

中華民國 108 年度

(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

教育部主管

國立政治大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立政治大學 編

國立政治大學校務基金 108 年度附屬單位決算

目 次

一、總說明	1-7
二、主要表	
1. 收支餘絀決算表	10-14
2. 餘絀撥補決算表	16-17
3. 現金流量決算表	18-22
4. 平衡表	24-27
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	29
2. 教學成本明細表	30-37
3. 其他業務成本明細表	38-39
4. 管理及總務費用明細表	40-43
5. 研究發展及訓練費用明細表	44-47
6. 其他業務費用明細表	48-49
7. 財務費用明細表	50-51
8. 其他業務外費用明細表	52-55
9. 資產折舊明細表	56-57
10. 資產報廢明細表	58-59
11. 公庫撥補款明細表	60
12. 固定資產建設改良擴充明細表	62-69
13. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	70-73
14. 長期債務增減明細表	74-75
15. 主要營運項目執行績效摘要表	76-77
16. 基金數額增減明細表	78
17. 資金轉投資及其餘絀明細表	80-81
18. 員工人數彙計表	82
19. 用人費用彙計表	84-87
20. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	88
21. 所屬分決算收支概況表	90-91
22. 各項費用彙計表	92-95
23. 管制性項目及統計所需項目比較表	96-97
四、大學及分基金決算書表	
1. 國立政治大學校務基金(大學)	1-1~1-95
2. 國立政治大學附設實驗國民小學校務基金	2-1~2-47

總 說 明

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

一、業務計畫實施績效

(一)鼓勵學術研究風氣，提升本校國際學術地位：

本校校務發展目標，秉持傳統特色，朝向人文、社會、法政、商管、傳播、自然科學等各領域均衡發展，係一所綜合型大學，現有文、理、社會科學、法、商、外國語文、傳播、國際事務、教育及創新國際等 10 個學院、34 個學系、1 個學士學位學程（東南亞語言與文化學士學位學程）、1 個院（傳播學院）大一大二不分系、55 個碩士班（含 12 個碩士學位學程）、39 個博士班（含 4 個博士學位學程）、13 個碩士在職專班、7 個全英語授課學位學程及各學術研究中心；另附設實驗國民小學現有學生共計 405 人，其中小學 315 人、幼稚園 90 人。本校學術風氣鼎盛，研究成果豐碩，為倡導學術研究水準再提升，除鼓勵教師承接專題研究計畫外，並積極延聘國內外專家學者來校任教、講學、訪問及研究，同時鼓勵群體研究及舉辦大型國際學術研討會，進而推動與國際名校及學術研究機構合作與交流，進行跨國校際研究計畫，藉以提升本校國際學術合作與研究水準。

(二)彈性課程規劃設計，增廣學生學習領域：

本校為使教學課程規劃與設計具備靈活與彈性，特別成立課程委員會與通識教育委員會，其研議規劃之課程，除做為開課依據外，亦為系所延攬不同專長師資及學生選課之參考。此外為增廣學生學習領域及增加學生畢業後就業機會，積極推動輔系及雙學位制度，並廣開通識教育及專業課程，簡化選課方式，期使學生選課更具彈性。另於每學期末辦理教學滿意度調查，並將該項調查結果提供各系所主管及任課教師作為改進教學、課程安排及本校優良教師選拔之參考。

(三)加強學生活動輔導，培育學生德智體群美均衡發展：

本校學生社團分為學術性、自治性、藝術性、聯誼性、服務性及體適能等六大類，活動內容豐富，為加強學生社團活動輔導，各社團的活動資料皆建立電腦檔案管理，除積極輔導外，並提供社團評鑑之參考。此外為加強學生生活輔導，與學生家長保持適度聯繫，舉辦學生幹部講習座談，校外賃居生訪視，以提升學生素質與守法守紀之觀念。另為加強校園安寧及學生安全，設立身心健康中心，辦理個別及團體輔導，並同時實施機車安全、反毒、防愛滋之教育宣導，以加強安全緊急應變能力之訓練及維護學生身心健康。經常舉辦藝文活動，以激發學生文藝創作風氣，陶冶性情，期能潛移默化，藉收德、智、體、群、美五育宏效。

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

(四)充實圖儀設備，適切支援教學與研究需要：

本校中正圖書館、達賢圖書館、社會科學資料中心及國際關係研究中心圖書館藏豐富，供師生員工借閱及參研。為妥善運用經費有效支援教學與研究，圖書期刊資料庫經費由圖書館擬定分配原則，經圖書館委員會審議通過後分配。

(五)辦理建教合作計畫，提升國內產業技術水準：

為配合國家經濟建設及發展之需要，本校積極整合研發人力，接受各級政府、公民營企業及學術研究單位補助及委託辦理建教合作計畫，並舉辦座談會及成果發表會，藉以提升國內產業技術水準，培育人才，提供專業學術知識及研究心得，以收教學相長相輔相成之效。

(六)辦理推廣教育，適應社會需求：

接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班：公企中心承接訓練業務；教師研習中心辦理學士後教育學分班及各類師資培育進修班，並協助教育部辦理各項教師進修業務；華語文中心針對國際學生及交換生、一般國外人士與華僑子弟開設多種華語課程；企業管理學系開設企家班及科技班研修課程，以提供企業家培養管理才能之機會，期望能提升企業家進修風氣以求管理紮根，進而促進企業升級。

(七)持續進行校園規劃及校舍整建，提升校園環境品質：

為配合校務發展計畫及大學城意象之塑造，本校在人本、生態及創意之規劃理念下，逐年進行校園整體環境改善及提升，包括：

1. 針對老舊校舍進行建物修繕及結構安全補強工程，已完成行政大樓結構補強工程及廁所整修改善工程。
2. 健全校園基礎建設，校區水土保持總體檢改善計畫已完成第一至第五期，並持續進行第六期工程，以強化校園山坡地安全。
3. 為增進師生強健體魄及提供社區民眾休閒運動場所，已完成田徑場整修工程，作為多功能體育空間使用。
4. 積極推動本校公共行政及企業管理教育中心新建計畫，本校公企中心為引領臺灣企管教育成長之先驅，為教育創造力與多元化的核心，期更符合多元教學空間，與實務接軌，並配合其他建置提高利用效能，藉由與企業結合的教學，重新形塑改建，提升競爭力。
5. 因應國際化潮流並厚植研發實力及提升法學院研究競爭力，持續推動法學院館興建工程規劃作業。

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

6. 積極推動指南校區興建計畫，已完成達賢圖書館及開放試營運，並持續規劃相關建設，包括生活服務場館、南側基盤建設及學生宿舍，結合捷運環狀線南環段政大站及都市更新計畫，積極爭取臺北市政府與社區支持，以提升校區及周邊社區環境品質，逐步完成國際人文大學城計畫目標。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 40 億 767 萬 4,000 元，決算數 43 億 7,104 萬 6,263 元，較預算數增加 3 億 6,337 萬 2,263 元，增加 9.07%，分述如下：

1. 本年度業務收入預算數 35 億 6,157 萬 4,000 元，決算數 38 億 3,297 萬 635 元，較預算數增加 2 億 7,139 萬 6,635 元，增加 7.62%，主要原因分析如下：

(1)學雜費收入決算數 10 億 6,902 萬 1,684 元，較預算數增加 2,062 萬 684 元，增加 1.97%。

(2)學雜費減免決算數 3,021 萬 2,748 元，較預算數增加 121 萬 2,748 元，增加 4.18%。

(3)建教合作收入決算數 6 億 6,015 萬 3,552 元，較預算數增加 7,015 萬 3,552 元，增加 11.89%，主要係因各項委辦及科技部建教合作計畫依執行進度認列收入較預計增加。

(4)推廣教育收入決算數 6,335 萬 242 元，較預算數減少 312 萬 7,758 元，減少 4.70%。

(5)權利金收入決算數 189 萬 4,387 元，較預算數增加 69 萬 4,387 元，增加 57.87%，主要係因技術移轉授權金收入及電子期刊資料庫權利金收入較預計增加。

(6)學校教學研究補助收入決算數 16 億 2,440 萬 3,000 元，與預算數同。

(7)其他補助收入決算數 4 億 2,104 萬 7,502 元，較預算數增加 1 億 8,114 萬 9,502 元，增加 75.51%，主要係因高教深耕計畫補助收入較預計增加，且其他補助計畫依執行進度認列之收入亦較預計增加。

(8)雜項業務收入決算數 2,331 萬 3,016 元，較預算數增加 311 萬 9,016 元，增加 15.45%，主要係因招生入學考試報名費收入較預計增加。

2. 本年度業務外收入預算數 4 億 4,610 萬元，決算數 5 億 3,807 萬 5,628 元，較預算數增加 9,197 萬 5,628 元，增加 20.62%，主要原因分析如下：

(1)利息收入決算數 4,210 萬 1,423 元，較預算數增加 710 萬 1,423 元，增加

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

20.29%，係指定用途之受贈款及可用資金增加所致。

(2)投資賸餘決算數 1,054 萬 4,691 元，係投資金融資產之現金股利及處分金融資產投資收益，未編列預算。

(3)資產使用及權利金收入決算數 2 億 8,275 萬 2,294 元，較預算數增加 275 萬 2,294 元，增加 0.98%。

(4)違規罰款收入決算數 70 萬 4,123 元，較預算數減少 9 萬 5,877 元，減少 11.98%，主要係因圖書滯還金等較預計減少。

(5)受贈收入決算數 1 億 6,066 萬 6,743 元，較預算數增加 5,456 萬 6,743 元，增加 51.43%，主要係因受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加。

(6)賠(補)償收入決算數 7 萬 7,359 元，較預算數減少 12 萬 2,641 元，減少 61.32%，主要係因圖書遺失賠償等較預計減少。

(7)雜項收入決算數 4,122 萬 8,995 元，較預算數增加 1,722 萬 8,995 元，增加 71.79%，主要係因專款專用計畫收入較預計增加。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出預算數 40 億 4,333 萬 7,000 元，決算數 42 億 9,074 萬 2,416 元，較預算數增加 2 億 4,740 萬 5,416 元，增加 6.12%，分述如下：

1. 業務成本與費用預算數 38 億 1,475 萬 3,000 元，決算數 40 億 5,939 萬 5,940 元，較預算數增加 2 億 4,464 萬 2,940 元，增加 6.41%，各科目分析如下：

(1)教學研究及訓輔成本決算數 24 億 8,125 萬 4,872 元，較預算數增加 1 億 4,933 萬 8,872 元，增加 6.40%。

(2)建教合作成本決算數 6 億 5,962 萬 6,856 元，較預算數增加 7,007 萬 1,856 元，增加 11.89%，主要係因各項委辦及科技部建教合作計畫依業務需要列支之兼職人員酬金、計時計件人員酬金及獎助金等較預計增加。

(3)推廣教育成本決算數 4,723 萬 3,019 元，較預算數減少 458 萬 4,981 元，減少 8.85%。

(4)學生公費及獎勵金決算數 2 億 9,620 萬 5,426 元，較預算數增加 420 萬 5,426 元，增加 1.44%。

(5)管理費用及總務費用決算數 4 億 5,156 萬 8,650 元，較預算數減少 1,725 萬 4,350 元，減少 3.68%。

(6)研究發展費用決算數 1 億 506 萬 9,931 元，較預算數增加 4,449 萬 4,931

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

元，增加 73.45%，主要係因依業務需要列支之旅運費、計時計件人員酬金、材料用品費及租金等較預計增加。

(7) 雜項業務費用決算數 1,843 萬 7,186 元，較預算數減少 162 萬 8,814 元，減少 8.12%。

2. 業務外費用預算數 2 億 2,858 萬 4,000 元，決算數 2 億 3,134 萬 6,476 元，較預算數增加 276 萬 2,476 元，增加 1.21%，主要原因分析如下：

(1) 利息費用決算數 99 萬 4,515 元，較預算數減少 122 萬 9,485 元，減少 55.28%，主要係實際長期借款金額較預計減少。

(2) 投資短絀決算數 88 萬 1,617 元，主要係處分金融資產投資短絀，未編列預算。

(3) 兌換短絀決算數 126 萬 5,207 元，係外幣評價之兌換短絀，未編列預算。

(4) 雜項費用決算數 2 億 2,820 萬 5,137 元，較預算數增加 184 萬 5,137 元，增加 0.82%。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 8,030 萬 3,847 元，預算短絀數 3,566 萬 3,000 元，反絀為餘，差異 1 億 1,596 萬 6,847 元。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數計 8,030 萬 3,847 元，前期未分配賸餘 1 億 5,104 萬 3,455 元，未分配賸餘 2 億 3,134 萬 7,302 元。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入 5 億 4,078 萬 9,205 元，包括本期賸餘 8,030 萬 3,847 元、利息股利之調整減少 5,042 萬 3,204 元及調整項目增加 5 億 1,090 萬 8,562 元。

(二) 投資活動之現金流出 9 億 7,123 萬 5,707 元，包括：

1. 減少投資 2 億 2,335 萬 2,048 元。
2. 減少準備金 4 億 2,103 萬 3,807 元。
3. 減少其他資產 2,475 萬 7,129 元。
4. 收取利息 4,356 萬 921 元。
5. 收取股利 931 萬 6,296 元。
6. 增加流動金融資產 1 億 6,140 萬元。

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

7. 增加短期墊款 1 億 5,862 萬 8,349 元。

8. 增加投資 6 億 728 萬 298 元。

9. 增加準備金 5,497 萬 3,451 元。

10. 增加固定資產 5 億 8,284 萬 5,986 元，包括土地改良物 4,484 萬 8,726 元、房屋及建築 131 萬 8,648 元、機械及設備 1 億 3,939 萬 9,054 元、交通及運輸設備 891 萬 3,841 元、什項設備 1 億 1,265 萬 7,733 元、購建中固定資產 2 億 7,570 萬 7,984 元。

11. 增加無形資產 3,090 萬 6,255 元。

12. 增加其他資產 9,722 萬 1,569 元。

(三) 籌資活動之現金流入 2 億 4,610 萬 3,331 元，包括：

1. 增加其他負債 11 億 4,057 萬 7,109 元。

2. 增加基金-國庫撥款增置固定資產 2 億 5,078 萬 3,239 元。

3. 減少其他負債 11 億 4,146 萬 6,717 元。

4. 減少長期債務 279 萬 5,785 元。

5. 支付利息 99 萬 4,515 元。

(四) 匯率變動影響數 126 萬 5,207 元。

(五) 本期現金及約當現金之淨減 1 億 8,560 萬 8,378 元。

(六) 期初現金及約當現金 9 億 4,672 萬 8,404 元。

(七) 期末現金及約當現金 7 億 6,112 萬 26 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總計 316 億 6,294 萬 4,159 元，其中流動資產 12 億 9,310 萬 9,423 元，占 4.08%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 44 億 7,311 萬 1,330 元，占 14.13%，不動產、廠房及設備 74 億 9,397 萬 8,223 元，占 23.67%，無形資產 4,956 萬 6,772 元，占 0.16%，其他資產 183 億 5,317 萬 8,411 元，占 57.96%。

(二) 負債總計 228 億 7,396 萬 8,011 元，占負債及淨值總額 72.24%，其中流動負債 19 億 6,223 萬 1,317 元，占 6.20%，長期負債 8,879 萬 4,815 元，占 0.28%，其他負債 208 億 2,294 萬 1,879 元，占 65.76%；淨值總計 87 億 8,897 萬 6,148 元，占負債及淨值總額 27.76%，其中基金 77 億 1,290 萬 5,518 元，占 24.36%，公積 8 億 4,454 萬 9,626 元，占 2.67%，累積賸餘 2 億 3,134 萬 7,302 元，占 0.73%，淨

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

值其他項目為備供出售金融資產未實現賸餘 17 萬 3,702 元，所占比率甚微。

六、其他

(一)為辦理教育部專項補助計畫，本(108)年度先行辦理並補辦 110 年度一般建築及設備計畫預算 2,880 萬元，業奉行政院 108 年 12 月 30 日院授教字第 1080190959 號函同意。

(二)自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：本校興建第二國際學生宿舍計畫，於 102 年度借款 1 億元，截至 108 年 12 月 31 日止共支付利息 628 萬 8,973 元，108 年度償還本金 279 萬 5,785 元；本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，108 年平均住宿率達 94%，住宿情況良好，若往後年度住宿率以 90%估計，每年宿費收入約 4,900 餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息。

本 頁 空 白

主 要 表

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,856,898,000.00	1,704,676,000.00	3,561,574,000.00	100.00	2,045,450,502.00
教學收入	0.00	1,675,879,000.00	1,675,879,000.00	47.05	0.00
學雜費收入	0.00	1,048,401,000.00	1,048,401,000.00	29.44	0.00
學雜費減免	0.00	-29,000,000.00	-29,000,000.00	-0.81	0.00
建教合作收入	0.00	590,000,000.00	590,000,000.00	16.57	0.00
推廣教育收入	0.00	66,478,000.00	66,478,000.00	1.87	0.00
租金及權利金收入	0.00	1,200,000.00	1,200,000.00	0.03	0.00
權利金收入	0.00	1,200,000.00	1,200,000.00	0.03	0.00
其他業務收入	1,856,898,000.00	27,597,000.00	1,884,495,000.00	52.91	2,045,450,502.00
學校教學研究補助收入	1,624,403,000.00	0.00	1,624,403,000.00	45.61	1,624,403,000.00
其他補助收入	232,495,000.00	7,403,000.00	239,898,000.00	6.74	421,047,502.00
雜項業務收入	0.00	20,194,000.00	20,194,000.00	0.57	0.00
業務成本與費用	2,147,360,000.00	1,667,393,000.00	3,814,753,000.00	107.11	2,299,895,225.00
教學成本	1,700,263,000.00	1,273,026,000.00	2,973,289,000.00	83.48	1,775,224,001.00
教學研究及訓輔成本	1,700,263,000.00	631,653,000.00	2,331,916,000.00	65.47	1,775,224,001.00
建教合作成本	0.00	589,555,000.00	589,555,000.00	16.55	0.00
推廣教育成本	0.00	51,818,000.00	51,818,000.00	1.45	0.00
其他業務成本	94,300,000.00	197,700,000.00	292,000,000.00	8.20	140,203,268.00
學生公費及獎勵金	94,300,000.00	197,700,000.00	292,000,000.00	8.20	140,203,268.00
管理及總務費用	328,316,000.00	140,507,000.00	468,823,000.00	13.16	312,600,345.00
管理費用及總務費用	328,316,000.00	140,507,000.00	468,823,000.00	13.16	312,600,345.00
研究發展及訓練費用	24,481,000.00	36,094,000.00	60,575,000.00	1.70	71,867,611.00
研究發展費用	24,481,000.00	36,094,000.00	60,575,000.00	1.70	71,867,611.00
其他業務費用	0.00	20,066,000.00	20,066,000.00	0.56	0.00
雜項業務費用	0.00	20,066,000.00	20,066,000.00	0.56	0.00
業務賸餘（短絀）	-290,462,000.00	37,283,000.00	-253,179,000.00	-7.11	-254,444,723.00
業務外收入	0.00	446,100,000.00	446,100,000.00	12.53	1,384,873.00
財務收入	0.00	35,000,000.00	35,000,000.00	0.98	0.00
利息收入	0.00	35,000,000.00	35,000,000.00	0.98	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	411,100,000.00	411,100,000.00	11.54	1,384,873.00
資產使用及權利金收入	0.00	280,000,000.00	280,000,000.00	7.86	0.00
違規罰款收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.02	0.00
受贈收入	0.00	106,100,000.00	106,100,000.00	2.98	0.00
賠（補）償收入	0.00	200,000.00	200,000.00	0.01	0.00
雜項收入	0.00	24,000,000.00	24,000,000.00	0.67	1,384,873.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
1,787,520,133.00	3,832,970,635.00	100.00	271,396,635.00	7.62	3,755,621,587.00	100.00
1,762,312,730.00	1,762,312,730.00	45.98	86,433,730.00	5.16	1,711,033,811.00	45.56
1,069,021,684.00	1,069,021,684.00	27.89	20,620,684.00	1.97	1,066,513,956.00	28.40
-30,212,748.00	-30,212,748.00	-0.79	-1,212,748.00	4.18	-29,078,363.00	-0.77
660,153,552.00	660,153,552.00	17.22	70,153,552.00	11.89	608,630,174.00	16.21
63,350,242.00	63,350,242.00	1.65	-3,127,758.00	-4.70	64,968,044.00	1.73
1,894,387.00	1,894,387.00	0.05	694,387.00	57.87	1,348,672.00	0.04
1,894,387.00	1,894,387.00	0.05	694,387.00	57.87	1,348,672.00	0.04
23,313,016.00	2,068,763,518.00	53.97	184,268,518.00	9.78	2,043,239,104.00	54.40
0.00	1,624,403,000.00	42.38	0.00	0.00	1,603,412,000.00	42.69
0.00	421,047,502.00	10.98	181,149,502.00	75.51	418,380,557.00	11.14
23,313,016.00	23,313,016.00	0.61	3,119,016.00	15.45	21,446,547.00	0.57
1,759,500,715.00	4,059,395,940.00	105.91	244,642,940.00	6.41	3,909,257,758.00	104.09
1,412,890,746.00	3,188,114,747.00	83.18	214,825,747.00	7.23	3,030,101,017.00	80.68
706,030,871.00	2,481,254,872.00	64.73	149,338,872.00	6.40	2,370,854,075.00	63.13
659,626,856.00	659,626,856.00	17.21	70,071,856.00	11.89	609,972,030.00	16.24
47,233,019.00	47,233,019.00	1.23	-4,584,981.00	-8.85	49,274,912.00	1.31
156,002,158.00	296,205,426.00	7.73	4,205,426.00	1.44	312,163,936.00	8.31
156,002,158.00	296,205,426.00	7.73	4,205,426.00	1.44	312,163,936.00	8.31
138,968,305.00	451,568,650.00	11.78	-17,254,350.00	-3.68	448,414,376.00	11.94
138,968,305.00	451,568,650.00	11.78	-17,254,350.00	-3.68	448,414,376.00	11.94
33,202,320.00	105,069,931.00	2.74	44,494,931.00	73.45	99,720,582.00	2.66
33,202,320.00	105,069,931.00	2.74	44,494,931.00	73.45	99,720,582.00	2.66
18,437,186.00	18,437,186.00	0.48	-1,628,814.00	-8.12	18,857,847.00	0.50
18,437,186.00	18,437,186.00	0.48	-1,628,814.00	-8.12	18,857,847.00	0.50
28,019,418.00	-226,425,305.00	-5.91	26,753,695.00	-10.57	-153,636,171.00	-4.09
536,690,755.00	538,075,628.00	14.04	91,975,628.00	20.62	521,061,740.00	13.87
52,646,114.00	52,646,114.00	1.37	17,646,114.00	50.42	57,158,383.00	1.52
42,101,423.00	42,101,423.00	1.10	7,101,423.00	20.29	40,947,201.00	1.09
10,544,691.00	10,544,691.00	0.28	10,544,691.00		14,260,795.00	0.38
0.00	0.00	0.00	0.00		1,950,387.00	0.05
484,044,641.00	485,429,514.00	12.66	74,329,514.00	18.08	463,903,357.00	12.35
282,752,294.00	282,752,294.00	7.38	2,752,294.00	0.98	285,234,948.00	7.59
704,123.00	704,123.00	0.02	-95,877.00	-11.98	813,534.00	0.02
160,666,743.00	160,666,743.00	4.19	54,566,743.00	51.43	115,460,259.00	3.07
77,359.00	77,359.00	0.00	-122,641.00	-61.32	80,408.00	0.00
39,844,122.00	41,228,995.00	1.08	17,228,995.00	71.79	62,314,208.00	1.66

