓勵大專院校增設手語選修學分及手語語言學程，以保障手語地位。	國立政治大學附設實驗國民小學將配合規定辦理。
3	大學自治屬憲法學上所謂制度性保障（instutionelleGarantie），其內容經大法官釋字 380、450、563 等多號解釋闡明，包含大學之行政自主、課程自主、教授治校與學生自治等，其出發點皆為憲法第 11 條對講學自由之保障。查各國立大學皆編列有「公共關係費」，其由各大學首長支用，用途近似於一般行政機關之首長特別費，為各大學首長行政工作所衍生，非為大學行政自主之一環，應明列於各國立大學校務基金內，是各校校務基金預算書對此經費之說明，頗有不足。矧立法院教育及文化委員會就各國立大學 2013 年度校務基金進	國立政治大學附設實驗國民小學僅依規定配合辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	行初審時，已要求各大學自 2014 年度起，應於預算書中載明各該校公共關係費之支用資格、各支用者支用金額上限與前年度之決算結果等，以利預算審查機關查核監督，惟各大學仍未依之辦理。爰建請由教育部約集各大學就校務基金預算書如何揭露前開資訊進行研議，於 3 個月內將研議結果書面報告予立法院教育及文化委員會，並落實於往後年度預算書編製作業中。	
4	教育部應全面檢視校園存在之勞動關係權益保障，不因學生身分而排除憲法及所有法律對勞動關係之權益保障。爰要求教育部責成各大學於聘僱「研究計畫兼任助理」、「臨時工」、「教學助理」及其他性質相近之學生助理身分時，應依勞基法及其他法規關於勞動條件及其他受僱人權益之規定妥為辦理。	國立政治大學附設實驗國民小學將配合規定辦理。
5	鑑於國內身心障礙和特殊相關弱勢之學生，在高教求學體系中之學習環境與條件未臻理想，請教育部通案檢討特殊教育學生教學環境與條件之改善，並至立法院教育及文化委員會作專案報告。	國立政治大學附設實驗國民小學將依規定配合辦理。
6	為評估各大學校務基金執行之績效，教育部自 100 年度起將之納入大學校務評鑑辦理。大學校院校務評鑑之項目包括：學校自我定位、校務治理與經營、教學與學習資源、績效與社會責任、持續改善與品質保證機制等 5 大項，各校務基金之財務管理與營運績效等列入第 2 大項「校務治理與經營」之 12 項參考效標之一。惟查 100 年度辦理大學校務評鑑結	國立政治大學附設實驗國民小學將依規定配合辦理並加強財務管理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	果，對於部分短絀金額偏高大學校務基金之財務管理與營運績效，並未提出待改善事項或建議事項；或雖列為受評鑑大學之待改善事項，但改善成效不彰，甚至短絀逐年增加，國立大學校院校務基金從 99 年度決算短絀 44 億元，到 103 年度預算短絀達 59.7 億元。 鑑於大專校院必須有適足經費支應，方能擁有良好師資及教學設施，以確保學生學習品質及提升競爭力，爰要求教育部對各大學之校務評鑑應加強考核各校之財務管理與營運績效，以提升其開源節流成效。	