國立政治大學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務外費用	31,969,000.00	196,615,000.00	228,584,000.00	6.42	30,847,408.00
財務費用	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	0.06	497,256.00
利息費用	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	0.06	497,256.00
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	31,400,000.00	194,960,000.00	226,360,000.00	6.36	30,350,152.00
雜項費用	31,400,000.00	194,960,000.00	226,360,000.00	6.36	30,350,152.00
業務外賸餘（短絀）	-31,969,000.00	249,485,000.00	217,516,000.00	6.11	-29,462,535.00
本期賸餘（短絀）	-322,431,000.00	286,768,000.00	-35,663,000.00	-1.00	-283,907,258.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
200,499,068.00	231,346,476.00	6.04	2,762,476.00	1.21	232,192,855.00	6.18
2,644,083.00	3,141,339.00	0.08	917,339.00	41.25	3,116,216.00	0.08
497,259.00	994,515.00	0.03	-1,229,485.00	-55.28	972,429.00	0.03
881,617.00	881,617.00	0.02	881,617.00		2,143,787.00	0.06
1,265,207.00	1,265,207.00	0.03	1,265,207.00		0.00	0.00
197,854,985.00	228,205,137.00	5.95	1,845,137.00	0.82	229,076,639.00	6.10
197,854,985.00	228,205,137.00	5.95	1,845,137.00	0.82	229,076,639.00	6.10
336,191,687.00	306,729,152.00	8.00	89,213,152.00	41.01	288,868,885.00	7.69
364,211,105.00	80,303,847.00	2.10	115,966,847.00	-325.17	135,232,714.00	3.60

國立政治大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國108年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	7,658,979	7,658,979	-12,048,859
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	7,658,979	7,658,979	-12,048,859

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金

餘 絀 撥 補 表

中華民國108年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		231,347,302.00	100.00
本期賸餘	0.00		80,303,847.00	34.71
前期未分配賸餘	0.00		151,043,455.00	65.29
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		231,347,302.00	100.00
短絀之部	35,663,000.00	100.00	0.00	
本期短絀	35,663,000.00	100.00	0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	35,663,000.00	100.00	0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	35,663,000.00	100.00	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
金 額	%	金 額	%
231,347,302.00		151,156,615.00	100.00
80,303,847.00		135,345,874.00	89.54
151,043,455.00		15,810,741.00	10.46
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		113,160.00	0.07
0.00		113,160.00	0.07
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
231,347,302.00		151,043,455.00	99.93
-35,663,000.00	-100.00	113,160.00	100.00
-35,663,000.00	-100.00	113,160.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-35,663,000.00	-100.00	113,160.00	100.00
0.00		113,160.00	100.00
-35,663,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立政治大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	369,175,000.00	540,789,205.00	171,614,205.00	46.49
本期賸餘（短絀）	-35,663,000.00	80,303,847.00	115,966,847.00	-325.17
利息股利之調整	-32,776,000.00	-50,423,204.00	-17,647,204.00	53.84
利息收入	-35,000,000.00	-42,101,423.00	-7,101,423.00	20.29
股利收入	0.00	-9,316,296.00	-9,316,296.00	
利息費用	2,224,000.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-68,439,000.00	29,880,643.00	98,319,643.00	-143.66
調整項目	437,614,000.00	510,908,562.00	73,294,562.00	16.75
折舊、減損及折耗	357,321,000.00	343,222,422.00	-14,098,578.00	-3.95
土地改良物	11,000,000.00	11,718,103.00	718,103.00	6.53
房屋及建築	90,335,000.00	85,542,579.00	-4,792,421.00	-5.31
機械及設備	110,344,000.00	110,833,139.00	489,139.00	0.44
交通及運輸設備	15,980,000.00	13,924,353.00	-2,055,647.00	-12.86
什項設備	77,832,000.00	71,661,178.00	-6,170,822.00	-7.93
代管資產	51,830,000.00	49,543,070.00	-2,286,930.00	-4.41
攤銷	87,993,000.00	97,483,338.00	9,490,338.00	10.79
攤銷電腦軟體	13,510,000.00	17,388,468.00	3,878,468.00	28.71
其他攤銷費用	74,483,000.00	80,094,870.00	5,611,870.00	7.53
兌換短絀（賸餘）	0.00	1,265,207.00	1,265,207.00	
處理資產短絀（賸餘）	0.00	-346,778.00	-346,778.00	
其他	0.00	-346,778.00	-346,778.00	
其他	-7,700,000.00	-28,138,990.00	-20,438,990.00	265.44
機械及設備	0.00	269,264.00	269,264.00	
交通及運輸設備	0.00	19,128.00	19,128.00	
無形資產	0.00	386,945.00	386,945.00	
其他	-7,700,000.00	-28,814,327.00	-21,114,327.00	274.21
流動資產淨減（淨增）	0.00	-25,113,387.00	-25,113,387.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	122,536,750.00	122,536,750.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	369,175,000.00	540,789,205.00	171,614,205.00	46.49
▼業務活動之淨現金流入（流出）	369,175,000.00	540,789,205.00	171,614,205.00	46.49
▼投資活動之現金流量	-561,478,000.00	-971,235,707.00	-409,757,707.00	72.98
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,000,000.00	644,385,855.00	642,385,855.00	32119.29
減少投資	0.00	223,352,048.00	223,352,048.00	
減少準備金	2,000,000.00	421,033,807.00	419,033,807.00	20951.69
減少無形資產及其他資產	0.00	24,757,129.00	24,757,129.00	
減少其他資產	0.00	24,757,129.00	24,757,129.00	
收取利息	35,000,000.00	43,560,921.00	8,560,921.00	24.46
收取股利	0.00	9,316,296.00	9,316,296.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-320,028,349.00	-320,028,349.00	
增加流動金融資產	0.00	-161,400,000.00	-161,400,000.00	

國立政治大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加短期墊款	0.00	-158,628,349.00	-158,628,349.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-662,253,749.00	-662,253,749.00	
增加投資	0.00	-607,280,298.00	-607,280,298.00	
增加準備金	0.00	-54,973,451.00	-54,973,451.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-586,797,000.00	-582,845,986.00	3,951,014.00	-0.67
增加不動產、廠房及設備	-586,797,000.00	-582,845,986.00	3,951,014.00	-0.67
固定資產之增置	-586,797,000.00	-582,845,986.00	3,951,014.00	-0.67
土地改良物	-15,000,000.00	-44,848,726.00	-29,848,726.00	198.99
房屋及建築	0.00	-1,318,648.00	-1,318,648.00	
機械及設備	-90,846,000.00	-139,399,054.00	-48,553,054.00	53.45
交通及運輸設備	-2,154,000.00	-8,913,841.00	-6,759,841.00	313.83
什項設備	-102,913,000.00	-112,657,733.00	-9,744,733.00	9.47
購建中固定資產	-375,884,000.00	-275,707,984.00	100,176,016.00	-26.65
增加無形資產及其他資產	-11,681,000.00	-128,127,824.00	-116,446,824.00	996.89
增加無形資產	-11,681,000.00	-30,906,255.00	-19,225,255.00	164.59
增加其他資產	0.00	-97,221,569.00	-97,221,569.00	
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-561,478,000.00	-971,235,707.00	-409,757,707.00	72.98
▼籌資活動之現金流量	407,800,000.00	246,103,331.00	-161,696,669.00	-39.65
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	1,140,577,109.00	1,140,577,109.00	
增加其他負債	0.00	1,140,577,109.00	1,140,577,109.00	
增加長期負債	241,254,000.00	0.00	-241,254,000.00	-100.00
增加長期債務	241,254,000.00	0.00	-241,254,000.00	-100.00
增加基金、公積及填補短絀	171,994,000.00	250,783,239.00	78,789,239.00	45.81
增加基金	171,994,000.00	250,783,239.00	78,789,239.00	45.81
國庫撥款增置固定資產	171,994,000.00	250,783,239.00	78,789,239.00	45.81
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-1,141,466,717.00	-1,141,466,717.00	
減少其他負債	0.00	-1,141,466,717.00	-1,141,466,717.00	
減少長期負債	-3,224,000.00	-2,795,785.00	428,215.00	-13.28
減少長期債務	-3,224,000.00	-2,795,785.00	428,215.00	-13.28
支付利息	-2,224,000.00	-994,515.00	1,229,485.00	-55.28
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	407,800,000.00	246,103,331.00	-161,696,669.00	-39.65
▼匯率影響數	0.00	-1,265,207.00	-1,265,207.00	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	215,497,000.00	-185,608,378.00	-401,105,378.00	-186.13
▼期初現金及約當現金	1,508,649,000.00	946,728,404.00	-561,920,596.00	-37.25
▼期末現金及約當現金	1,724,146,000.00	761,120,026.00	-963,025,974.00	-55.86
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	14,454,000.00	-10,731,231.00	-25,185,231.00	-174.24

國立政治大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	96,034,000.00	187,234.00	-95,846,766.00	-99.81
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-81,580,000.00	-10,918,465.00	70,661,535.00	-86.62
其他準備金與預收收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	2,278,830.00	2,278,830.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	2,278,830.00	2,278,830.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	2,000,000.00	34,525,793.00	32,525,793.00	1626.29
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	2,000,000.00	34,525,793.00	32,525,793.00	1626.29
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	19,558,703.00	19,558,703.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	19,558,703.00	19,558,703.00	
土地	0.00	5,528,735.00	5,528,735.00	
土地改良物	0.00	4,259,441.00	4,259,441.00	
房屋及建築	0.00	851,481.00	851,481.00	
機械及設備	0.00	8,919,046.00	8,919,046.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	20,468,990.00	20,468,990.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	20,468,990.00	20,468,990.00	
機械及設備	0.00	5,187,651.00	5,187,651.00	
什項設備	0.00	35,037.00	35,037.00	
購建中固定資產	0.00	15,246,302.00	15,246,302.00	
遞延資產與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	2,418,508.00	2,418,508.00	
遞延資產與應付未付數同額增加之金額(+)	0.00	2,418,508.00	2,418,508.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	507,320,263.00	507,320,263.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	507,320,263.00	507,320,263.00	
機械及設備	0.00	723,289.00	723,289.00	
什項設備	0.00	297,727.00	297,727.00	
購建中固定資產	0.00	506,299,247.00	506,299,247.00	
無形資產與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	43,000.00	43,000.00	
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	43,000.00	43,000.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	103,215.00	103,215.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	103,215.00	-896,785.00	-89.68
機械及設備	0.00	103,215.00	103,215.00	

國立政治大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
什項設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	4,366,658.00	4,366,658.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	4,708,440.00	4,708,440.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-341,782.00	-341,782.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,830,000.00	49,543,070.00	-2,286,930.00	-4.41
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,263,000.00	2,789,029.00	-473,971.00	-14.53
盈餘分配與虧損填補之金額	-35,663,000.00	0.00	35,663,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-35,663,000.00	0.00	35,663,000.00	-100.00

附 註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

- (一) 處理資產賸餘：係處分備供出售金融資產-非流動賸餘34萬6,778元。
- (二) 其他：2,813萬8,990元，包括：
 1. 機械及設備：26萬9,264元。
 - (1) 撥出科技部計畫購置之設備帳面價值29萬5,733元。
 - (2) 固定資產以前年度折舊溢提調整2萬6,469元。
 2. 交通及運輸設備：1萬9,128元。
 - (1) 撥出科技部計畫購置之設備帳面價值2萬2,314元。
 - (2) 固定資產以前年度折舊溢提調整3,186元。
 3. 無形資產：38萬6,945元，係以前年度軟體調整轉列費用。
 4. 其他：2,881萬4,327元。
 - (1) 遞延收入：3,574萬9,582元，包括遞延收入隨折舊及攤銷分別轉列其他補助收入89萬4,992元、受贈收入3,483萬7,094元及雜項收入1萬7,496元。
 - (2) 應付退休及離職金：提撥離職儲金693萬5,255元。

二、投資活動之現金流量：

- (一) 增加短期墊款1億5,862萬8,349元，係代墊本校退休人員退休金、遺族撫慰金及委外場館地價稅等。
- (二) 增加固定資產5億8,284萬5,986元，係含本年度增置固定資產實支數，加計以前年度固定資產應付數於本年度支付66萬6,046元(土地改良物18萬5,954元、房屋及建築4萬2,574元、機械及設備22萬5,335元、什項設備21萬2,183元)。
- (三) 增加無形資產3,090萬6,255元，係本年度增置無形資產實支數。
- (四) 增加其他資產9,722萬1,569元，含增加遞延費用3,169萬9,147元。

三、籌資活動之現金流量：

增加基金：國庫現金增撥基金2億5,078萬3,239元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

- (一) 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加5億732萬263元，包括：
 1. 機械及設備：72萬3,289元。
 - (1) 撥入中正大學等科技部計畫購置之設備帳面價值47萬6,999元。
 - (2) 撥入中央研究院購置之設備帳面價值5萬989元。
 - (3) 民間捐贈設備7萬6,411元。
 - (4) 代收款購置設備11萬8,890元。
 2. 什項設備：29萬7,727元。
 - (1) 撥入東華大學科技部計畫購置之設備帳面價值9萬677元。

國立政治大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

(2)撥入中央研究院購置之設備帳面價值9,350元。

(3)代收款購置設備19萬7,700元。

3.購建中固定資產：民間捐贈固定資產5億629萬9,247元。

(二)無形資產與遞延收入同額增加4萬3,000元，係撥入中正大學等科技部計畫購置之軟體帳面價值。

(三)不動產、廠房及設備與基金同額增加10萬3,215元，包括：

1.臺灣大學撥入校務基金購置運算器、網路伺服器之帳面價值2萬4,906元(教育部同意函：108年2月23日臺教秘(一)字第1080025254號)。

2.教育部國民及學前教育署撥入委辦計畫購置之個人電腦2台、印表機1台之帳面價值5萬1,667元(教育部同意函:108年7月16日臺教授國字第1080075035號)。

3.教育部撥入委辦計畫購置之電腦、印表機、數位攝影機之帳面價值2萬6,642元(教育部同意函:108年7月24日臺教資(一)字第1080104739號)。

(四)代管資產與應付代管資產同額增加470萬8,440元，係建教合作計畫購置之設備，依合約須於計畫完成後撥還委託單位。

(五)代管資產與應付代管資產同額減少34萬1,782元，係代管教育部計畫資產撥出。

(六)以前年度購建中固定資產調整轉列暫付及待結轉帳項11萬6,000元。

(七)「備供出售金融資產評價調整-非流動」與「備供出售金融資產未實現餘絀」同額增加765萬8,979元，係股票及基金等有價證券於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金

平 衡 表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	31,662,944,159.00	100.00	30,674,033,084.00	100.00	988,911,075.00	3.22
流動資產	1,293,109,423.00	4.08	1,135,035,563.00	3.70	158,073,860.00	13.93
現金	761,120,026.00	2.40	946,728,404.00	3.09	-185,608,378.00	-19.61
銀行存款	759,760,026.00	2.40	945,368,404.00	3.08	-185,608,378.00	-19.63
零用及週轉金	1,360,000.00	0.00	1,360,000.00	0.00	0.00	0.00
流動金融資產	161,400,000.00	0.51	0.00	0.00	161,400,000.00	
其他金融資產－流動	161,400,000.00	0.51	0.00	0.00	161,400,000.00	
應收款項	13,274,638.00	0.04	16,486,761.00	0.05	-3,212,123.00	-19.48
應收帳款	0.00	0.00	1,752,625.00	0.01	-1,752,625.00	-100.00
應收利息	13,274,638.00	0.04	14,734,136.00	0.05	-1,459,498.00	-9.91
預付款項	173,907,560.00	0.55	147,041,548.00	0.48	26,866,012.00	18.27
用品盤存	3,856,664.00	0.01	5,479,172.00	0.02	-1,622,508.00	-29.61
預付費用	170,050,896.00	0.54	141,562,376.00	0.46	28,488,520.00	20.12
短期貸墊款	183,407,199.00	0.58	24,778,850.00	0.08	158,628,349.00	640.18
短期墊款	183,407,199.00	0.58	24,778,850.00	0.08	158,628,349.00	640.18
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,473,111,330.00	14.13	4,421,164,287.00	14.41	51,947,043.00	1.17
非流動金融資產	3,085,925,809.00	9.75	2,693,991,802.00	8.78	391,934,007.00	14.55
備供出售金融資產－非流動	324,732,970.00	1.03	226,940,567.00	0.74	97,792,403.00	43.09
備供出售金融資產評價調整－非流動	173,702.00	0.00	-7,485,277.00	-0.02	7,658,979.00	-102.32
以成本衡量之金融資產－非流動	1,220,891.00	0.00	1,220,891.00	0.00	0.00	0.00
其他金融資產－非流動	2,759,798,246.00	8.72	2,473,315,621.00	8.06	286,482,625.00	11.58
準備金	1,387,185,521.00	4.38	1,727,172,485.00	5.63	-339,986,964.00	-19.68
退休及離職準備金	110,162,720.00	0.35	113,958,696.00	0.37	-3,795,976.00	-3.33
其他準備金	1,277,022,801.00	4.03	1,613,213,789.00	5.26	-336,190,988.00	-20.84
不動產、廠房及設備	7,493,978,223.00	23.67	6,677,989,559.00	21.77	815,988,664.00	12.22
土地	277,766,315.00	0.88	272,237,580.00	0.89	5,528,735.00	2.03
土地	277,766,315.00	0.88	272,237,580.00	0.89	5,528,735.00	2.03
土地改良物	217,369,202.00	0.69	180,165,092.00	0.59	37,204,110.00	20.65
土地改良物	444,203,284.00	1.40	418,308,714.00	1.36	25,894,570.00	6.19
累計折舊－土地改良物	-226,834,082.00	-0.72	-238,143,622.00	-0.78	11,309,540.00	-4.75
房屋及建築	3,181,933,658.00	10.05	3,265,348,682.00	10.65	-83,415,024.00	-2.55
房屋及建築	4,330,243,934.00	13.68	4,328,116,379.00	14.11	2,127,555.00	0.05
累計折舊－房屋及建築	-1,148,310,276.00	-3.63	-1,062,767,697.00	-3.46	-85,542,579.00	8.05
機械及設備	379,315,544.00	1.20	336,311,027.00	1.10	43,004,517.00	12.79
機械及設備	1,383,631,343.00	4.37	1,272,971,704.00	4.15	110,659,639.00	8.69
累計折舊－機械及設備	-1,004,315,799.00	-3.17	-936,660,677.00	-3.05	-67,655,122.00	7.22
交通及運輸設備	25,698,744.00	0.08	30,728,384.00	0.10	-5,029,640.00	-16.37
交通及運輸設備	210,650,085.00	0.67	209,420,305.00	0.68	1,229,780.00	0.59

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	22,873,968,011.00	72.24	22,273,449,286.00	72.61	600,518,725.00	2.70
流動負債	1,962,231,317.00	6.20	1,815,201,041.00	5.92	147,030,276.00	8.10
短期債務	2,801,026.00	0.01	2,807,782.00	0.01	-6,756.00	-0.24
應付到期長期負債	2,801,026.00	0.01	2,807,782.00	0.01	-6,756.00	-0.24
應付款項	162,734,138.00	0.51	115,549,477.00	0.38	47,184,661.00	40.84
應付代收款	86,915,032.00	0.27	80,639,104.00	0.26	6,275,928.00	7.78
應付費用	46,612,300.00	0.15	27,750,355.00	0.09	18,861,945.00	67.97
應付稅款	4,810.00	0.00	4,810.00	0.00	0.00	0.00
應付工程款	23,979,308.00	0.08	6,717,690.00	0.02	17,261,618.00	256.96
其他應付款	5,222,688.00	0.02	437,518.00	0.00	4,785,170.00	1093.71
預收款項	1,796,696,153.00	5.67	1,696,843,782.00	5.53	99,852,371.00	5.88
預收收入	1,796,696,153.00	5.67	1,696,843,782.00	5.53	99,852,371.00	5.88
長期負債	88,794,815.00	0.28	91,583,844.00	0.30	-2,789,029.00	-3.05
長期債務	88,794,815.00	0.28	91,583,844.00	0.30	-2,789,029.00	-3.05
長期借款	88,794,815.00	0.28	91,583,844.00	0.30	-2,789,029.00	-3.05
其他負債	20,822,941,879.00	65.76	20,366,664,401.00	66.40	456,277,478.00	2.24
遞延負債	2,726,602,618.00	8.61	2,220,412,876.00	7.24	506,189,742.00	22.80
遞延收入	2,726,602,618.00	8.61	2,220,412,876.00	7.24	506,189,742.00	22.80
什項負債	18,096,339,261.00	57.15	18,146,251,525.00	59.16	-49,912,264.00	-0.28
存入保證金	75,320,613.00	0.24	71,225,721.00	0.23	4,094,892.00	5.75
應付保管款	38,623.00	0.00	13,825.00	0.00	24,798.00	179.37
應付退休及離職金	110,162,720.00	0.35	113,958,696.00	0.37	-3,795,976.00	-3.33
暫收及待結轉帳項	11,308,292.00	0.04	16,367,858.00	0.05	-5,059,566.00	-30.91
應付代管資產	17,899,509,013.00	56.53	17,944,685,425.00	58.50	-45,176,412.00	-0.25
淨值	8,788,976,148.00	27.76	8,400,583,798.00	27.39	388,392,350.00	4.62
基金	7,712,905,518.00	24.36	7,462,019,064.00	24.33	250,886,454.00	3.36
基金	7,712,905,518.00	24.36	7,462,019,064.00	24.33	250,886,454.00	3.36
基金	7,712,905,518.00	24.36	7,462,019,064.00	24.33	250,886,454.00	3.36
公積	844,549,626.00	2.67	795,006,556.00	2.59	49,543,070.00	6.23
資本公積	844,549,626.00	2.67	795,006,556.00	2.59	49,543,070.00	6.23
受贈公積	844,549,626.00	2.67	795,006,556.00	2.59	49,543,070.00	6.23
累積餘絀	231,347,302.00	0.73	151,043,455.00	0.49	80,303,847.00	53.17
累積賸餘	231,347,302.00	0.73	151,043,455.00	0.49	80,303,847.00	53.17
累積賸餘	231,347,302.00	0.73	151,043,455.00	0.49	80,303,847.00	53.17
淨值其他項目	173,702.00	0.00	-7,485,277.00	-0.02	7,658,979.00	-102.32
累積其他綜合餘絀	173,702.00	0.00	-7,485,277.00	-0.02	7,658,979.00	-102.32
備供出售金融資產未實現餘絀	173,702.00	0.00	-7,485,277.00	-0.02	7,658,979.00	-102.32

國立政治大學校務基金 平 衡 表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊－交通及運輸設備	-184,951,341.00	-0.58	-178,691,921.00	-0.58	-6,259,420.00	3.50
什項設備	1,624,595,626.00	5.13	1,583,478,490.00	5.16	41,117,136.00	2.60
什項設備	2,243,948,464.00	7.09	2,193,605,623.00	7.15	50,342,841.00	2.29
累計折舊－什項設備	-619,352,838.00	-1.96	-610,127,133.00	-1.99	-9,225,705.00	1.51
購建中固定資產	1,787,299,134.00	5.64	1,009,720,304.00	3.29	777,578,830.00	77.01
未完工程	1,702,348,884.00	5.38	879,772,523.00	2.87	822,576,361.00	93.50
預付工程及土地款	84,950,250.00	0.27	121,028,735.00	0.39	-36,078,485.00	-29.81
訂購機件及設備款	0.00	0.00	8,919,046.00	0.03	-8,919,046.00	-100.00
無形資產	49,566,772.00	0.16	36,560,496.00	0.12	13,006,276.00	35.57
無形資產	49,566,772.00	0.16	36,560,496.00	0.12	13,006,276.00	35.57
專利權	148,903.00	0.00	0.00	0.00	148,903.00	
電腦軟體	49,200,725.00	0.16	36,347,463.00	0.12	12,853,262.00	35.36
其他無形資產	217,144.00	0.00	213,033.00	0.00	4,111.00	1.93
其他資產	18,353,178,411.00	57.96	18,403,283,179.00	60.00	-50,104,768.00	-0.27
遞延資產	393,612,032.00	1.24	436,508,504.00	1.42	-42,896,472.00	-9.83
遞延費用	393,612,032.00	1.24	436,508,504.00	1.42	-42,896,472.00	-9.83
什項資產	17,959,566,379.00	56.72	17,966,774,675.00	58.57	-7,208,296.00	-0.04
存出保證金	955,364.00	0.00	914,500.00	0.00	40,864.00	4.47
催收款項	715,275.00	0.00	715,275.00	0.00	0.00	0.00
備抵呆帳－催收款項	-715,275.00	0.00	-715,275.00	0.00	0.00	0.00
暫付及待結轉帳項	59,102,002.00	0.19	21,174,750.00	0.07	37,927,252.00	179.12
代管資產	18,980,489,534.00	59.95	18,976,122,876.00	61.86	4,366,658.00	0.02
累計折舊－代管資產	-1,080,980,521.00	-3.41	-1,031,437,451.00	-3.36	-49,543,070.00	4.80
合 計	31,662,944,159.00	100.00	30,674,033,084.00	100.00	988,911,075.00	3.22

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$6,638,572.00及上年度決算數為 \$7,641,797.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$6,638,572.00及上年度決算數為 \$7,641,797.00
3. 信託代理及保證資產, 包含工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單, 作為承包廠商履約保證金及保固金。
4. 信託代理及保證負債, 包含工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單, 作為承包廠商履約保證金及保固金, 同額認列負債科目。

本 頁 空 白

附 屬 表

國立政治大學校務基金 業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	3,561,574,000.00	3,832,970,635.00	271,396,635.00	7.62	
教學收入	1,675,879,000.00	1,762,312,730.00	86,433,730.00	5.16	
學雜費收入	1,048,401,000.00	1,069,021,684.00	20,620,684.00	1.97	
學雜費減免	-29,000,000.00	-30,212,748.00	-1,212,748.00	4.18	
建教合作收入	590,000,000.00	660,153,552.00	70,153,552.00	11.89	主要係因各項委辦及科技部建教合作計畫依執行進度認列收入較預計增加。
推廣教育收入	66,478,000.00	63,350,242.00	-3,127,758.00	-4.70	
租金及權利金收入	1,200,000.00	1,894,387.00	694,387.00	57.87	
權利金收入	1,200,000.00	1,894,387.00	694,387.00	57.87	主要係因技術移轉授權金收入及電子期刊資料庫權利金收入較預計增加。
其他業務收入	1,884,495,000.00	2,068,763,518.00	184,268,518.00	9.78	
學校教學研究補助收入	1,624,403,000.00	1,624,403,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	239,898,000.00	421,047,502.00	181,149,502.00	75.51	主要係因高教深耕計畫補助收入較預計增加，且其他補助計畫依執行進度認列之收入亦較預計增加。
雜項業務收入	20,194,000.00	23,313,016.00	3,119,016.00	15.45	主要係因招生入學考試報名費收入較預計增加。
業務外收入	446,100,000.00	538,075,628.00	91,975,628.00	20.62	
財務收入	35,000,000.00	52,646,114.00	17,646,114.00	50.42	
利息收入	35,000,000.00	42,101,423.00	7,101,423.00	20.29	主要係因指定用途之受贈款及可用資金增加所致。
投資賸餘	0.00	10,544,691.00	10,544,691.00		主要係因投資金融資產之現金股利及處分金融資產投資收益較預計增加。
其他業務外收入	411,100,000.00	485,429,514.00	74,329,514.00	18.08	
資產使用及權利金收入	280,000,000.00	282,752,294.00	2,752,294.00	0.98	
違規罰款收入	800,000.00	704,123.00	-95,877.00	-11.98	主要係圖書滯還金等較預計減少。
受贈收入	106,100,000.00	160,666,743.00	54,566,743.00	51.43	主要係因受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加。
賠（補）償收入	200,000.00	77,359.00	-122,641.00	-61.32	主要係因圖書遺失賠償等較預計減少。
雜項收入	24,000,000.00	41,228,995.00	17,228,995.00	71.79	主要係因專款專用計畫收入較預計增加。
合 計	4,007,674,000.00	4,371,046,263.00	363,372,263.00	9.07	

國立政治大學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,700,263,000.00	1,273,026,000.00	2,973,289,000.00	1,775,224,001.00
教學研究及訓輔成本	1,700,263,000.00	631,653,000.00	2,331,916,000.00	1,775,224,001.00
用人費用	1,325,653,000.00	102,282,000.00	1,427,935,000.00	1,296,518,277.00
正式員額薪資	986,910,000.00	14,907,000.00	1,001,817,000.00	960,583,267.00
聘僱及兼職人員薪資	38,729,000.00	83,179,000.00	121,908,000.00	40,615,744.00
超時工作報酬	479,000.00	596,000.00	1,075,000.00	415,230.00
津貼				32,400.00
獎金	124,627,000.00	500,000.00	125,127,000.00	119,971,765.00
退休及卹償金	73,155,000.00		73,155,000.00	72,879,026.00
福利費	101,753,000.00	3,100,000.00	104,853,000.00	102,020,845.00
服務費用	95,184,000.00	379,877,000.00	475,061,000.00	162,015,520.00
水電費	390,000.00	43,455,000.00	43,845,000.00	11,241,503.00
郵電費	450,000.00	4,095,000.00	4,545,000.00	304,824.00
旅運費	6,556,000.00	13,380,000.00	19,936,000.00	13,081,963.00
印刷裝訂與廣告費	6,765,000.00	14,850,000.00	21,615,000.00	7,915,948.00
修理保養及保固費	1,648,000.00	46,905,000.00	48,553,000.00	3,604,003.00
保險費	296,000.00	2,245,000.00	2,541,000.00	297,503.00
一般服務費	57,079,000.00	202,040,000.00	259,119,000.00	92,571,165.00
專業服務費	22,000,000.00	52,907,000.00	74,907,000.00	32,998,611.00
材料及用品費	21,752,000.00	67,569,000.00	89,321,000.00	53,390,042.00
使用材料費	1,000.00	500,000.00	501,000.00	1,916.00
用品消耗	21,751,000.00	67,069,000.00	88,820,000.00	53,388,126.00
租金與利息	18,402,000.00	39,680,000.00	58,082,000.00	38,896,715.00
地租及水租				20,000.00
房租	5,020,000.00	5,470,000.00	10,490,000.00	3,642,418.00
機器租金	10,575,000.00	22,400,000.00	32,975,000.00	31,848,327.00
交通及運輸設備租金	1,462,000.00	7,655,000.00	9,117,000.00	2,116,369.00
什項設備租金	1,345,000.00	4,155,000.00	5,500,000.00	1,269,601.00
折舊、折耗及攤銷	229,558,000.00	23,060,000.00	252,618,000.00	209,152,721.00
不動產、廠房及設備折舊	166,865,000.00	13,960,000.00	180,825,000.00	156,579,479.00
其他折舊性資產折舊	28,720,000.00		28,720,000.00	26,619,105.00
攤銷	33,973,000.00	9,100,000.00	43,073,000.00	25,954,137.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,412,890,746.00	3,188,114,747.00	214,825,747.00	7.23	
706,030,871.00	2,481,254,872.00	149,338,872.00	6.40	
111,742,506.00	1,408,260,783.00	-19,674,217.00	-1.38	
33,331,871.00	993,915,138.00	-7,901,862.00	-0.79	
74,902,873.00	115,518,617.00	-6,389,383.00	-5.24	
300,118.00	715,348.00	-359,652.00	-33.46	
	32,400.00	32,400.00		
388,596.00	120,360,361.00	-4,766,639.00	-3.81	
191,962.00	73,070,988.00	-84,012.00	-0.11	
2,627,086.00	104,647,931.00	-205,069.00	-0.20	
412,730,276.00	574,745,796.00	99,684,796.00	20.98	
35,075,582.00	46,317,085.00	2,472,085.00	5.64	
3,580,678.00	3,885,502.00	-659,498.00	-14.51	
24,463,243.00	37,545,206.00	17,609,206.00	88.33	國外旅費：預算數1,046萬元，決算數2,334萬7,827元，配合在職專班、補助計畫及受贈款計畫等業務需要核實列支。
17,161,965.00	25,077,913.00	3,462,913.00	16.02	廣告費：預算數455萬5,000元，決算數603萬1,108元，配合在職專班招生宣傳及補助計畫業務需要核實列支。
46,911,337.00	50,515,340.00	1,962,340.00	4.04	
2,228,479.00	2,525,982.00	-15,018.00	-0.59	
218,796,108.00	311,367,273.00	52,248,273.00	20.16	外包費：係清潔、保全及庶務等勞務外包費，預算數3,097萬元，決算數3,181萬7,922元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班等業務所需進用之講座教授19人、專任約聘教研人員36人、客座教授1人、交換教師4人、博士後研究員5人、專任助理327人、兼任助理62人及臨時工42人，預算數為2億2,457萬5,000元，決算數為2億7,617萬6,282元。
64,512,884.00	97,511,495.00	22,604,495.00	30.18	
65,912,608.00	119,302,650.00	29,981,650.00	33.57	
485,894.00	487,810.00	-13,190.00	-2.63	
65,426,714.00	118,814,840.00	29,994,840.00	33.77	
33,487,576.00	72,384,291.00	14,302,291.00	24.62	
	20,000.00	20,000.00		
9,325,760.00	12,968,178.00	2,478,178.00	23.62	
11,561,797.00	43,410,124.00	10,435,124.00	31.65	
9,170,766.00	11,287,135.00	2,170,135.00	23.80	
3,429,253.00	4,698,854.00	-801,146.00	-14.57	
54,821,539.00	263,974,260.00	11,356,260.00	4.50	
23,638,121.00	180,217,600.00	-607,400.00	-0.34	
	26,619,105.00	-2,100,895.00	-7.32	
31,183,418.00	57,137,555.00	14,064,555.00	32.65	

國立政治大學校務基金 教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）	86,000.00	190,000.00	276,000.00	62,428.00
消費與行為稅		55,000.00	55,000.00	
規 費	86,000.00	135,000.00	221,000.00	62,428.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	9,628,000.00	18,995,000.00	28,623,000.00	15,188,298.00
會費	1,206,000.00	1,610,000.00	2,816,000.00	1,132,088.00
捐助、補助與獎助	20,000.00		20,000.00	
分擔				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	270,000.00	12,550,000.00	12,820,000.00	1,442,753.00
競賽及交流活動費	8,132,000.00	4,835,000.00	12,967,000.00	12,613,457.00
建教合作成本		589,555,000.00	589,555,000.00	
用人費用		100,755,000.00	100,755,000.00	
正式員額薪資		23,830,000.00	23,830,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		75,000,000.00	75,000,000.00	
超時工作報酬		25,000.00	25,000.00	
福利費		1,900,000.00	1,900,000.00	
服務費用		290,195,000.00	290,195,000.00	
水電費		10,625,000.00	10,625,000.00	
郵電費		2,410,000.00	2,410,000.00	
旅運費		55,600,000.00	55,600,000.00	
印刷裝訂與廣告費		16,435,000.00	16,435,000.00	
修理保養及保固費		6,085,000.00	6,085,000.00	
保險費		110,000.00	110,000.00	
一般服務費		141,800,000.00	141,800,000.00	
專業服務費		57,130,000.00	57,130,000.00	
材料及用品費		34,285,000.00	34,285,000.00	
使用材料費		25,000.00	25,000.00	
用品消耗		34,260,000.00	34,260,000.00	
租金與利息		9,235,000.00	9,235,000.00	
房租		6,595,000.00	6,595,000.00	
機器租金		950,000.00	950,000.00	
交通及運輸設備租金		750,000.00	750,000.00	
什項設備租金		940,000.00	940,000.00	
折舊、折耗及攤銷		25,230,000.00	25,230,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
827,678.00	890,106.00	614,106.00	222.50	
13,619.00	13,619.00	-41,381.00	-75.24	
814,059.00	876,487.00	655,487.00	296.60	
26,508,688.00	41,696,986.00	13,073,986.00	45.68	
799,166.00	1,931,254.00	-884,746.00	-31.42	
		-20,000.00	-100.00	
631.00	631.00	631.00		
17,052,307.00	18,495,060.00	5,675,060.00	44.27	
8,656,584.00	21,270,041.00	8,303,041.00	64.03	
659,626,856.00	659,626,856.00	70,071,856.00	11.89	主要係各項委辦及科技部建教合作計畫 依業務需要列支之兼職人員酬金、計時 計件人員酬金及獎助金等較預計增加。
123,399,965.00	123,399,965.00	22,644,965.00	22.48	
14,957,863.00	14,957,863.00	-8,872,137.00	-37.23	
106,068,906.00	106,068,906.00	31,068,906.00	41.43	
61,657.00	61,657.00	36,657.00	146.63	
2,311,539.00	2,311,539.00	411,539.00	21.66	
331,755,144.00	331,755,144.00	41,560,144.00	14.32	
14,080,364.00	14,080,364.00	3,455,364.00	32.52	
2,844,356.00	2,844,356.00	434,356.00	18.02	
51,765,374.00	51,765,374.00	-3,834,626.00	-6.90	國外旅費：預算數4,074萬元，決算數 3,999萬6,904元，係因撙節支出。
19,830,533.00	19,830,533.00	3,395,533.00	20.66	廣告費：預算數2萬5,000元，決算數12 萬4,141元，係配合建教合作業務需要刊 登活動及徵才等廣告。
5,908,805.00	5,908,805.00	-176,195.00	-2.90	
232,879.00	232,879.00	122,879.00	111.71	
168,230,190.00	168,230,190.00	26,430,190.00	18.64	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數 27萬元，決算數10萬8,786元。 計時與計件人員酬金：建教合作所需進 用之客座教授3人、博士後研究員21人、 專任助理189人、兼任助理111人及臨時 工25人，預算數為1億4,151萬元，決算 數為1億6,805萬4,033元。
68,862,643.00	68,862,643.00	11,732,643.00	20.54	
30,690,026.00	30,690,026.00	-3,594,974.00	-10.49	
43,268.00	43,268.00	18,268.00	73.07	
30,646,758.00	30,646,758.00	-3,613,242.00	-10.55	
14,083,464.00	14,083,464.00	4,848,464.00	52.50	
9,491,131.00	9,491,131.00	2,896,131.00	43.91	
1,634,057.00	1,634,057.00	684,057.00	72.01	
1,258,929.00	1,258,929.00	508,929.00	67.86	
1,699,347.00	1,699,347.00	759,347.00	80.78	
20,247,665.00	20,247,665.00	-4,982,335.00	-19.75	

國立政治大學校務基金 教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
不動產、廠房及設備折舊		23,440,000.00	23,440,000.00	
攤銷		1,790,000.00	1,790,000.00	
稅捐與規費（強制費）		45,000.00	45,000.00	
土地稅		20,000.00	20,000.00	
房屋稅		5,000.00	5,000.00	
消費與行為稅				
規 費		20,000.00	20,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		129,810,000.00	129,810,000.00	
會費		815,000.00	815,000.00	
捐助、補助與獎助		119,800,000.00	119,800,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		5,000.00	5,000.00	
競賽及交流活動費		9,190,000.00	9,190,000.00	
推廣教育成本		51,818,000.00	51,818,000.00	
用人費用		15,005,000.00	15,005,000.00	
正式員額薪資		550,000.00	550,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		14,000,000.00	14,000,000.00	
超時工作報酬		185,000.00	185,000.00	
福利費		270,000.00	270,000.00	
服務費用		28,309,000.00	28,309,000.00	
水電費		493,000.00	493,000.00	
郵電費		355,000.00	355,000.00	
旅運費		533,000.00	533,000.00	
印刷裝訂與廣告費		760,000.00	760,000.00	
修理保養及保固費		682,000.00	682,000.00	
保險費		60,000.00	60,000.00	
一般服務費		16,820,000.00	16,820,000.00	
專業服務費		8,606,000.00	8,606,000.00	
材料及用品費		2,338,000.00	2,338,000.00	
用品消耗		2,338,000.00	2,338,000.00	
租金與利息		4,220,000.00	4,220,000.00	
房租		2,320,000.00	2,320,000.00	
機器租金		1,430,000.00	1,430,000.00	
交通及運輸設備租金		370,000.00	370,000.00	
什項設備租金		100,000.00	100,000.00	
折舊、折耗及攤銷		926,000.00	926,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		926,000.00	926,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
17,896,359.00	17,896,359.00	-5,543,641.00	-23.65	
2,351,306.00	2,351,306.00	561,306.00	31.36	
48,203.00	48,203.00	3,203.00	7.12	
		-20,000.00	-100.00	
		-5,000.00	-100.00	
22,961.00	22,961.00	22,961.00		
25,242.00	25,242.00	5,242.00	26.21	
139,402,389.00	139,402,389.00	9,592,389.00	7.39	
1,007,810.00	1,007,810.00	192,810.00	23.66	
133,597,028.00	133,597,028.00	13,797,028.00	11.52	
		-5,000.00	-100.00	
4,797,551.00	4,797,551.00	-4,392,449.00	-47.80	
47,233,019.00	47,233,019.00	-4,584,981.00	-8.85	
14,450,669.00	14,450,669.00	-554,331.00	-3.69	
152,428.00	152,428.00	-397,572.00	-72.29	
13,651,476.00	13,651,476.00	-348,524.00	-2.49	
386,836.00	386,836.00	201,836.00	109.10	
259,929.00	259,929.00	-10,071.00	-3.73	
26,032,429.00	26,032,429.00	-2,276,571.00	-8.04	
429,091.00	429,091.00	-63,909.00	-12.96	
340,043.00	340,043.00	-14,957.00	-4.21	
494,777.00	494,777.00	-38,223.00	-7.17	國外旅費：預算數24萬5,000元，決算數0元，係因撙節支用。
419,828.00	419,828.00	-340,172.00	-44.76	廣告費：預算數25萬元，決算數2萬5,140元，係因撙節支用。
402,068.00	402,068.00	-279,932.00	-41.05	
101,884.00	101,884.00	41,884.00	69.81	
14,282,742.00	14,282,742.00	-2,537,258.00	-15.08	外包費：係清潔及保全等勞務外包費，預算數35萬元，決算數7萬1,527元。計時與計件人員酬金：為辦理推廣教育業務所需進用之華語文教師18人、專任助理13人、兼任助理2人及臨時工2人，預算數為1,612萬元，決算數為1,393萬2,896元。
9,561,996.00	9,561,996.00	955,996.00	11.11	
2,074,486.00	2,074,486.00	-263,514.00	-11.27	
2,074,486.00	2,074,486.00	-263,514.00	-11.27	
2,749,446.00	2,749,446.00	-1,470,554.00	-34.85	
2,172,271.00	2,172,271.00	-147,729.00	-6.37	
177,331.00	177,331.00	-1,252,669.00	-87.60	
321,258.00	321,258.00	-48,742.00	-13.17	
78,586.00	78,586.00	-21,414.00	-21.41	
367,118.00	367,118.00	-558,882.00	-60.35	
367,118.00	367,118.00	-558,882.00	-60.35	

國立政治大學校務基金 教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		10,000.00	10,000.00	
規 費		10,000.00	10,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		1,010,000.00	1,010,000.00	
會費		10,000.00	10,000.00	
捐助、補助與獎助		990,000.00	990,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		10,000.00	10,000.00	
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,620.00	13,620.00	3,620.00	36.20	
13,620.00	13,620.00	3,620.00	36.20	
1,543,251.00	1,543,251.00	533,251.00	52.80	
41,599.00	41,599.00	31,599.00	315.99	
1,405,944.00	1,405,944.00	415,944.00	42.01	
23,440.00	23,440.00	13,440.00	134.40	
72,268.00	72,268.00	72,268.00		
2,000.00	2,000.00	2,000.00		
2,000.00	2,000.00	2,000.00		

國立政治大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	94,300,000.00	197,700,000.00	292,000,000.00	140,203,268.00
學生公費及獎勵金	94,300,000.00	197,700,000.00	292,000,000.00	140,203,268.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	94,300,000.00	197,700,000.00	292,000,000.00	140,203,268.00
捐助、補助與獎助	94,300,000.00	197,700,000.00	292,000,000.00	140,203,268.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
156,002,158.00	296,205,426.00	4,205,426.00	1.44	
156,002,158.00	296,205,426.00	4,205,426.00	1.44	
156,002,158.00	296,205,426.00	4,205,426.00	1.44	
155,977,700.00	296,180,968.00	4,180,968.00	1.43	
24,458.00	24,458.00	24,458.00		

國立政治大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	328,316,000.00	140,507,000.00	468,823,000.00	312,600,345.00
管理費用及總務費用	328,316,000.00	140,507,000.00	468,823,000.00	312,600,345.00
用人費用	284,160,000.00	2,005,000.00	286,165,000.00	260,855,627.00
正式員額薪資	182,988,000.00	1,000,000.00	183,988,000.00	170,414,591.00
超時工作報酬	9,037,000.00		9,037,000.00	7,073,650.00
獎金	50,128,000.00		50,128,000.00	46,667,215.00
退休及卹償金	16,740,000.00		16,740,000.00	15,631,706.00
福利費	25,267,000.00	1,005,000.00	26,272,000.00	21,068,465.00
服務費用	1,136,000.00	123,832,000.00	124,968,000.00	12,697,646.00
水電費		9,930,000.00	9,930,000.00	10,709,239.00
郵電費		2,610,000.00	2,610,000.00	
旅運費		175,000.00	175,000.00	216,675.00
印刷裝訂與廣告費		2,720,000.00	2,720,000.00	
修理保養及保固費		7,755,000.00	7,755,000.00	
保險費		235,000.00	235,000.00	
一般服務費	1,040,000.00	91,365,000.00	92,405,000.00	1,675,732.00
專業服務費		7,981,000.00	7,981,000.00	
公共關係費	96,000.00	1,061,000.00	1,157,000.00	96,000.00
材料及用品費		7,270,000.00	7,270,000.00	
使用材料費		460,000.00	460,000.00	
用品消耗		6,810,000.00	6,810,000.00	
租金與利息	20,000.00	1,830,000.00	1,850,000.00	60,000.00
房租		360,000.00	360,000.00	
機器租金	20,000.00	380,000.00	400,000.00	60,000.00
交通及運輸設備租金		120,000.00	120,000.00	
什項設備租金		970,000.00	970,000.00	
折舊、折耗及攤銷	43,000,000.00	5,230,000.00	48,230,000.00	38,987,072.00
不動產、廠房及設備折舊	25,180,000.00	2,570,000.00	27,750,000.00	22,901,427.00
其他折舊性資產折舊	4,930,000.00		4,930,000.00	4,749,648.00
攤銷	12,890,000.00	2,660,000.00	15,550,000.00	11,335,997.00
稅捐與規費（強制費）		195,000.00	195,000.00	
消費與行為稅		105,000.00	105,000.00	
規 費		90,000.00	90,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		145,000.00	145,000.00	
會費		40,000.00	40,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
138,968,305.00	451,568,650.00	-17,254,350.00	-3.68	
138,968,305.00	451,568,650.00	-17,254,350.00	-3.68	
710,317.00	261,565,944.00	-24,599,056.00	-8.60	
664,980.00	171,079,571.00	-12,908,429.00	-7.02	
11,312.00	7,084,962.00	-1,952,038.00	-21.60	
	46,667,215.00	-3,460,785.00	-6.90	
	15,631,706.00	-1,108,294.00	-6.62	
34,025.00	21,102,490.00	-5,169,510.00	-19.68	
121,245,850.00	133,943,496.00	8,975,496.00	7.18	
2,854,003.00	13,563,242.00	3,633,242.00	36.59	
2,991,823.00	2,991,823.00	381,823.00	14.63	
684,968.00	901,643.00	726,643.00	415.22	國外旅費：未編列預算，決算數30萬6,443元，配合海外攬才等業務需要核實列支。
675,611.00	675,611.00	-2,044,389.00	-75.16	廣告費：預算數1萬5,000元，決算數2萬1,380元，係業務需要刊登徵才廣告。
12,581,105.00	12,581,105.00	4,826,105.00	62.23	
243,304.00	243,304.00	8,304.00	3.53	
93,503,361.00	95,179,093.00	2,774,093.00	3.00	外包費：係清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包費，預算數798萬5,000元，決算數1,076萬1,889元。 計時與計件人員酬金：為業務所需進用之專任助理140人、兼任助理7人及臨時工1人，預算數8,364萬7,000元，決算數8,416萬5,792元。
6,738,446.00	6,738,446.00	-1,242,554.00	-15.57	
973,229.00	1,069,229.00	-87,771.00	-7.59	公共關係費：預算數115萬7,000元，決算數106萬9,229元，係因撙節支用。
8,725,675.00	8,725,675.00	1,455,675.00	20.02	
643,217.00	643,217.00	183,217.00	39.83	
8,082,458.00	8,082,458.00	1,272,458.00	18.69	
1,068,580.00	1,128,580.00	-721,420.00	-39.00	
28,519.00	28,519.00	-331,481.00	-92.08	
343,900.00	403,900.00	3,900.00	0.98	
30,400.00	30,400.00	-89,600.00	-74.67	
665,761.00	665,761.00	-304,239.00	-31.36	
6,739,805.00	45,726,877.00	-2,503,123.00	-5.19	
4,032,865.00	26,934,292.00	-815,708.00	-2.94	
	4,749,648.00	-180,352.00	-3.66	
2,706,940.00	14,042,937.00	-1,507,063.00	-9.69	
221,417.00	221,417.00	26,417.00	13.55	
87,870.00	87,870.00	-17,130.00	-16.31	
133,547.00	133,547.00	43,547.00	48.39	
256,661.00	256,661.00	111,661.00	77.01	
25,000.00	25,000.00	-15,000.00	-37.50	

國立政治大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助				
分擔				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		30,000.00	30,000.00	
競賽及交流活動費		75,000.00	75,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
185,822.00	185,822.00	185,822.00		
12,467.00	12,467.00	12,467.00		
24,000.00	24,000.00	-6,000.00	-20.00	
9,372.00	9,372.00	-65,628.00	-87.50	

國立政治大學校務基金 研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	24,481,000.00	36,094,000.00	60,575,000.00	71,867,611.00
研究發展費用	24,481,000.00	36,094,000.00	60,575,000.00	71,867,611.00
用人費用	40,000.00	4,390,000.00	4,430,000.00	214,005.00
正式員額薪資		3,800,000.00	3,800,000.00	
聘僱及兼職人員薪資	40,000.00	530,000.00	570,000.00	210,000.00
超時工作報酬		15,000.00	15,000.00	
福利費		45,000.00	45,000.00	4,005.00
服務費用	3,906,000.00	26,769,000.00	30,675,000.00	38,666,832.00
水電費		2,250,000.00	2,250,000.00	
郵電費	5,000.00	510,000.00	515,000.00	322,765.00
旅運費	640,000.00	1,205,000.00	1,845,000.00	5,436,635.00
印刷裝訂與廣告費	600,000.00	3,196,000.00	3,796,000.00	2,761,520.00
修理保養及保固費	65,000.00	1,400,000.00	1,465,000.00	32,718.00
保險費	5,000.00	14,000.00	19,000.00	62,674.00
一般服務費	1,090,000.00	13,845,000.00	14,935,000.00	22,476,678.00
專業服務費	1,501,000.00	4,349,000.00	5,850,000.00	7,573,842.00
材料及用品費	500,000.00	2,640,000.00	3,140,000.00	5,840,679.00
使用材料費		70,000.00	70,000.00	
用品消耗	500,000.00	2,570,000.00	3,070,000.00	5,840,679.00
租金與利息	495,000.00	900,000.00	1,395,000.00	2,668,795.00
房租	270,000.00	580,000.00	850,000.00	1,255,528.00
機器租金		150,000.00	150,000.00	799,717.00
交通及運輸設備租金	70,000.00	75,000.00	145,000.00	351,485.00
什項設備租金	155,000.00	95,000.00	250,000.00	262,065.00
折舊、折耗及攤銷	18,650,000.00	10,000.00	18,660,000.00	19,085,013.00
不動產、廠房及設備折舊	17,120,000.00	10,000.00	17,130,000.00	17,125,284.00
攤銷	1,530,000.00		1,530,000.00	1,959,729.00
稅捐與規費（強制費）	5,000.00	10,000.00	15,000.00	23,400.00
消費與行為稅		10,000.00	10,000.00	
規 費	5,000.00		5,000.00	23,400.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	885,000.00	1,375,000.00	2,260,000.00	5,368,887.00
會費		105,000.00	105,000.00	18,693.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		1,000,000.00	1,000,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
33,202,320.00	105,069,931.00	44,494,931.00	73.45	
33,202,320.00	105,069,931.00	44,494,931.00	73.45	主要係依業務需要列支之旅運費、計時計件人員酬金、材料用品費及租金等較預計增加。
1,902,662.00	2,116,667.00	-2,313,333.00	-52.22	
1,820,000.00	1,820,000.00	-1,980,000.00	-52.11	
44,000.00	254,000.00	-316,000.00	-55.44	
3,060.00	3,060.00	-11,940.00	-79.60	
35,602.00	39,607.00	-5,393.00	-11.98	
25,878,095.00	64,544,927.00	33,869,927.00	110.42	
1,812,986.00	1,812,986.00	-437,014.00	-19.42	
452,954.00	775,719.00	260,719.00	50.63	
1,038,853.00	6,475,488.00	4,630,488.00	250.97	國外旅費：預算數133萬5,000元，決算數501萬1,803元，係配合補助計畫需要核實列支。
1,275,297.00	4,036,817.00	240,817.00	6.34	廣告費：預算數8,000元，決算數3萬7,860元，係業務需要刊登徵才廣告。
3,334,468.00	3,367,186.00	1,902,186.00	129.84	
17,365.00	80,039.00	61,039.00	321.26	
13,412,137.00	35,888,815.00	20,953,815.00	140.30	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數317萬5,000元，決算數365萬4,267元。計時與計件人員酬金：研究發展所需進用之博士後研究員10人、專任助理41人、兼任助理43人及臨時工5人，預算數為1,176萬元，決算數為3,223萬1,870元，係配合補助計畫需要核實列支。
4,534,035.00	12,107,877.00	6,257,877.00	106.97	
3,004,735.00	8,845,414.00	5,705,414.00	181.70	
33,936.00	33,936.00	-36,064.00	-51.52	
2,970,799.00	8,811,478.00	5,741,478.00	187.02	
870,803.00	3,539,598.00	2,144,598.00	153.73	
456,857.00	1,712,385.00	862,385.00	101.46	
131,347.00	931,064.00	781,064.00	520.71	
150,859.00	502,344.00	357,344.00	246.44	
131,740.00	393,805.00	143,805.00	57.52	
5,244.00	19,090,257.00	430,257.00	2.31	
5,244.00	17,130,528.00	528.00	0.00	
	1,959,729.00	429,729.00	28.09	
9,160.00	32,560.00	17,560.00	117.07	
		-10,000.00	-100.00	
9,160.00	32,560.00	27,560.00	551.20	
1,531,621.00	6,900,508.00	4,640,508.00	205.33	
89,341.00	108,034.00	3,034.00	2.89	
1,009,235.00	1,009,235.00	9,235.00	0.92	

**國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	885,000.00	270,000.00	1,155,000.00	5,350,194.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
433,045.00	5,783,239.00	4,628,239.00	400.71	

**國立政治大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		20,066,000.00	20,066,000.00	
雜項業務費用		20,066,000.00	20,066,000.00	
用人費用				
超時工作報酬				
服務費用		19,066,000.00	19,066,000.00	
郵電費		420,000.00	420,000.00	
旅運費		1,190,000.00	1,190,000.00	
印刷裝訂與廣告費		640,000.00	640,000.00	
修理保養及保固費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		675,000.00	675,000.00	
專業服務費		16,121,000.00	16,121,000.00	
材料及用品費		770,000.00	770,000.00	
用品消耗		770,000.00	770,000.00	
租金與利息		230,000.00	230,000.00	
房租		130,000.00	130,000.00	
什項設備租金		100,000.00	100,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
18,437,186.00	18,437,186.00	-1,628,814.00	-8.12	
18,437,186.00	18,437,186.00	-1,628,814.00	-8.12	
8,930.00	8,930.00	8,930.00		
8,930.00	8,930.00	8,930.00		
17,550,615.00	17,550,615.00	-1,515,385.00	-7.95	
501,277.00	501,277.00	81,277.00	19.35	
743,429.00	743,429.00	-446,571.00	-37.53	國外旅費：預算數65萬5,000元，決算數44萬5,980元，係因撙節支用。
418,757.00	418,757.00	-221,243.00	-34.57	
4,000.00	4,000.00	-16,000.00	-80.00	
590,475.00	590,475.00	-84,525.00	-12.52	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數17萬5,000元，決算數21萬9,151元。 計時與計件人員酬金：為辦理招生考試業務所需進用之兼任助理1人及臨時工1人，預算數為50萬元，決算數為37萬874元。
15,292,677.00	15,292,677.00	-828,323.00	-5.14	
685,065.00	685,065.00	-84,935.00	-11.03	
685,065.00	685,065.00	-84,935.00	-11.03	
172,576.00	172,576.00	-57,424.00	-24.97	
69,076.00	69,076.00	-60,924.00	-46.86	
103,500.00	103,500.00	3,500.00	3.50	
20,000.00	20,000.00	20,000.00		
20,000.00	20,000.00	20,000.00		

**國立政治大學校務基金
財務費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
利息費用	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
租金與利息	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
利息	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,644,083.00	3,141,339.00	917,339.00	41.25	
497,259.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28	係實際長期借款金額較預計減少。
497,259.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28	
497,259.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28	
881,617.00	881,617.00	881,617.00		係處分金融資產投資短絀，未編列預算。
881,617.00	881,617.00	881,617.00		
881,617.00	881,617.00	881,617.00		
1,265,207.00	1,265,207.00	1,265,207.00		係外幣評價之兌換短絀，未編列預算。
1,265,207.00	1,265,207.00	1,265,207.00		
1,265,207.00	1,265,207.00	1,265,207.00		

國立政治大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	31,400,000.00	194,960,000.00	226,360,000.00	30,350,152.00
雜項費用	31,400,000.00	194,960,000.00	226,360,000.00	30,350,152.00
用人費用		420,000.00	420,000.00	
正式員額薪資		150,000.00	150,000.00	
聘僱及兼職人員薪資				
超時工作報酬		270,000.00	270,000.00	
福利費				
服務費用		106,125,000.00	106,125,000.00	441,120.00
水電費		23,870,000.00	23,870,000.00	
郵電費		4,045,000.00	4,045,000.00	5,493.00
旅運費		725,000.00	725,000.00	4,214.00
印刷裝訂與廣告費		1,805,000.00	1,805,000.00	221,505.00
修理保養及保固費		23,485,000.00	23,485,000.00	
保險費		350,000.00	350,000.00	6,853.00
一般服務費		47,955,000.00	47,955,000.00	1,425.00
專業服務費		3,890,000.00	3,890,000.00	201,630.00
材料及用品費		17,595,000.00	17,595,000.00	72,714.00
使用材料費		8,750,000.00	8,750,000.00	
用品消耗		8,845,000.00	8,845,000.00	72,714.00
租金與利息		2,320,000.00	2,320,000.00	247,234.00
房租		805,000.00	805,000.00	243,034.00
機器租金		35,000.00	35,000.00	
交通及運輸設備租金		985,000.00	985,000.00	4,200.00
什項設備租金		495,000.00	495,000.00	
折舊、折耗及攤銷	31,400,000.00	68,250,000.00	99,650,000.00	29,475,625.00
不動產、廠房及設備折舊	10,520,000.00	44,900,000.00	55,420,000.00	10,515,840.00
其他折舊性資產折舊	18,180,000.00		18,180,000.00	18,174,317.00
攤銷	2,700,000.00	23,350,000.00	26,050,000.00	785,468.00
稅捐與規費（強制費）		40,000.00	40,000.00	
土地稅				
房屋稅		10,000.00	10,000.00	
規 費		30,000.00	30,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		210,000.00	210,000.00	113,459.00
會費		25,000.00	25,000.00	50,000.00
分擔				
競賽及交流活動費		185,000.00	185,000.00	63,459.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
197,854,985.00	228,205,137.00	1,845,137.00	0.82	
197,854,985.00	228,205,137.00	1,845,137.00	0.82	
344,371.00	344,371.00	-75,629.00	-18.01	
132,000.00	132,000.00	-18,000.00	-12.00	
72,009.00	72,009.00	72,009.00		
137,826.00	137,826.00	-132,174.00	-48.95	
2,536.00	2,536.00	2,536.00		
112,582,919.00	113,024,039.00	6,899,039.00	6.50	
25,351,548.00	25,351,548.00	1,481,548.00	6.21	
3,549,001.00	3,554,494.00	-490,506.00	-12.13	
1,011,486.00	1,015,700.00	290,700.00	40.10	國外旅費：預算數39萬5,000元，決算數17萬4,652元，係因撙節支用。
959,766.00	1,181,271.00	-623,729.00	-34.56	廣告費：未編列預算，決算數3萬790元，係業務需要刊登徵才廣告。
21,067,212.00	21,067,212.00	-2,417,788.00	-10.30	
299,813.00	306,666.00	-43,334.00	-12.38	
56,122,942.00	56,124,367.00	8,169,367.00	17.04	外包費：係清潔、保全及宿舍委託管理等勞務外包費，預算數2,740萬元，決算數3,060萬4,628元。 計時與計件人員酬金：場地管理及專款專用計畫業務所需進用之專任助理38人、兼任助理3人及臨時工1人，預算數為2,028萬元，決算數為2,526萬8,522元。
4,221,151.00	4,422,781.00	532,781.00	13.70	
19,583,080.00	19,655,794.00	2,060,794.00	11.71	
9,455,733.00	9,455,733.00	705,733.00	8.07	
10,127,347.00	10,200,061.00	1,355,061.00	15.32	
2,500,795.00	2,748,029.00	428,029.00	18.45	
953,951.00	1,196,985.00	391,985.00	48.69	
38,200.00	38,200.00	3,200.00	9.14	
889,105.00	893,305.00	-91,695.00	-9.31	
619,539.00	619,539.00	124,539.00	25.16	
61,823,958.00	91,299,583.00	-8,350,417.00	-8.38	
40,617,615.00	51,133,455.00	-4,286,545.00	-7.73	
	18,174,317.00	-5,683.00	-0.03	
21,206,343.00	21,991,811.00	-4,058,189.00	-15.58	
222,700.00	222,700.00	182,700.00	456.75	
107,299.00	107,299.00	107,299.00		
98,713.00	98,713.00	88,713.00	887.13	
16,688.00	16,688.00	-13,312.00	-44.37	
386,895.00	500,354.00	290,354.00	138.26	
49,750.00	99,750.00	74,750.00	299.00	
13,900.00	13,900.00	13,900.00		
323,245.00	386,704.00	201,704.00	109.03	

國立政治大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
318,047.00	318,047.00	318,047.00		
318,047.00	318,047.00	318,047.00		
92,220.00	92,220.00	92,220.00		
92,220.00	92,220.00	92,220.00		

國立政治大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	418,308,714.00	4,328,116,379.00	1,272,971,704.00	209,420,305.00	2,193,605,623.00
減：以前年度已提折舊數	238,143,622.00	1,062,767,697.00	936,660,677.00	178,691,921.00	610,127,133.00
上年度期末帳面價值	180,165,092.00	3,265,348,682.00	336,311,027.00	30,728,384.00	1,583,478,490.00
加：本年度新增資產價值	44,662,772.00	1,276,074.00	145,187,874.00	8,913,841.00	112,778,314.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	295,733.00	22,314.00	0.00
加減：調整欄	4,259,441.00	851,481.00	8,945,515.00	3,186.00	0.00
減：本年度提列折舊數	11,718,103.00	85,542,579.00	110,833,139.00	13,924,353.00	71,661,178.00
本年度期末帳面價值	217,369,202.00	3,181,933,658.00	379,315,544.00	25,698,744.00	1,624,595,626.00
本年度提列折舊數	11,718,103.00	85,542,579.00	110,833,139.00	13,924,353.00	71,661,178.00
教學成本	4,177,056.00	41,248,683.00	91,004,731.00	7,507,211.00	54,543,396.00
管理及總務費用	7,369,879.00	6,418,704.00	9,122,886.00	607,464.00	3,415,359.00
研究發展及訓練費用	0.00	7,876,572.00	5,533,524.00	969,204.00	2,751,228.00
其他業務外費用	171,168.00	29,998,620.00	5,171,998.00	4,840,474.00	10,951,195.00
合 計	11,718,103.00	85,542,579.00	110,833,139.00	13,924,353.00	71,661,178.00

一、本年度新增資產價值3億1,752萬7,315元，說明如下：

- (一) 土地改良物：計4,466萬2,772元，係增置數。
- (二) 房屋及建築：計127萬6,074元，係增置數。
- (三) 機械及設備：計1億4,518萬7,874元。
 - 1. 增置1億4,436萬1,370元。
 - 2. 受贈固定資產7萬6,411元。
 - 3. 教育部國民及學前教育署等撥入財產63萬1,203元(含基金增加10萬3,215元)。
 - 4. 代收款購置資產11萬8,890元。
- (四) 交通及運輸設備：計891萬3,841元，係增置數。
- (五) 什項設備：計1億1,277萬8,314元。
 - 1. 增置1億1,248萬587元。
 - 2. 東華大學等撥入財產10萬27元。
 - 3. 代收款購置資產19萬7,700元。
- (六) 其他：計470萬8,440元，係代管教育部委辦計畫設備，依委辦單位要求須歸還該單位。

二、本年度減少資產價值65萬9,829元，說明如下：

- (一) 機械及設備：計29萬5,733元，係撥出財產之帳面價值。
- (二) 交通及運輸設備：計2萬2,314元，係撥出財產之帳面價值。
- (三) 其他：計34萬1,782元，係撥出教育部等計畫代管資產。

三、調整欄淨增數：計1,405萬9,623元，說明如下：

- (一) 土地改良物：合計淨增425萬9,441元。
調整增加425萬9,441元，係以前年度未完工程轉正。
- (二) 房屋及建築：合計淨增85萬1,481元。
調整增加85萬1,481元，係以前年度未完工程轉正。
- (三) 機械及設備：合計淨增894萬5,515元。
 - 1. 調整增加891萬9,046元，係以前年度訂購機件及設備款轉正。
 - 2. 調整增加2萬6,469元，係調整以前年度溢提資產折舊數。
- (四) 交通及運輸設備：合計淨增3,186元。
調整增加3,186元，係調整以前年度溢提資產折舊數。

四、其他：係土地以外之代管資產；另代管土地本年度期初金額為164億3,361萬6,896元，期末金額為164億3,361萬6,896元。

單位：新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	2,542,505,980.00	10,964,928,705.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,031,437,451.00	4,057,828,501.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,511,068,529.00	6,907,100,204.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,708,440.00	317,527,315.00
0.00	0.00	0.00	0.00	341,782.00	659,829.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,059,623.00
0.00	0.00	0.00	0.00	49,543,070.00	343,222,422.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,465,892,117.00	6,894,804,891.00
0.00	0.00	0.00	0.00	49,543,070.00	343,222,422.00
0.00	0.00	0.00	0.00	26,619,105.00	225,100,182.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,749,648.00	31,683,940.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	17,130,528.00
0.00	0.00	0.00	0.00	18,174,317.00	69,307,772.00
0.00	0.00	0.00	0.00	49,543,070.00	343,222,422.00

國立政治大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	139,908,905	139,908,905	0	0	0
土地改良物	23,027,643	23,027,643	0	0	0
房屋及建築	0	0	0	0	0
機械及設備	46,796,518	46,796,518	0	0	0
交通及運輸設備	7,625,508	7,625,508	0	0	0
什項設備	62,459,236	62,459,236	0	0	0

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比 較 增 減	
		金 額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立政治大學校務基金 公庫撥補款明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	171,994,000.00	250,783,239.00	78,789,239.00	
公庫增撥數	171,994,000.00	250,783,239.00	78,789,239.00	係辦理教育部高教深耕計畫及專案補助計畫所致。
合 計	171,994,000.00	250,783,239.00	78,789,239.00	

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	65,502,761.00	586,797,000.00	56,680,595.00	0.00
土地改良物	12,789,559.00	45,000,000.00	0.00	-7,707,837.00
土地改良物	12,789,559.00	45,000,000.00	0.00	-7,707,837.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	41,827,659.00	345,884,000.00	3,925,121.00	1,153,576.00
房屋及建築	41,827,659.00	345,884,000.00	3,925,121.00	1,153,576.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	1,178,158.00	90,846,000.00	37,148,048.00	15,541,644.00
機械及設備	1,178,158.00	90,846,000.00	37,148,048.00	15,541,644.00
交通及運輸設備	260,250.00	2,154,000.00	0.00	6,499,591.00
交通及運輸設備	260,250.00	2,154,000.00	0.00	6,499,591.00
什項設備	9,447,135.00	102,913,000.00	15,607,426.00	-15,486,974.00
什項設備	9,447,135.00	102,913,000.00	15,607,426.00	-15,486,974.00
合 計	65,502,761.00	586,797,000.00	56,680,595.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
708,980,356.00	602,648,930.00	-106,331,426.00	85,978,551.00	
50,081,722.00	45,843,888.00	-4,237,834.00	0.00	
50,081,722.00	44,662,772.00	-5,418,950.00	0.00	
0.00	1,181,116.00	1,181,116.00	0.00	
392,790,356.00	291,049,244.00	-101,741,112.00	85,626,071.00	政府補助收入： 保留數明細： 107年度部分： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫2,003萬3,300元。 108年度部分： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫5,588萬4,000元。 自籌收入： 1. 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足392萬5,121元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。 2. 保留數明細： 108年度部分： 指南山莊校區學生宿舍新建工程規劃設計費970萬8,771元。 3. 本年度保留數係經簽奉校長核定。
392,790,356.00	1,276,074.00	-391,514,282.00	85,626,071.00	
0.00	289,773,170.00	289,773,170.00	0.00	
144,713,850.00	144,361,370.00	-352,480.00	352,480.00	政府補助收入： 1. 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,546萬4,491元，確實需於當年度辦理，業經行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意。 2. 保留數明細： 108年度部分： 附小前瞻計畫智慧教室建置財物採購35萬2,480元。 自籌收入： 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2,168萬3,557元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。
144,713,850.00	144,361,370.00	-352,480.00	352,480.00	
8,913,841.00	8,913,841.00	0.00	0.00	
8,913,841.00	8,913,841.00	0.00	0.00	
112,480,587.00	112,480,587.00	0.00	0.00	政府補助收入： 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,333萬5,509元，確實需於當年度辦理，業經行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意。 自籌收入： 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足227萬1,917元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。
112,480,587.00	112,480,587.00	0.00	0.00	
708,980,356.00	602,648,930.00	-106,331,426.00	85,978,551.00	

**國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	25,582,397.00	171,994,000.00	28,800,000.00	0.00
房屋及建築	25,582,397.00	55,884,000.00	0.00	1,153,576.00
房屋及建築	25,582,397.00	55,884,000.00	0.00	1,153,576.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	59,755,000.00	15,464,491.00	15,541,644.00
機械及設備	0.00	59,755,000.00	15,464,491.00	15,541,644.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	4,082,897.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	4,082,897.00
什項設備	0.00	56,355,000.00	13,335,509.00	-20,778,117.00
什項設備	0.00	56,355,000.00	13,335,509.00	-20,778,117.00
合 計	25,582,397.00	171,994,000.00	28,800,000.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	39,920,364.00	414,803,000.00	27,880,595.00	0.00
土地改良物	12,789,559.00	45,000,000.00	0.00	-7,707,837.00
土地改良物	12,789,559.00	45,000,000.00	0.00	-7,707,837.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	16,245,262.00	290,000,000.00	3,925,121.00	0.00
房屋及建築	16,245,262.00	290,000,000.00	3,925,121.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	1,178,158.00	31,091,000.00	21,683,557.00	0.00
機械及設備	1,178,158.00	31,091,000.00	21,683,557.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
226,376,397.00	150,106,617.00	-76,269,780.00	76,269,780.00	
82,619,973.00	6,702,673.00	-75,917,300.00	75,917,300.00	保留數明細： 107年度部分： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫2,003萬3,300元。 108年度部分： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫5,588萬4,000元。
82,619,973.00	1,153,576.00	-81,466,397.00	75,917,300.00	
0.00	5,549,097.00	5,549,097.00	0.00	
90,761,135.00	90,408,655.00	-352,480.00	352,480.00	1. 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,546萬4,491元，確實需於當年度辦理，業經行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意。 2. 保留數明細： 108年度部分： 附小前瞻計畫智慧教室建置財物採購35萬2,480元。
90,761,135.00	90,408,655.00	-352,480.00	352,480.00	
4,082,897.00	4,082,897.00	0.00	0.00	
4,082,897.00	4,082,897.00	0.00	0.00	
48,912,392.00	48,912,392.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,333萬5,509元，確實需於當年度辦理，業經行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意。
48,912,392.00	48,912,392.00	0.00	0.00	
226,376,397.00	150,106,617.00	-76,269,780.00	76,269,780.00	
482,603,959.00	452,542,313.00	-30,061,646.00	9,708,771.00	
50,081,722.00	45,843,888.00	-4,237,834.00	0.00	
50,081,722.00	44,662,772.00	-5,418,950.00	0.00	
0.00	1,181,116.00	1,181,116.00	0.00	
310,170,383.00	284,346,571.00	-25,823,812.00	9,708,771.00	1. 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足392萬5,121元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。 2. 保留數明細： 108年度部分： 指南山莊校區學生宿舍新建工程規劃設計費970萬8,771元。 3. 本年度保留數係經簽奉校長核定。
310,170,383.00	122,498.00	-310,047,885.00	9,708,771.00	
0.00	284,224,073.00	284,224,073.00	0.00	
53,952,715.00	53,952,715.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2,168萬3,557元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。
53,952,715.00	53,952,715.00	0.00	0.00	

國立政治大學校務基金 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
交通及運輸設備	260,250.00	2,154,000.00	0.00	2,416,694.00
交通及運輸設備	260,250.00	2,154,000.00	0.00	2,416,694.00
什項設備	9,447,135.00	46,558,000.00	2,271,917.00	5,291,143.00
什項設備	9,447,135.00	46,558,000.00	2,271,917.00	5,291,143.00
合 計	39,920,364.00	414,803,000.00	27,880,595.00	0.00

附 註：

工程管理費預算數100萬元，決算數107萬1,595元，包括：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第六點委託專案管理其工程管理費應照第四點所定工程管理費之百分之七十提列，預算數100萬元，決算數54萬8,322元。
2. 行政大樓結構補強及外牆整修工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數1萬1,779元。
3. 校區水土保持總體檢第五期設施改善：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數4,038元。
4. 校區水土保持總體檢第六期設施改善：因工程尚未發包，合約數及提列工程管理費限額暫依核定之發包工程預算資料填列，未編列預算，決算數1萬7,116元。
5. 指南山莊校區學生宿舍興建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數29萬1,229元。
6. 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數19萬9,111元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
4,830,944.00	4,830,944.00	0.00	0.00	
4,830,944.00	4,830,944.00	0.00	0.00	
63,568,195.00	63,568,195.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足227萬1,917元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。
63,568,195.00	63,568,195.00	0.00	0.00	
482,603,959.00	452,542,313.00	-30,061,646.00	9,708,771.00	

國立政治大學校務基金 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國108年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
專案計畫	1,353,617,000			0	280,000,000	3,802,623	0	283,802,623	20.97
公共行政及企業 管理教育中心新 建工程	1,353,617,000	為打造專業 學術研討、 並具高品質 、精緻化的 中型會議中 心，規劃興 建地下3層樓 、地上13層 樓之鋼構造 及鋼筋混凝 土構造建築 物，總樓地 板面積為27, 325平方公尺 。	104.01 110.01	0	280,000,000	3,802,623	0	283,802,623	20.97
一般建築及設備 計畫				65,502,761	306,797,000	52,877,972	0	425,177,733	
土地改良物			108.01 108.12	12,789,559	45,000,000	0	-7,707,837	50,081,722	
土地改良物			108.01 108.12	12,789,559	45,000,000	0	-7,707,837	50,081,722	
未完工程-土 地改良物			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
房屋及建築			108.01 108.12	41,827,659	65,884,000	122,498	1,153,576	108,987,733	
房屋及建築			108.01 108.12	41,827,659	65,884,000	122,498	1,153,576	108,987,733	
未完工程-房 屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			108.01 108.12	1,178,158	90,846,000	37,148,048	15,541,644	144,713,850	
機械及設備			108.01 108.12	1,178,158	90,846,000	37,148,048	15,541,644	144,713,850	
交通及運輸設備			108.01 108.12	260,250	2,154,000	0	6,499,591	8,913,841	
交通及運輸設 備			108.01 108.12	260,250	2,154,000	0	6,499,591	8,913,841	
什項設備			108.01 108.12	9,447,135	102,913,000	15,607,426	-15,486,974	112,480,587	
什項設備			108.01 108.12	9,447,135	102,913,000	15,607,426	-15,486,974	112,480,587	
合 計	1,353,617,000			65,502,761	586,797,000	56,680,595	0	708,980,356	52.38

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
534,565,945	39.49	283,802,623	100.00	534,565,945	100.00	
534,565,945	39.49	283,802,623	100.00	534,565,945	100.00	
425,177,733		318,846,307	74.99	318,846,307	74.99	
50,081,722		45,843,888	91.54	45,843,888	91.54	校區水土保持總體檢第六期設施改善工程，於108年10月7日簽案辦理發包作業，12月30日決標，排定109年1月15日開工，220日曆天完工。
50,081,722		44,662,772	89.18	44,662,772	89.18	
0		1,181,116		1,181,116		
108,987,733		7,246,621	6.65	7,246,621	6.65	1.研究總中心新建工程及南苑改建學人宿舍新建工程之公共藝術設置，預計109年1月辦理第3次徵選。 2.法學院館興建工程，已修正基本設計於108年11月函覆教育部，另請建築師事務所準備都審文件。 3.指南山莊校區學生宿舍新建工程規劃設計費，11月簽約，刻正審核廠商提送之書面資料中。 4.「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善」計畫--工程第6次招標於108年4月9日始決標，現正進行1樓牆、柱混凝土澆置作業，第3次估驗申辦中，預計於109年9月完工。
108,987,733		1,276,074	1.17	1,276,074	1.17	
0		5,970,547		5,970,547		
144,713,850		144,361,370	99.76	144,361,370	99.76	係附小「前瞻計畫智慧教室」相關設備採購保留至次年度執行。
144,713,850		144,361,370	99.76	144,361,370	99.76	
8,913,841		8,913,841	100.00	8,913,841	100.00	
8,913,841		8,913,841	100.00	8,913,841	100.00	
112,480,587		112,480,587	100.00	112,480,587	100.00	
112,480,587		112,480,587	100.00	112,480,587	100.00	
959,743,678	70.90	602,648,930	85.00	853,412,252	88.92	

國立政治大學校務基金 長期債務增減明細表

中華民國108年度

借 款 項 目	債 權 人	借款 年度	償還時間		截至上年 度 終 了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉 列短期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行 股份有限公司市府 分行	102	106.04	132.12	2,807,782	0	0	3,224,000
小 計					2,807,782	0	0	3,224,000
二、長期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行 股份有限公司市府 分行	102	106.04	132.12	91,583,844	680,000,000	0	0
公共行政及企業管理教育中 心新建工程	中國信託商業銀行 股份有限公司	107-110	112.12	142.12	0	341,254,000	0	0
小 計					91,583,844	1,021,254,000	0	0
合 計					94,391,626	1,021,254,000	0	3,224,000

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
決算數	增 加	減 少		
2,795,785	2,789,029	0	2,801,026	109年度應償還280萬1,026元，調整278萬9,029元為短期債務。
2,795,785	2,789,029	0	2,801,026	
0	0	2,789,029	88,794,815	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為學生住宿費收入。 2.本年度舉借預算數6億8,000萬元，係100年度保留數，經簽奉校長核定辦理保留。 3.109年將償還本金280萬1,026元，轉列短期債務278萬9,029元。 4.本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，108年平均住宿率達94%，住宿情況良好，若往後年度住宿率以90%估計，宿費收入約4,900餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息無虞。
0	0	0	0	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為推廣教育收入。 2.本年度舉借預算數3億4,125萬4,000元，係107年度保留數1億元及108年度保留數2億4,125萬4,000元，經簽奉校長核定辦理保留。 3.本工程經費優先以受贈款支應，截至108年止尚未動支借款額度，預計109年第2季起舉借。
0	0	2,789,029	88,794,815	
2,795,785	2,789,029	2,789,029	91,595,841	

**國立政治大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	16,748	2,331,916,000.00	16,748	2,481,254,872.00
大專院校	人	16,353	2,276,744,000.00	16,343	2,425,646,815.00
其他(國中、國小、高中職)	人	395	55,172,000.00	405	55,608,057.00

單位：新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
0	0.00	149,338,872.00	6.40	
-10	-0.06	148,902,815.00	6.54	
10	2.53	436,057.00	0.79	

國立政治大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	7,464,964,000.00	7,462,019,064.00	-2,944,936.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	171,994,000.00	250,783,239.00	78,789,239.00	1. 108年度法定預算國庫現金增撥基金數1億7,199萬4,000元。 2. 辦理教育部高教深耕計畫及專案補助計畫，國庫現金增撥基金超過預算數7,878萬9,239元，業經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函同意。
其他	1,000,000.00	103,215.00	-896,785.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	7,636,958,000.00	7,712,905,518.00	75,947,518.00	

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金 資金轉投資及其餘紬明細表

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金 額	股 數 (1)	
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0
xPredict Ltd	24,683,438	1,366,145	0
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671,010	941,867,101	0
富邦金融控股股份有限公司	115,002,639,950	10,233,603,995	0
萬潤科技股份有限公司	833,239,020	83,323,902	0
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0
台灣大哥大股份有限公司	34,959,440,730	3,495,944,073	0
南亞塑膠工業股份有限公司	79,308,215,890	7,930,821,589	0
龍巖股份有限公司	4,200,841,990	420,084,199	0
聯詠科技股份有限公司	6,085,114,690	608,511,469	0
聯華電子股份有限公司	117,243,187,150	11,724,318,715	0
Sociedad Quimica Y Minera	0	263,196,524	0

附註：

- 一、資金轉投資屬基金部分之期末投資金額：6,637萬5,960元。
- 二、年度中已出售轉投資事業之投資餘紬：
 - (一)投資賸餘：上市櫃股票：122萬8,395元。
 - (二)投資短紬：上市櫃股票：88萬1,617元。

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率%(2/1)	現金股利	其 他	合 計	
112,442,000	1,022,200	0.01	4,578,424	0	4,578,424	1.11,200股係校友捐贈 2.730,000股由受贈獎助學金 提撥購買 3.142,000股由永續基金本金 提撥購買 4.108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
1,220,891	42,020	3.08	0	0	0	本股票係本校執行科技部研究計畫成果，授權未來事件交易(股)公司進行商業使用，無償入股 xPredict Ltd，共計42,020股
7,445,660	207,400	0.02	277,916	0	277,916	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
21,843,600	334,000	0.00	821,640	0	821,640	投資甲種特別股，108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
8,280,000	200,000	0.24	619,989	0	619,989	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
23,592,600	771,000	0.01	1,310,690	0	1,310,690	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
20,944,000	187,000	0.01	1,037,647	0	1,037,647	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
9,755,200	134,000	0.00	669,990	0	669,990	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
10,383,100	163,000	0.04	0	0	0	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
9,198,000	42,000	0.01	0	0	0	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
25,859,400	1,572,000	0.01	0	0	0	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
8,787,152	11,000	0.00	0	0	0	本校於編製本(108)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立政治大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	501	241	-260	
職員	422	175	-247	
駐衛警	11	11	0	
技工	12	10	-2	
工友	53	42	-11	
駕駛	3	3	0	
教師人員	912	730	-182	
教師	912	730	-182	
助教人員	112	70	-42	
助教	112	70	-42	
兼任人員	397	392	-5	
兼任	397	392	-5	
合 計	1,922	1,433	-489	

1、為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授19人、專任約聘教研人員36人、客座教授4人、交換教師4人、華語教師18人、博士後研究員36人、專任助理749人、兼任助理229人及臨時工77人，計時與計件人員酬金預算數為4億9,839萬2,000元，決算數為6億20萬269元。

2、清潔人員82人、駕駛人員2人、保全人員19人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、圖書管理人員10人、各單位庶務勞務人員21人等勞務外包費，預算數7,032萬5,000元，決算數7,723萬8,170元。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,214,135,000	0	10,607,000	0	175,255,000	89,895,000	0
教學成本	1,026,197,000	0	1,285,000	0	125,127,000	73,155,000	0
正式人員	1,026,197,000	0	1,285,000	0	125,127,000	73,155,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	183,988,000	0	9,037,000	0	50,128,000	16,740,000	0
正式人員	183,988,000	0	9,037,000	0	50,128,000	16,740,000	0
研究發展及訓練費用	3,800,000	0	15,000	0	0	0	0
正式人員	3,800,000	0	15,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	150,000	0	270,000	0	0	0	0
正式人員	150,000	0	270,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,214,135,000	0	10,607,000	0	175,255,000	89,895,000	0

單位：新臺幣元

福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
133,340,000	0	1,623,232,000	211,478,000	1,834,710,000
107,023,000	0	1,332,787,000	210,908,000	1,543,695,000
107,023,000	0	1,332,787,000	0	1,332,787,000
0	0	0	210,908,000	210,908,000
26,272,000	0	286,165,000	0	286,165,000
26,272,000	0	286,165,000	0	286,165,000
45,000	0	3,860,000	570,000	4,430,000
0	0	3,815,000	0	3,815,000
45,000	0	45,000	570,000	615,000
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	420,000	0	420,000
0	0	420,000	0	420,000
0	0	0	0	0
133,340,000	0	1,623,232,000	211,478,000	1,834,710,000

國立政治大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,182,057,000	0	8,398,619	32,400	167,027,576	88,343,593	0
教學成本	1,009,025,429	0	1,163,841	32,400	120,360,361	72,711,887	0
正式人員	1,009,025,429	0	1,163,841	32,400	120,360,361	72,711,887	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	171,079,571	0	7,084,962	0	46,667,215	15,631,706	0
正式人員	171,079,571	0	7,084,962	0	46,667,215	15,631,706	0
研究發展及訓練費用	1,820,000	0	3,060	0	0	0	0
正式人員	1,820,000	0	3,060	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	8,930	0	0	0	0
正式人員	0	0	8,930	0	0	0	0
其他業務外費用	132,000	0	137,826	0	0	0	0
正式人員	132,000	0	137,826	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,182,057,000	0	8,398,619	32,400	167,027,576	88,343,593	0

1、為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授19人、專任約聘教研人員36人、客座教授4人、交換教師4人、華語教師18人、博士後研究員36人、專任助理749人、兼任助理229人及臨時工77人，計時與計件人員酬金預算數為4億9,839萬2,000元，決算數為6億20萬269元。

2、清潔人員82人、駕駛人員2人、保全人員19人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、圖書管理人員10人、各單位庶務勞務人員21人等勞務外包費，預算數7,032萬5,000元，決算數7,723萬8,170元。

3、獎金：

(1)考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放293人，預算數為2,863萬5,000元，決算數為2,672萬7,501元。

(2)年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，計發放1,081人(含年終慰問金7人)，預算數為1億4,662萬元，決算數為1億4,030萬75元。

4、本表與各成本與費用明細表及各項費用彙計表差異如下：

(1)教學研究及訓輔成本「退休金及卹償金」：係兼任教師退休金35萬9,101元移列「兼任人員費用」項下。

(2)教學研究及訓輔成本「福利費」：係兼任教師保險費286萬4,235元移列「兼任人員費用」項下。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
125,499,797	0	1,571,358,985	238,788,344	1,810,147,329
104,355,164	0	1,307,649,082	238,462,335	1,546,111,417
104,355,164	0	1,307,649,082	0	1,307,649,082
0	0	0	238,462,335	238,462,335
21,102,490	0	261,565,944	0	261,565,944
21,102,490	0	261,565,944	0	261,565,944
39,607	0	1,862,667	254,000	2,116,667
39,607	0	1,862,667	0	1,862,667
0	0	0	254,000	254,000
0	0	8,930	0	8,930
0	0	8,930	0	8,930
2,536	0	272,362	72,009	344,371
2,536	0	272,362	0	272,362
0	0	0	72,009	72,009
125,499,797	0	1,571,358,985	238,788,344	1,810,147,329

**國立政治大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	
5人座電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	1	1,500,000	0	0	-1	-100.00	-1,500,000	-100.00	因駕駛人力有限，本年度已有校友捐贈之休旅車可資替代，故未執行。
合 計	1	1,500,000	0	0	-1	-100.00	-1,500,000	-100.00	

本校管理用公務車輛有公務用轎車4輛、20人座交通車1輛、小型客貨車4輛、中型客貨車1輛。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金 所屬分決算收支概況表

中華民國108年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業務成本 與 費 用	業務賸餘 (短絀)	業務外 收 入
國立政治大學校務基金 (大學)	3,764,420,488.00	3,993,141,805.00	-228,721,317.00	537,399,279.00
國立政治大學附設實驗國民小 學校務基金	68,550,147.00	66,254,135.00	2,296,012.00	676,349.00
合 計	3,832,970,635.00	4,059,395,940.00	-226,425,305.00	538,075,628.00

單位:新臺幣元

業務外 費 用	業務外 賸 餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
231,346,476.00	306,052,803.00	77,331,486.00
0.00	676,349.00	2,972,361.00
231,346,476.00	306,729,152.00	80,303,847.00

國立政治大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,609,853,000.00	224,857,000.00	1,834,710,000.00	1,557,587,909.00
正式員額薪資	1,169,898,000.00	44,237,000.00	1,214,135,000.00	1,130,997,858.00
聘僱及兼職人員薪資	38,769,000.00	172,709,000.00	211,478,000.00	40,825,744.00
超時工作報酬	9,516,000.00	1,091,000.00	10,607,000.00	7,488,880.00
津貼				32,400.00
獎金	174,755,000.00	500,000.00	175,255,000.00	166,638,980.00
退休及卹償金	89,895,000.00		89,895,000.00	88,510,732.00
福利費	127,020,000.00	6,320,000.00	133,340,000.00	123,093,315.00
服務費用	100,226,000.00	974,173,000.00	1,074,399,000.00	213,821,118.00
水電費	390,000.00	90,623,000.00	91,013,000.00	21,950,742.00
郵電費	455,000.00	14,445,000.00	14,900,000.00	633,082.00
旅運費	7,196,000.00	72,808,000.00	80,004,000.00	18,739,487.00
印刷裝訂與廣告費	7,365,000.00	40,406,000.00	47,771,000.00	10,898,973.00
修理保養及保固費	1,713,000.00	86,332,000.00	88,045,000.00	3,636,721.00
保險費	301,000.00	3,014,000.00	3,315,000.00	367,030.00
一般服務費	59,209,000.00	514,500,000.00	573,709,000.00	116,725,000.00
專業服務費	23,501,000.00	150,984,000.00	174,485,000.00	40,774,083.00
公共關係費	96,000.00	1,061,000.00	1,157,000.00	96,000.00
材料及用品費	22,252,000.00	132,467,000.00	154,719,000.00	59,303,435.00
使用材料費	1,000.00	9,805,000.00	9,806,000.00	1,916.00
用品消耗	22,251,000.00	122,662,000.00	144,913,000.00	59,301,519.00
租金與利息	19,486,000.00	60,070,000.00	79,556,000.00	42,370,000.00
地租及水租				20,000.00
房租	5,290,000.00	16,260,000.00	21,550,000.00	5,140,980.00
機器租金	10,595,000.00	25,345,000.00	35,940,000.00	32,708,044.00
交通及運輸設備租金	1,532,000.00	9,955,000.00	11,487,000.00	2,472,054.00
什項設備租金	1,500,000.00	6,855,000.00	8,355,000.00	1,531,666.00
利息	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
折舊、折耗及攤銷	322,608,000.00	122,706,000.00	445,314,000.00	296,700,431.00
不動產、廠房及設備折舊	219,685,000.00	85,806,000.00	305,491,000.00	207,122,030.00
其他折舊性資產折舊	51,830,000.00		51,830,000.00	49,543,070.00
攤銷	51,093,000.00	36,900,000.00	87,993,000.00	40,035,331.00
稅捐與規費（強制費）	91,000.00	490,000.00	581,000.00	85,828.00
土地稅		20,000.00	20,000.00	
房屋稅		15,000.00	15,000.00	
消費與行為稅		170,000.00	170,000.00	
規 費	91,000.00	285,000.00	376,000.00	85,828.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	104,813,000.00	349,245,000.00	454,058,000.00	160,873,912.00
會費	1,206,000.00	2,605,000.00	3,811,000.00	1,200,781.00
捐助、補助與獎助	94,320,000.00	318,490,000.00	412,810,000.00	140,203,268.00
分擔				
補貼（償）、獎勵、慰問與	270,000.00	13,595,000.00	13,865,000.00	1,442,753.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
252,559,420.00	1,810,147,329.00	-24,562,671.00	-1.34
51,059,142.00	1,182,057,000.00	-32,078,000.00	-2.64
194,739,264.00	235,565,008.00	24,087,008.00	11.39
909,739.00	8,398,619.00	-2,208,381.00	-20.82
	32,400.00	32,400.00	0.00
388,596.00	167,027,576.00	-8,227,424.00	-4.69
191,962.00	88,702,694.00	-1,192,306.00	-1.33
5,270,717.00	128,364,032.00	-4,975,968.00	-3.73
1,047,775,328.00	1,261,596,446.00	187,197,446.00	17.42
79,603,574.00	101,554,316.00	10,541,316.00	11.58
14,260,132.00	14,893,214.00	-6,786.00	-0.05
80,202,130.00	98,941,617.00	18,937,617.00	23.67
40,741,757.00	51,640,730.00	3,869,730.00	8.10
90,208,995.00	93,845,716.00	5,800,716.00	6.59
3,123,724.00	3,490,754.00	175,754.00	5.30
564,937,955.00	681,662,955.00	107,953,955.00	18.82
173,723,832.00	214,497,915.00	40,012,915.00	22.93
973,229.00	1,069,229.00	-87,771.00	-7.59
130,675,675.00	189,979,110.00	35,260,110.00	22.79
10,662,048.00	10,663,964.00	857,964.00	8.75
120,013,627.00	179,315,146.00	34,402,146.00	23.74
55,430,499.00	97,800,499.00	18,244,499.00	22.93
	20,000.00	20,000.00	0.00
22,497,565.00	27,638,545.00	6,088,545.00	28.25
13,886,632.00	46,594,676.00	10,654,676.00	29.65
11,821,317.00	14,293,371.00	2,806,371.00	24.43
6,727,726.00	8,259,392.00	-95,608.00	-1.14
497,259.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28
144,005,329.00	440,705,760.00	-4,608,240.00	-1.03
86,557,322.00	293,679,352.00	-11,811,648.00	-3.87
	49,543,070.00	-2,286,930.00	-4.41
57,448,007.00	97,483,338.00	9,490,338.00	10.79
1,342,778.00	1,428,606.00	847,606.00	145.89
107,299.00	107,299.00	87,299.00	436.50
98,713.00	98,713.00	83,713.00	558.09
124,450.00	124,450.00	-45,550.00	-26.79
1,012,316.00	1,098,144.00	722,144.00	192.06
325,651,663.00	486,525,575.00	32,467,575.00	7.15
2,012,666.00	3,213,447.00	-597,553.00	-15.68
291,186,494.00	431,389,762.00	18,579,762.00	4.50
26,998.00	26,998.00	26,998.00	0.00
18,133,440.00	19,576,193.00	5,711,193.00	41.19

國立政治大學校務基金 各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）				
競賽及交流活動費	9,017,000.00	14,555,000.00	23,572,000.00	18,027,110.00
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				
合 計	2,179,329,000.00	1,864,008,000.00	4,043,337,000.00	2,330,742,633.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
14,292,065.00	32,319,175.00	8,747,175.00	37.11
2,464,871.00	2,464,871.00	2,464,871.00	0.00
2,464,871.00	2,464,871.00	2,464,871.00	0.00
94,220.00	94,220.00	94,220.00	0.00
94,220.00	94,220.00	94,220.00	0.00
1,959,999,783.00	4,290,742,416.00	247,405,416.00	6.12

國立政治大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	4,896,000.00	54,944,000.00	59,840,000.00	14,670,729.00
國外旅費	4,720,000.00	49,110,000.00	53,830,000.00	14,233,957.00
廣告費	80,000.00	4,773,000.00	4,853,000.00	340,772.00
公共關係費	96,000.00	1,061,000.00	1,157,000.00	96,000.00
統計所需項目	72,008,000.00	579,337,000.00	651,345,000.00	139,177,222.00
宿舍電費		15,600,000.00	15,600,000.00	
宿舍水費		2,530,000.00	2,530,000.00	
宿舍修護費		7,440,000.00	7,440,000.00	
計時與計件人員酬金	54,342,000.00	444,050,000.00	498,392,000.00	111,396,675.00
專技人員酬金				
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	17,666,000.00	90,237,000.00	107,903,000.00	27,780,547.00
宿舍折舊		19,480,000.00	19,480,000.00	
關稅				
捐助國內團體				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
61,952,528.00	76,623,257.00	16,783,257.00	28.05	
55,049,652.00	69,283,609.00	15,453,609.00	28.71	教學訓輔：預算數1,046萬元，決算數2,334萬7,827元，配合在職專班、補助計畫及受贈款計畫等業務需要核實列支。 建教合作：預算數4,074萬元，決算數3,999萬6,904元，係因擲節支用。 推廣教育：預算數24萬5,000元，決算數0元，係擲節支用。 管總費用：未編列預算，決算數30萬6,443元，配合海外攬才等業務需要核實列支。 研發費用：預算數133萬5,000元，決算數501萬1,803元，係配合補助計畫需要核實列支。 雜項業務費用：預算數65萬5,000元，決算數44萬5,980元，係因擲節支用。 雜項費用：預算數39萬5,000元，決算數17萬4,652元，係擲節支用。
5,929,647.00	6,270,419.00	1,417,419.00	29.21	教學訓輔：預算數455萬5,000元，決算數603萬1,108元，主要係配合在職專班招生宣傳及補助計畫業務需要，經校內行政程序核准辦理廣告宣傳所致。 建教合作：預算數2萬5,000元，決算數12萬4,141元，係配合建教合作業務需要刊登活動及徵才等廣告。 推廣教育：預算數25萬元，決算數2萬5,140元，係因擲節支用。 管總費用：預算數1萬5,000元，決算數2萬1,380元，係業務需要刊登徵才廣告。 研發費用：預算數8,000元，決算數3萬7,860元，係業務需要刊登徵才廣告。 雜項費用：未編列預算，決算數3萬790元，係業務需要刊登徵才廣告。
973,229.00	1,069,229.00	-87,771.00	-7.59	管總費用：預算數115萬7,000元，決算數106萬9,229元，係因擲節支用。
639,003,345.00	778,180,567.00	126,835,567.00	19.47	
15,939,559.00	15,939,559.00	339,559.00	2.18	
2,528,428.00	2,528,428.00	-1,572.00	-0.06	
7,440,707.00	7,440,707.00	707.00	0.01	
488,803,594.00	600,200,269.00	101,808,269.00	20.43	
78,000.00	78,000.00	78,000.00	0.00	
104,545,661.00	132,326,208.00	24,423,208.00	22.63	
19,481,448.00	19,481,448.00	1,448.00	0.01	
126.00	126.00	126.00	0.00	
185,822.00	185,822.00	185,822.00	0.00	

本 頁 空 白

大學及分基金
決算書表

國立政治大學校務基金(大學)

國立政治大學校務基金(大學)108 年度附屬單位決算

目 次

一、總說明	1-1~1-7
二、主要表	
1. 收支餘絀表	1-10~1-14
2. 餘絀撥補表	1-16~1-17
3. 現金流量表	1-18~1-22
4. 平衡表	1-24~1-27
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	1-29
2. 教學成本明細表	1-30~1-37
3. 其他業務成本明細表	1-38~1-39
4. 管理及總務費用明細表	1-40~1-43
5. 研究發展及訓練費用明細表	1-44~1-47
6. 其他業務費用明細表	1-48~1-49
7. 財務費用明細表	1-50~1-51
8. 其他業務外費用明細表	1-52~1-55
9. 資產折舊明細表	1-56~1-57
10. 資產報廢明細表	1-58~1-59
11. 公庫撥補款明細表	1-60
12. 固定資產建設改良擴充明細表	1-62~1-69
13. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	1-70~1-73
14. 長期債務增減明細表	1-74~1-75
15. 主要營運項目執行績效摘要表	1-76~1-77
16. 基金數額增減明細表	1-78
17. 資金轉投資及其餘絀明細表	1-80~1-81
18. 員工人數彙計表	1-82
19. 用人費用彙計表	1-84~1-87
20. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-88
21. 各項費用彙計表	1-90~1-93
22. 管制性項目及統計所需項目比較表	1-94~1-95

總 說 明

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

一、業務計畫實施績效

(一)鼓勵學術研究風氣，提升本校國際學術地位：

本校校務發展目標，秉持傳統特色，朝向人文、社會、法政、商管、傳播、自然科學等各領域均衡發展，係一所綜合型大學，現有文、理、社會科學、法、商、外國語文、傳播、國際事務、教育及創新國際等 10 個學院、34 個學系、1 個學士學位學程（東南亞語言與文化學士學位學程）、1 個院（傳播學院）大一大二不分系、55 個碩士班（含 12 個碩士學位學程）、39 個博士班（含 4 個博士學位學程）、13 個碩士在職專班、7 個全英語授課學位學程及各學術研究中心。本校學術風氣鼎盛，研究成果豐碩，為倡導學術研究水準再提升，除鼓勵教師承接專題研究計畫外，並積極延聘國內外專家學者來校任教、講學、訪問及研究，同時鼓勵群體研究及舉辦大型國際學術研討會，進而推動與國際名校及學術研究機構合作與交流，進行跨國校際研究計畫，藉以提升本校國際學術合作與研究水準。

(二)彈性課程規劃設計，增廣學生學習領域：

本校為使教學課程規劃與設計具備靈活與彈性，特別成立課程委員會與通識教育委員會，其研議規劃之課程，除做為開課依據外，亦為系所延攬不同專長師資及學生選課之參考。此外為增廣學生學習領域及增加學生畢業後就業機會，積極推動輔系及雙學位制度，並廣開通識教育及專業課程，簡化選課方式，期使學生選課更具彈性。另於每學期末辦理教學滿意度調查，並將該項調查結果提供各系所主管及任課教師作為改進教學、課程安排及本校優良教師選拔之參考。

(三)加強學生生活輔導，培育學生德智體群美均衡發展：

本校學生社團分為學術性、自治性、藝術性、聯誼性、服務性及體適能等六大類，活動內容豐富，為加強學生社團活動輔導，各社團的活動資料皆建立電腦檔案管理，除積極輔導外，並提供社團評鑑之參考。此外為加強學生生活輔導，與學生家長保持適度聯繫，舉辦學生幹部講習座談，校外賃居生訪視，以提升學生素質與守法守紀之觀念。另為加強校園安寧及學生安全，設立身心健康中心，辦理個別及團體輔導，並同時實施機車安全、反毒、防愛滋之教育宣導，以加強安全緊急應變能力之訓練及維護學生身心健康。經常舉辦藝文活動，以激發學生文藝創作風氣，陶冶性情，期能潛移默化，藉收德、智、體、群、美五育宏效。

(四)充實圖儀設備，適切支援教學與研究需要：

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

本校中正圖書館、達賢圖書館、社會科學資料中心及國際關係研究中心圖書館藏豐富，供師生員工借閱及參研。為妥善運用經費有效支援教學與研究，圖書期刊資料庫經費由圖書館擬定分配原則，經圖書館委員會審議通過後分配。

(五)辦理建教合作計畫，提升國內產業技術水準：

為配合國家經濟建設及發展之需要，本校積極整合研發人力，接受各級政府、公民營企業及學術研究單位補助及委託辦理建教合作計畫，並舉辦座談會及成果發表會，藉以提升國內產業技術水準，培育人才，提供專業學術知識及研究心得，以收教學相長相輔相成之效。

(六)辦理推廣教育，適應社會需求：

接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班：公企中心承接訓練業務；教師研習中心辦理學士後教育學分班及各類師資培育進修班，並協助教育部辦理各項教師進修業務；華語文中心針對國際學生及交換生、一般國外人士與華僑子弟開設多種華語課程；企業管理學系開設企家班及科技班研修課程，以提供企業家培養管理才能之機會，期望能提升企業家進修風氣以求管理紮根，進而促進企業升級。

(七)持續進行校園規劃及校舍整建，提升校園環境品質：

為配合校務發展計畫及大學城意象之塑造，本校在人本、生態及創意之規劃理念下，逐年進行校園整體環境改善及提升，包括：

1. 針對老舊校舍進行建物修繕及結構安全補強工程，已完成行政大樓結構補強工程及廁所整修改善工程。
2. 健全校園基礎建設，校區水土保持總體檢改善計畫已完成第一至第五期，並持續進行第六期工程，以強化校園山坡地安全。
3. 為增進師生強健體魄及提供社區民眾休閒運動場所，已完成田徑場整修工程，作為多功能體育空間使用。
4. 積極推動本校公共行政及企業管理教育中心新建計畫，本校公企中心為引領臺灣企管教育成長之先驅，為教育創造力與多元化的核心，期更符合多元教學空間，與實務接軌，並配合其他建置提高利用效能，藉由與企業結合的教學，重新形塑改建，提升競爭力。
5. 因應國際化潮流並厚植研發實力及提升法學院研究競爭力，持續推動法學院館興建工程規劃作業。
6. 積極推動指南校區興建計畫，已完成達賢圖書館及開放試營運，並持續規劃相

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

關建設，包括生活服務場館、南側基盤建設及學生宿舍，結合捷運環狀線南環段政大站及都市更新計畫，積極爭取臺北市政府與社區支持，以提升校區及周邊社區環境品質，逐步完成國際人文大學城計畫目標。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 39 億 4,542 萬 4,000 元，決算數 43 億 181 萬 9,767 元，較預算數增加 3 億 5,639 萬 5,767 元，增加 9.03%，分述如下：

1. 本年度業務收入預算數 34 億 9,932 萬 4,000 元，決算數 37 億 6,442 萬 488 元，較預算數增加 2 億 6,509 萬 6,488 元，增加 7.58%，主要原因分析如下：

(1)學雜費收入決算數 10 億 6,834 萬 9,549 元，較預算數增加 2,084 萬 3,549 元，增加 1.99%。

(2)學雜費減免決算數 3,021 萬 2,748 元，較預算數增加 121 萬 2,748 元，增加 4.18%。

(3)建教合作收入決算數 6 億 6,015 萬 3,552 元，較預算數增加 7,015 萬 3,552 元，增加 11.89%，主要係因各項委辦及科技部建教合作計畫依執行進度認列收入較預計增加。

(4)推廣教育收入決算數 5,875 萬 3,079 元，較預算數減少 424 萬 6,921 元，減少 6.74%。

(5)權利金收入決算數 189 萬 4,387 元，較預算數增加 69 萬 4,387 元，增加 57.87%，主要係因技術移轉授權金收入及電子期刊資料庫權利金收入較預計增加。

(6)學校教學研究補助收入決算數 15 億 6,687 萬 6,000 元，與預算數同。

(7)其他補助收入決算數 4 億 1,529 萬 3,653 元，較預算數增加 1 億 7,574 萬 5,653 元，增加 73.37%，主要係因高教深耕計畫補助收入較預計增加，且其他補助計畫依執行進度認列之收入亦較預計增加。

(8)雜項業務收入決算數 2,331 萬 3,016 元，較預算數增加 311 萬 9,016 元，增加 15.45%，主要係因招生入學考試報名費收入較預計增加。

2. 本年度業務外收入預算數 4 億 4,610 萬元，決算數 5 億 3,739 萬 9,279 元，較預算數增加 9,129 萬 9,279 元，增加 20.47%，主要原因分析如下：

(1)利息收入決算數 4,204 萬 131 元，較預算數增加 704 萬 131 元，增加 20.11%，係指定用途之受贈款及可用資金增加所致。

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

- (2)投資賸餘決算數 1,054 萬 4,691 元，係投資金融資產之現金股利及處分金融資產投資收益，未編列預算。
- (3)資產使用及權利金收入決算數 2 億 8,275 萬 2,294 元，較預算數增加 275 萬 2,294 元，增加 0.98%。
- (4)違規罰款收入決算數 66 萬 6,980 元，較預算數減少 13 萬 3,020 元，減少 16.63%，主要係因圖書滯還金等較預計減少。
- (5)受贈收入決算數 1 億 6,054 萬 4,508 元，較預算數增加 5,444 萬 4,508 元，增加 51.31%，主要係因受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加。
- (6)賠(補)償收入決算數 7 萬 7,359 元，較預算數減少 12 萬 2,641 元，減少 61.32%，主要係因圖書遺失賠償等較預計減少。
- (7)雜項收入決算數 4,077 萬 3,316 元，較預算數增加 1,677 萬 3,316 元，增加 69.89%，主要係因專款專用計畫收入較預計增加。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出預算數 39 億 7,784 萬 1,000 元，決算數 42 億 2,448 萬 8,281 元，較預算數增加 2 億 4,664 萬 7,281 元，增加 6.20%，分述如下：

1. 業務成本與費用預算數 37 億 4,925 萬 7,000 元，決算數 39 億 9,314 萬 1,805 元，較預算數增加 2 億 4,388 萬 4,805 元，增加 6.50%，各科目分析如下：
 - (1)教學研究及訓輔成本決算數 24 億 2,564 萬 6,815 元，較預算數增加 1 億 4,890 萬 2,815 元，增加 6.54%。
 - (2)建教合作成本決算數 6 億 5,962 萬 6,856 元，較預算數增加 7,007 萬 1,856 元，增加 11.89%，主要係因各項委辦及科技部建教合作計畫依業務需要列支之兼職人員酬金、計時計件人員酬金及獎助金等較預計增加。
 - (3)推廣教育成本決算數 4,263 萬 5,856 元，較預算數減少 570 萬 4,144 元，減少 11.80%，主要係因推廣教育各班依業務需要列支之計時計件人員酬金及租金等較預計減少。
 - (4)學生公費及獎勵金決算數 2 億 9,603 萬 5,251 元，較預算數增加 423 萬 5,251 元，增加 1.45%。
 - (5)管理費用及總務費用決算數 4 億 4,568 萬 9,910 元，較預算數減少 1,648 萬 7,090 元，減少 3.57%。
 - (6)研究發展費用決算數 1 億 506 萬 9,931 元，較預算數增加 4,449 萬 4,931

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

元，增加 73.45%，主要係因依業務需要列支之旅運費、計時計件人員酬金、材料用品費及租金等較預計增加。

(7)雜項業務費用決算數 1,843 萬 7,186 元，較預算數減少 162 萬 8,814 元，減少 8.12%。

2. 業務外費用預算數 2 億 2,858 萬 4,000 元，決算數 2 億 3,134 萬 6,476 元，較預算數增加 276 萬 2,476 元，增加 1.21%，主要原因分析如下：

(1)利息費用決算數 99 萬 4,515 元，較預算數減少 122 萬 9,485 元，減少 55.28%，主要係實際長期借款金額較預計減少。

(2)投資短絀決算數 88 萬 1,617 元，主要係處分金融資產投資短絀，未編列預算。

(3)兌換短絀決算數 126 萬 5,207 元，係外幣評價之兌換短絀，未編列預算。

(4)雜項費用決算數 2 億 2,820 萬 5,137 元，較預算數增加 184 萬 5,137 元，增加 0.82%。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 7,733 萬 1,486 元，預算短絀數 3,241 萬 7,000 元，反絀為餘，差異 1 億 974 萬 8,486 元。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數計 7,733 萬 1,486 元，前期未分配賸餘 1 億 5,011 萬 8,140 元，未分配賸餘 2 億 2,744 萬 9,626 元。

四、現金流量結果

(一)業務活動之現金流入 5 億 3,420 萬 1,282 元，包括本期賸餘 7,733 萬 1,486 元、利息股利之調整減少 5,036 萬 1,912 元及調整項目增加 5 億 723 萬 1,708 元。

(二)投資活動之現金流出 9 億 6,124 萬 2,351 元，包括：

1. 減少投資 2 億 2,335 萬 2,048 元。
2. 減少準備金 4 億 2,103 萬 3,807 元。
3. 減少其他資產 2,463 萬 8,609 元。
4. 收取利息 4,349 萬 9,629 元。
5. 收取股利 931 萬 6,296 元。
6. 增加流動金融資產 1 億 6,140 萬元。

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

7. 增加短期墊款 1 億 5,862 萬 8,349 元。

8. 增加投資 6 億 728 萬 298 元。

9. 增加準備金 5,479 萬 478 元。

10. 增加固定資產 5 億 7,576 萬 8,968 元，包括土地改良物 4,484 萬 8,726 元、房屋及建築 81 萬 977 元、機械及設備 1 億 3,885 萬 4,229 元、交通及運輸設備 891 萬 3,841 元、什項設備 1 億 1,196 萬 3,709 元、購建中固定資產 2 億 7,037 萬 7,486 元。

11. 增加無形資產 3,090 萬 6,255 元。

12. 增加其他資產 9,430 萬 8,392 元。

(三) 籌資活動之現金流入 1 億 4,682 萬 3,788 元，包括：

1. 增加其他負債 11 億 4,044 萬 8,609 元。

2. 增加基金-國庫撥款增置固定資產 1 億 5,119 萬 5,836 元。

3. 減少其他負債 11 億 4,103 萬 357 元。

4. 減少長期債務 279 萬 5,785 元。

5. 支付利息 99 萬 4,515 元。

(四) 匯率變動影響數 126 萬 5,207 元。

(五) 本期現金及約當現金之淨減 2 億 8,148 萬 2,488 元。

(六) 期初現金及約當現金 9 億 2,426 萬 2,189 元。

(七) 期末現金及約當現金 6 億 4,277 萬 9,701 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總計 312 億 2,914 萬 7,489 元，其中流動資產 11 億 7,224 萬 1,658 元，占 3.75%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 44 億 7,036 萬 2,181 元，占 14.31%，不動產、廠房及設備 74 億 7,631 萬 2,855 元，占 23.94%，無形資產 4,956 萬 6,772 元，占 0.16%，其他資產 180 億 6,066 萬 4,023 元，占 57.83%。

(二) 負債總計 225 億 8,146 萬 5,709 元，占負債及淨值總額 72.31%，其中流動負債 19 億 5,647 萬 398 元，占 6.26%，長期負債 8,879 萬 4,815 元，占 0.28%，其他負債 205 億 3,620 萬 496 元，占 65.76%；淨值總計 86 億 4,768 萬 1,780 元，占負債及淨值總額 27.69%，其中基金 75 億 8,332 萬 6,397 元，占 24.28%，公積 8 億 3,673 萬 2,055 元，占 2.68%，累積賸餘 2 億 2,744 萬 9,626 元，占 0.73%，淨值其他項

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

目為備供出售金融資產未實現賸餘 17 萬 3,702 元，所占比率甚微。

六、其他

- (一)為辦理教育部專項補助計畫，本(108)年度先行辦理並補辦 110 年度一般建築及設備計畫預算 2,880 萬元，業奉行政院 108 年 12 月 30 日院授教字第 1080190959 號函同意。
- (二)自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：本校興建第二國際學生宿舍計畫，於 102 年度借款 1 億元，截至 108 年 12 月 31 日止共支付利息 628 萬 8,973 元，108 年度償還本金 279 萬 5,785 元；本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，108 年平均住宿率達 94%，住宿情況良好，若往後年度住宿率以 90%估計，每年宿費收入約 4,900 餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息。

本 頁 空 白

主 要 表

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,799,021,000.00	1,700,303,000.00	3,499,324,000.00	100.00	1,982,169,653.00
教學收入	0.00	1,671,506,000.00	1,671,506,000.00	47.77	0.00
學雜費收入	0.00	1,047,506,000.00	1,047,506,000.00	29.93	0.00
學雜費減免	0.00	-29,000,000.00	-29,000,000.00	-0.83	0.00
建教合作收入	0.00	590,000,000.00	590,000,000.00	16.86	0.00
推廣教育收入	0.00	63,000,000.00	63,000,000.00	1.80	0.00
租金及權利金收入	0.00	1,200,000.00	1,200,000.00	0.03	0.00
權利金收入	0.00	1,200,000.00	1,200,000.00	0.03	0.00
其他業務收入	1,799,021,000.00	27,597,000.00	1,826,618,000.00	52.20	1,982,169,653.00
學校教學研究補助收入	1,566,876,000.00	0.00	1,566,876,000.00	44.78	1,566,876,000.00
其他補助收入	232,145,000.00	7,403,000.00	239,548,000.00	6.85	415,293,653.00
雜項業務收入	0.00	20,194,000.00	20,194,000.00	0.58	0.00
業務成本與費用	2,086,237,000.00	1,663,020,000.00	3,749,257,000.00	107.14	2,239,038,893.00
教學成本	1,645,986,000.00	1,268,653,000.00	2,914,639,000.00	83.29	1,720,410,314.00
教學研究及訓輔成本	1,645,986,000.00	630,758,000.00	2,276,744,000.00	65.06	1,720,410,314.00
建教合作成本	0.00	589,555,000.00	589,555,000.00	16.85	0.00
推廣教育成本	0.00	48,340,000.00	48,340,000.00	1.38	0.00
其他業務成本	94,100,000.00	197,700,000.00	291,800,000.00	8.34	140,039,363.00
學生公費及獎勵金	94,100,000.00	197,700,000.00	291,800,000.00	8.34	140,039,363.00
管理及總務費用	321,670,000.00	140,507,000.00	462,177,000.00	13.21	306,721,605.00
管理費用及總務費用	321,670,000.00	140,507,000.00	462,177,000.00	13.21	306,721,605.00
研究發展及訓練費用	24,481,000.00	36,094,000.00	60,575,000.00	1.73	71,867,611.00
研究發展費用	24,481,000.00	36,094,000.00	60,575,000.00	1.73	71,867,611.00
其他業務費用	0.00	20,066,000.00	20,066,000.00	0.57	0.00
雜項業務費用	0.00	20,066,000.00	20,066,000.00	0.57	0.00
業務賸餘（短絀）	-287,216,000.00	37,283,000.00	-249,933,000.00	-7.14	-256,869,240.00
業務外收入	0.00	446,100,000.00	446,100,000.00	12.75	1,380,119.00
財務收入	0.00	35,000,000.00	35,000,000.00	1.00	0.00
利息收入	0.00	35,000,000.00	35,000,000.00	1.00	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	411,100,000.00	411,100,000.00	11.75	1,380,119.00
資產使用及權利金收入	0.00	280,000,000.00	280,000,000.00	8.00	0.00
違規罰款收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.02	0.00
受贈收入	0.00	106,100,000.00	106,100,000.00	3.03	0.00
賠（補）償收入	0.00	200,000.00	200,000.00	0.01	0.00
雜項收入	0.00	24,000,000.00	24,000,000.00	0.69	1,380,119.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
1,782,250,835.00	3,764,420,488.00	100.00	265,096,488.00	7.58	3,688,401,737.00	100.00
1,757,043,432.00	1,757,043,432.00	46.68	85,537,432.00	5.12	1,705,337,717.00	46.24
1,068,349,549.00	1,068,349,549.00	28.38	20,843,549.00	1.99	1,065,704,961.00	28.89
-30,212,748.00	-30,212,748.00	-0.80	-1,212,748.00	4.18	-29,078,363.00	-0.79
660,153,552.00	660,153,552.00	17.54	70,153,552.00	11.89	608,630,174.00	16.50
58,753,079.00	58,753,079.00	1.56	-4,246,921.00	-6.74	60,080,945.00	1.63
1,894,387.00	1,894,387.00	0.05	694,387.00	57.87	1,348,672.00	0.04
1,894,387.00	1,894,387.00	0.05	694,387.00	57.87	1,348,672.00	0.04
23,313,016.00	2,005,482,669.00	53.27	178,864,669.00	9.79	1,981,715,348.00	53.73
0.00	1,566,876,000.00	41.62	0.00	0.00	1,547,282,000.00	41.95
0.00	415,293,653.00	11.03	175,745,653.00	73.37	412,986,801.00	11.20
23,313,016.00	23,313,016.00	0.62	3,119,016.00	15.45	21,446,547.00	0.58
1,754,102,912.00	3,993,141,805.00	106.08	243,884,805.00	6.50	3,840,210,235.00	104.12
1,407,499,213.00	3,127,909,527.00	83.09	213,270,527.00	7.32	2,967,822,263.00	80.46
705,236,501.00	2,425,646,815.00	64.44	148,902,815.00	6.54	2,313,462,420.00	62.72
659,626,856.00	659,626,856.00	17.52	70,071,856.00	11.89	609,972,030.00	16.54
42,635,856.00	42,635,856.00	1.13	-5,704,144.00	-11.80	44,387,813.00	1.20
155,995,888.00	296,035,251.00	7.86	4,235,251.00	1.45	312,034,445.00	8.46
155,995,888.00	296,035,251.00	7.86	4,235,251.00	1.45	312,034,445.00	8.46
138,968,305.00	445,689,910.00	11.84	-16,487,090.00	-3.57	441,775,098.00	11.98
138,968,305.00	445,689,910.00	11.84	-16,487,090.00	-3.57	441,775,098.00	11.98
33,202,320.00	105,069,931.00	2.79	44,494,931.00	73.45	99,720,582.00	2.70
33,202,320.00	105,069,931.00	2.79	44,494,931.00	73.45	99,720,582.00	2.70
18,437,186.00	18,437,186.00	0.49	-1,628,814.00	-8.12	18,857,847.00	0.51
18,437,186.00	18,437,186.00	0.49	-1,628,814.00	-8.12	18,857,847.00	0.51
28,147,923.00	-228,721,317.00	-6.08	21,211,683.00	-8.49	-151,808,498.00	-4.12
536,019,160.00	537,399,279.00	14.28	91,299,279.00	20.47	519,347,227.00	14.08
52,584,822.00	52,584,822.00	1.40	17,584,822.00	50.24	57,110,189.00	1.55
42,040,131.00	42,040,131.00	1.12	7,040,131.00	20.11	40,899,007.00	1.11
10,544,691.00	10,544,691.00	0.28	10,544,691.00		14,260,795.00	0.39
0.00	0.00	0.00	0.00		1,950,387.00	0.05
483,434,338.00	484,814,457.00	12.88	73,714,457.00	17.93	462,237,038.00	12.53
282,752,294.00	282,752,294.00	7.51	2,752,294.00	0.98	285,234,348.00	7.73
666,980.00	666,980.00	0.02	-133,020.00	-16.63	785,002.00	0.02
160,544,508.00	160,544,508.00	4.26	54,444,508.00	51.31	113,848,077.00	3.09
77,359.00	77,359.00	0.00	-122,641.00	-61.32	80,016.00	0.00
39,393,197.00	40,773,316.00	1.08	16,773,316.00	69.89	62,289,595.00	1.69

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務外費用	31,969,000.00	196,615,000.00	228,584,000.00	6.53	30,847,408.00
財務費用	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	0.06	497,256.00
利息費用	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	0.06	497,256.00
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	31,400,000.00	194,960,000.00	226,360,000.00	6.47	30,350,152.00
雜項費用	31,400,000.00	194,960,000.00	226,360,000.00	6.47	30,350,152.00
業務外賸餘（短絀）	-31,969,000.00	249,485,000.00	217,516,000.00	6.22	-29,467,289.00
本期賸餘（短絀）	-319,185,000.00	286,768,000.00	-32,417,000.00	-0.93	-286,336,529.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
200,499,068.00	231,346,476.00	6.15	2,762,476.00	1.21	232,192,855.00	6.30
2,644,083.00	3,141,339.00	0.08	917,339.00	41.25	3,116,216.00	0.08
497,259.00	994,515.00	0.03	-1,229,485.00	-55.28	972,429.00	0.03
881,617.00	881,617.00	0.02	881,617.00		2,143,787.00	0.06
1,265,207.00	1,265,207.00	0.03	1,265,207.00		0.00	0.00
197,854,985.00	228,205,137.00	6.06	1,845,137.00	0.82	229,076,639.00	6.21
197,854,985.00	228,205,137.00	6.06	1,845,137.00	0.82	229,076,639.00	6.21
335,520,092.00	306,052,803.00	8.13	88,536,803.00	40.70	287,154,372.00	7.79
363,668,015.00	77,331,486.00	2.05	109,748,486.00	-338.55	135,345,874.00	3.67

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀表說明

中華民國108年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	7,658,979	7,658,979	-12,048,859
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	7,658,979	7,658,979	-12,048,859

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

餘 絀 撥 補 表

中華民國108年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		227,449,626.00	100.00
本期賸餘	0.00		77,331,486.00	34.00
前期未分配賸餘	0.00		150,118,140.00	66.00
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		227,449,626.00	100.00
短絀之部	32,417,000.00	100.00	0.00	
本期短絀	32,417,000.00	100.00	0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	32,417,000.00	100.00	0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	32,417,000.00	100.00	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
金 額	%	金 額	%
227,449,626.00		150,118,140.00	100.00
77,331,486.00		135,345,874.00	90.16
150,118,140.00		14,772,266.00	9.84
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
227,449,626.00		150,118,140.00	100.00
-32,417,000.00	-100.00	0.00	
-32,417,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-32,417,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
-32,417,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	369,133,000.00	534,201,282.00	165,068,282.00	44.72
本期賸餘（短絀）	-32,417,000.00	77,331,486.00	109,748,486.00	-338.55
利息股利之調整	-32,776,000.00	-50,361,912.00	-17,585,912.00	53.65
利息收入	-35,000,000.00	-42,040,131.00	-7,040,131.00	20.11
股利收入	0.00	-9,316,296.00	-9,316,296.00	
利息費用	2,224,000.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-65,193,000.00	26,969,574.00	92,162,574.00	-141.37
調整項目	434,326,000.00	507,231,708.00	72,905,708.00	16.79
折舊、減損及折耗	355,346,000.00	340,443,374.00	-14,902,626.00	-4.19
土地改良物	10,930,000.00	11,597,467.00	667,467.00	6.11
房屋及建築	90,240,000.00	85,449,315.00	-4,790,685.00	-5.31
機械及設備	109,430,000.00	109,567,792.00	137,792.00	0.13
交通及運輸設備	15,740,000.00	13,818,741.00	-1,921,259.00	-12.21
什項設備	77,176,000.00	71,023,285.00	-6,152,715.00	-7.97
代管資產	51,830,000.00	48,986,774.00	-2,843,226.00	-5.49
攤銷	86,680,000.00	96,143,265.00	9,463,265.00	10.92
攤銷電腦軟體	13,510,000.00	17,388,468.00	3,878,468.00	28.71
其他攤銷費用	73,170,000.00	78,754,797.00	5,584,797.00	7.63
兌換短絀（賸餘）	0.00	1,265,207.00	1,265,207.00	
處理資產短絀（賸餘）	0.00	-346,778.00	-346,778.00	
其他	0.00	-346,778.00	-346,778.00	
其他	-7,700,000.00	-28,177,806.00	-20,477,806.00	265.95
機械及設備	0.00	269,264.00	269,264.00	
交通及運輸設備	0.00	19,128.00	19,128.00	
無形資產	0.00	386,945.00	386,945.00	
其他	-7,700,000.00	-28,853,143.00	-21,153,143.00	274.72
流動資產淨減（淨增）	0.00	-25,070,178.00	-25,070,178.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	122,974,624.00	122,974,624.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	369,133,000.00	534,201,282.00	165,068,282.00	44.72
▼業務活動之淨現金流入（流出）	369,133,000.00	534,201,282.00	165,068,282.00	44.72
▼投資活動之現金流量	-503,495,000.00	-961,242,351.00	-457,747,351.00	90.91
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,000,000.00	644,385,855.00	642,385,855.00	32119.29
減少投資	0.00	223,352,048.00	223,352,048.00	
減少準備金	2,000,000.00	421,033,807.00	419,033,807.00	20951.69
減少無形資產及其他資產	0.00	24,638,609.00	24,638,609.00	
減少其他資產	0.00	24,638,609.00	24,638,609.00	
收取利息	35,000,000.00	43,499,629.00	8,499,629.00	24.28
收取股利	0.00	9,316,296.00	9,316,296.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-320,028,349.00	-320,028,349.00	
增加流動金融資產	0.00	-161,400,000.00	-161,400,000.00	

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加短期墊款	0.00	-158,628,349.00	-158,628,349.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-662,070,776.00	-662,070,776.00	
增加投資	0.00	-607,280,298.00	-607,280,298.00	
增加準備金	0.00	-54,790,478.00	-54,790,478.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-528,814,000.00	-575,768,968.00	-46,954,968.00	8.88
增加不動產、廠房及設備	-528,814,000.00	-575,768,968.00	-46,954,968.00	8.88
固定資產之增置	-528,814,000.00	-575,768,968.00	-46,954,968.00	8.88
土地改良物	-15,000,000.00	-44,848,726.00	-29,848,726.00	198.99
房屋及建築	0.00	-810,977.00	-810,977.00	
機械及設備	-88,747,000.00	-138,854,229.00	-50,107,229.00	56.46
交通及運輸設備	-2,154,000.00	-8,913,841.00	-6,759,841.00	313.83
什項設備	-102,913,000.00	-111,963,709.00	-9,050,709.00	8.79
購建中固定資產	-320,000,000.00	-270,377,486.00	49,622,514.00	-15.51
增加無形資產及其他資產	-11,681,000.00	-125,214,647.00	-113,533,647.00	971.95
增加無形資產	-11,681,000.00	-30,906,255.00	-19,225,255.00	164.59
增加其他資產	0.00	-94,308,392.00	-94,308,392.00	
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-503,495,000.00	-961,242,351.00	-457,747,351.00	90.91
▼籌資活動之現金流量	349,817,000.00	146,823,788.00	-202,993,212.00	-58.03
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	1,140,448,609.00	1,140,448,609.00	
增加其他負債	0.00	1,140,448,609.00	1,140,448,609.00	
增加長期負債	241,254,000.00	0.00	-241,254,000.00	-100.00
增加長期債務	241,254,000.00	0.00	-241,254,000.00	-100.00
增加基金、公積及填補短絀	114,011,000.00	151,195,836.00	37,184,836.00	32.62
增加基金	114,011,000.00	151,195,836.00	37,184,836.00	32.62
國庫撥款增置固定資產	114,011,000.00	151,195,836.00	37,184,836.00	32.62
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-1,141,030,357.00	-1,141,030,357.00	
減少其他負債	0.00	-1,141,030,357.00	-1,141,030,357.00	
減少長期負債	-3,224,000.00	-2,795,785.00	428,215.00	-13.28
減少長期債務	-3,224,000.00	-2,795,785.00	428,215.00	-13.28
支付利息	-2,224,000.00	-994,515.00	1,229,485.00	-55.28
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	349,817,000.00	146,823,788.00	-202,993,212.00	-58.03
▼匯率影響數	0.00	-1,265,207.00	-1,265,207.00	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	215,455,000.00	-281,482,488.00	-496,937,488.00	-230.65
▼期初現金及約當現金	1,488,311,000.00	924,262,189.00	-564,048,811.00	-37.90
▼期末現金及約當現金	1,703,766,000.00	642,779,701.00	-1,060,986,299.00	-62.27
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	12,020,000.00	-10,731,231.00	-22,751,231.00	-189.28

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	93,600,000.00	187,234.00	-93,412,766.00	-99.80
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-81,580,000.00	-10,918,465.00	70,661,535.00	-86.62
其他準備金與預收收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	2,278,830.00	2,278,830.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	2,278,830.00	2,278,830.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	2,000,000.00	34,525,793.00	32,525,793.00	1626.29
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	2,000,000.00	34,525,793.00	32,525,793.00	1626.29
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	19,558,703.00	19,558,703.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	19,558,703.00	19,558,703.00	
土地	0.00	5,528,735.00	5,528,735.00	
土地改良物	0.00	4,259,441.00	4,259,441.00	
房屋及建築	0.00	851,481.00	851,481.00	
機械及設備	0.00	8,919,046.00	8,919,046.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	20,250,391.00	20,250,391.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	20,250,391.00	20,250,391.00	
機械及設備	0.00	5,187,651.00	5,187,651.00	
什項設備	0.00	35,037.00	35,037.00	
購建中固定資產	0.00	15,027,703.00	15,027,703.00	
遞延資產與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	2,418,508.00	2,418,508.00	
遞延資產與應付未付數同額增加之金額(+)	0.00	2,418,508.00	2,418,508.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	507,003,673.00	507,003,673.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	507,003,673.00	507,003,673.00	
機械及設備	0.00	604,399.00	604,399.00	
什項設備	0.00	100,027.00	100,027.00	
購建中固定資產	0.00	506,299,247.00	506,299,247.00	
無形資產與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	43,000.00	43,000.00	
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	43,000.00	43,000.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	103,215.00	103,215.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	103,215.00	-896,785.00	-89.68
機械及設備	0.00	103,215.00	103,215.00	

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
什項設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	4,366,658.00	4,366,658.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	4,708,440.00	4,708,440.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-341,782.00	-341,782.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,830,000.00	48,986,774.00	-2,843,226.00	-5.49
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,263,000.00	2,789,029.00	-473,971.00	-14.53
盈餘分配與虧損填補之金額	-32,417,000.00	0.00	32,417,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-32,417,000.00	0.00	32,417,000.00	-100.00

附 註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

(一)處理資產賸餘：係處分備供出售金融資產-非流動賸餘34萬6,778元。

(二)其他：2,817萬7,806元，包括：

1.機械及設備：26萬9,264元。

(1)撥出科技部計畫購置之設備帳面價值29萬5,733元。

(2)固定資產以前年度折舊溢提調整2萬6,469元。

2.交通及運輸設備：1萬9,128元。

(1)撥出科技部計畫購置之設備帳面價值2萬2,314元。

(2)固定資產以前年度折舊溢提調整3,186元。

3.無形資產：38萬6,945元，係以前年度軟體調整轉列費用。

4.其他：2,885萬3,143元。

(1)遞延收入：3,560萬5,425元，包括遞延收入隨折舊及攤銷分別轉列其他補助收入80萬7,776元、受贈收入3,478萬153元及雜項收入1萬7,496元。

(2)應付退休及離職金：提撥離職儲金675萬2,282元。

二、投資活動之現金流量：

(一)增加短期墊款1億5,862萬8,349元，係代墊本校退休人員退休金、遺族撫慰金及委外場館地價稅等。

(二)增加固定資產5億7,576萬8,968元，係含本年度增置固定資產實支數，加計以前年度固定資產應付數於本年度支付66萬6,046元(土地改良物18萬5,954元、房屋及建築4萬2,574元、機械及設備22萬5,335元、什項設備21萬2,183元)。

(三)增加無形資產3,090萬6,255元，係本年度增置無形資產實支數。

(四)增加其他資產9,430萬8,392元，含增加遞延費用3,169萬9,147元。

三、籌資活動之現金流量：

增加基金：國庫現金增撥基金1億5,119萬5,836元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

(一)不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加5億700萬3,673元，包括：

1.機械及設備：60萬4,399元。

(1)撥入中正大學等科技部計畫購置之設備帳面價值47萬6,999元。

(2)撥入中央研究院購置之設備帳面價值5萬989元。

(3)民間捐贈設備7萬6,411元。

2.什項設備：10萬27元。

(1)撥入東華大學科技部計畫購置之設備帳面價值9萬677元。

(2)撥入中央研究院購置之設備帳面價值9,350元。

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

3.購建中固定資產：民間捐贈固定資產5億629萬9,247元。

(二)無形資產與遞延收入同額增加4萬3,000元，係撥入中正大學等科技部計畫購置之軟體帳面價值。

(三)不動產、廠房及設備與基金同額增加10萬3,215元，包括：

1.臺灣大學撥入校務基金購置運算器、網路伺服器之帳面價值2萬4,906元(教育部同意函：108年2月23日臺教秘(一)字第1080025254號)。

2.教育部國民及學前教育署撥入委辦計畫購置之個人電腦2台、印表機1台之帳面價值5萬1,667元(教育部同意函:108年7月16日臺教授國字第1080075035號)。

3.教育部撥入委辦計畫購置之電腦、印表機、數位攝影機之帳面價值2萬6,642元(教育部同意函:108年7月24日臺教資(一)字第1080104739號)。

(四)代管資產與應付代管資產同額增加470萬8,440元，係建教合作計畫購置之設備，依合約須於計畫完成後撥還委託單位。

(五)代管資產與應付代管資產同額減少34萬1,782元，係代管教育部計畫資產撥出。

(六)以前年度購建中固定資產調整轉列暫付及待結轉帳項11萬6,000元。

(七)「備供出售金融資產評價調整-非流動」與「備供出售金融資產未實現餘絀」同額增加765萬8,979元，係股票及基金等有價證券於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

平 衡 表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	31,229,147,489.00	100.00	30,342,624,449.00	100.00	886,523,040.00	2.92
流動資產	1,172,241,658.00	3.75	1,110,085,117.00	3.66	62,156,541.00	5.60
現金	642,779,701.00	2.06	924,262,189.00	3.05	-281,482,488.00	-30.45
銀行存款	641,619,701.00	2.05	923,102,189.00	3.04	-281,482,488.00	-30.49
零用及週轉金	1,160,000.00	0.00	1,160,000.00	0.00	0.00	0.00
流動金融資產	161,400,000.00	0.52	0.00	0.00	161,400,000.00	
其他金融資產－流動	161,400,000.00	0.52	0.00	0.00	161,400,000.00	
應收款項	13,274,638.00	0.04	16,486,761.00	0.05	-3,212,123.00	-19.48
應收帳款	0.00	0.00	1,752,625.00	0.01	-1,752,625.00	-100.00
應收利息	13,274,638.00	0.04	14,734,136.00	0.05	-1,459,498.00	-9.91
預付款項	171,380,120.00	0.55	144,557,317.00	0.48	26,822,803.00	18.56
用品盤存	3,856,664.00	0.01	5,479,172.00	0.02	-1,622,508.00	-29.61
預付費用	167,523,456.00	0.54	139,078,145.00	0.46	28,445,311.00	20.45
短期貸墊款	183,407,199.00	0.59	24,778,850.00	0.08	158,628,349.00	640.18
短期墊款	183,407,199.00	0.59	24,778,850.00	0.08	158,628,349.00	640.18
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,470,362,181.00	14.31	4,418,598,111.00	14.56	51,764,070.00	1.17
非流動金融資產	3,085,925,809.00	9.88	2,693,991,802.00	8.88	391,934,007.00	14.55
備供出售金融資產－非流動	324,732,970.00	1.04	226,940,567.00	0.75	97,792,403.00	43.09
備供出售金融資產評價調整－非流動	173,702.00	0.00	-7,485,277.00	-0.02	7,658,979.00	-102.32
以成本衡量之金融資產－非流動	1,220,891.00	0.00	1,220,891.00	0.00	0.00	0.00
其他金融資產－非流動	2,759,798,246.00	8.84	2,473,315,621.00	8.15	286,482,625.00	11.58
準備金	1,384,436,372.00	4.43	1,724,606,309.00	5.68	-340,169,937.00	-19.72
退休及離職準備金	107,413,571.00	0.34	111,392,520.00	0.37	-3,978,949.00	-3.57
其他準備金	1,277,022,801.00	4.09	1,613,213,789.00	5.32	-336,190,988.00	-20.84
不動產、廠房及設備	7,476,312,855.00	23.94	6,665,713,646.00	21.97	810,599,209.00	12.16
土地	277,766,315.00	0.89	272,237,580.00	0.90	5,528,735.00	2.03
土地	277,766,315.00	0.89	272,237,580.00	0.90	5,528,735.00	2.03
土地改良物	216,474,392.00	0.69	179,149,646.00	0.59	37,324,746.00	20.83
土地改良物	442,996,831.00	1.42	417,102,261.00	1.37	25,894,570.00	6.21
累計折舊－土地改良物	-226,522,439.00	-0.73	-237,952,615.00	-0.78	11,430,176.00	-4.80
房屋及建築	3,178,495,573.00	10.18	3,262,325,004.00	10.75	-83,829,431.00	-2.57
房屋及建築	4,326,484,665.00	13.85	4,324,864,781.00	14.25	1,619,884.00	0.04
累計折舊－房屋及建築	-1,147,989,092.00	-3.68	-1,062,539,777.00	-3.50	-85,449,315.00	8.04
機械及設備	376,182,005.00	1.20	332,575,856.00	1.10	43,606,149.00	13.11
機械及設備	1,374,019,901.00	4.40	1,263,966,977.00	4.17	110,052,924.00	8.71
累計折舊－機械及設備	-997,837,896.00	-3.20	-931,391,121.00	-3.07	-66,446,775.00	7.13
交通及運輸設備	25,456,384.00	0.08	30,380,412.00	0.10	-4,924,028.00	-16.21
交通及運輸設備	209,002,287.00	0.67	207,772,507.00	0.68	1,229,780.00	0.59

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	22,581,465,709.00	72.31	21,980,218,959.00	72.44	601,246,750.00	2.74
流動負債	1,956,470,398.00	6.26	1,809,220,847.00	5.96	147,249,551.00	8.14
短期債務	2,801,026.00	0.01	2,807,782.00	0.01	-6,756.00	-0.24
應付到期長期負債	2,801,026.00	0.01	2,807,782.00	0.01	-6,756.00	-0.24
應付款項	160,409,498.00	0.51	112,859,153.00	0.37	47,550,345.00	42.13
應付代收款	84,965,158.00	0.27	78,303,780.00	0.26	6,661,378.00	8.51
應付費用	46,456,133.00	0.15	27,395,355.00	0.09	19,060,778.00	69.58
應付稅款	4,810.00	0.00	4,810.00	0.00	0.00	0.00
應付工程款	23,760,709.00	0.08	6,717,690.00	0.02	17,043,019.00	253.70
其他應付款	5,222,688.00	0.02	437,518.00	0.00	4,785,170.00	1093.71
預收款項	1,793,259,874.00	5.74	1,693,553,912.00	5.58	99,705,962.00	5.89
預收收入	1,793,259,874.00	5.74	1,693,553,912.00	5.58	99,705,962.00	5.89
長期負債	88,794,815.00	0.28	91,583,844.00	0.30	-2,789,029.00	-3.05
長期債務	88,794,815.00	0.28	91,583,844.00	0.30	-2,789,029.00	-3.05
長期借款	88,794,815.00	0.28	91,583,844.00	0.30	-2,789,029.00	-3.05
其他負債	20,536,200,496.00	65.76	20,079,414,268.00	66.18	456,786,228.00	2.27
遞延負債	2,725,871,129.00	8.73	2,219,853,820.00	7.32	506,017,309.00	22.80
遞延收入	2,725,871,129.00	8.73	2,219,853,820.00	7.32	506,017,309.00	22.80
什項負債	17,810,329,367.00	57.03	17,859,560,448.00	58.86	-49,231,081.00	-0.28
存入保證金	75,224,199.00	0.24	70,821,447.00	0.23	4,402,752.00	6.22
應付保管款	38,623.00	0.00	13,825.00	0.00	24,798.00	179.37
應付退休及離職金	107,413,571.00	0.34	111,392,520.00	0.37	-3,978,949.00	-3.57
暫收及待結轉帳項	11,308,292.00	0.04	16,367,858.00	0.05	-5,059,566.00	-30.91
應付代管資產	17,616,344,682.00	56.41	17,660,964,798.00	58.21	-44,620,116.00	-0.25
淨值	8,647,681,780.00	27.69	8,362,405,490.00	27.56	285,276,290.00	3.41
基金	7,583,326,397.00	24.28	7,432,027,346.00	24.49	151,299,051.00	2.04
基金	7,583,326,397.00	24.28	7,432,027,346.00	24.49	151,299,051.00	2.04
基金	7,583,326,397.00	24.28	7,432,027,346.00	24.49	151,299,051.00	2.04
公積	836,732,055.00	2.68	787,745,281.00	2.60	48,986,774.00	6.22
資本公積	836,732,055.00	2.68	787,745,281.00	2.60	48,986,774.00	6.22
受贈公積	836,732,055.00	2.68	787,745,281.00	2.60	48,986,774.00	6.22
累積餘絀	227,449,626.00	0.73	150,118,140.00	0.49	77,331,486.00	51.51
累積賸餘	227,449,626.00	0.73	150,118,140.00	0.49	77,331,486.00	51.51
累積賸餘	227,449,626.00	0.73	150,118,140.00	0.49	77,331,486.00	51.51
淨值其他項目	173,702.00	0.00	-7,485,277.00	-0.02	7,658,979.00	-102.32
累積其他綜合餘絀	173,702.00	0.00	-7,485,277.00	-0.02	7,658,979.00	-102.32
備供出售金融資產未實現餘絀	173,702.00	0.00	-7,485,277.00	-0.02	7,658,979.00	-102.32

國立政治大學校務基金(大學)

平 衡 表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊－交通及運輸設備	-183,545,903.00	-0.59	-177,392,095.00	-0.58	-6,153,808.00	3.47
什項設備	1,621,597,752.00	5.19	1,580,734,447.00	5.21	40,863,305.00	2.59
什項設備	2,237,419,783.00	7.16	2,187,968,666.00	7.21	49,451,117.00	2.26
累計折舊－什項設備	-615,822,031.00	-1.97	-607,234,219.00	-2.00	-8,587,812.00	1.41
購建中固定資產	1,780,340,434.00	5.70	1,008,310,701.00	3.32	772,029,733.00	76.57
未完工程	1,695,390,184.00	5.43	878,362,920.00	2.89	817,027,264.00	93.02
預付工程及土地款	84,950,250.00	0.27	121,028,735.00	0.40	-36,078,485.00	-29.81
訂購機件及設備款	0.00	0.00	8,919,046.00	0.03	-8,919,046.00	-100.00
無形資產	49,566,772.00	0.16	36,560,496.00	0.12	13,006,276.00	35.57
無形資產	49,566,772.00	0.16	36,560,496.00	0.12	13,006,276.00	35.57
專利權	148,903.00	0.00	0.00	0.00	148,903.00	
電腦軟體	49,200,725.00	0.16	36,347,463.00	0.12	12,853,262.00	35.36
其他無形資產	217,144.00	0.00	213,033.00	0.00	4,111.00	1.93
其他資產	18,060,664,023.00	57.83	18,111,667,079.00	59.69	-51,003,056.00	-0.28
遞延資產	384,261,975.00	1.23	428,731,551.00	1.41	-44,469,576.00	-10.37
遞延費用	384,261,975.00	1.23	428,731,551.00	1.41	-44,469,576.00	-10.37
什項資產	17,676,402,048.00	56.60	17,682,935,528.00	58.28	-6,533,480.00	-0.04
存出保證金	955,364.00	0.00	914,500.00	0.00	40,864.00	4.47
催收款項	715,275.00	0.00	715,275.00	0.00	0.00	0.00
備抵呆帳－催收款項	-715,275.00	0.00	-715,275.00	0.00	0.00	0.00
暫付及待結轉帳項	59,102,002.00	0.19	21,056,230.00	0.07	38,045,772.00	180.69
代管資產	18,682,338,344.00	59.82	18,677,971,686.00	61.56	4,366,658.00	0.02
累計折舊－代管資產	-1,065,993,662.00	-3.41	-1,017,006,888.00	-3.35	-48,986,774.00	4.82
合 計	31,229,147,489.00	100.00	30,342,624,449.00	100.00	886,523,040.00	2.92

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$6,638,572.00及上年度決算數為 \$7,641,797.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$6,638,572.00及上年度決算數為 \$7,641,797.00
3. 信託代理及保證資產, 包含工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單, 作為承包廠商履約保證金及保固金。
4. 信託代理及保證負債, 包含工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單, 作為承包廠商履約保證金及保固金, 同額認列負債科目。

本 頁 空 白

附 屬 表

國立政治大學校務基金(大學) 業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	3,499,324,000.00	3,764,420,488.00	265,096,488.00	7.58	
教學收入	1,671,506,000.00	1,757,043,432.00	85,537,432.00	5.12	
學雜費收入	1,047,506,000.00	1,068,349,549.00	20,843,549.00	1.99	
學雜費減免	-29,000,000.00	-30,212,748.00	-1,212,748.00	4.18	
建教合作收入	590,000,000.00	660,153,552.00	70,153,552.00	11.89	主要係因各項委辦及科技部建教合作計畫依執行進度認列收入較預計增加。
推廣教育收入	63,000,000.00	58,753,079.00	-4,246,921.00	-6.74	
租金及權利金收入	1,200,000.00	1,894,387.00	694,387.00	57.87	
權利金收入	1,200,000.00	1,894,387.00	694,387.00	57.87	主要係因技術移轉授權金收入及電子期刊資料庫權利金收入較預計增加。
其他業務收入	1,826,618,000.00	2,005,482,669.00	178,864,669.00	9.79	
學校教學研究補助收入	1,566,876,000.00	1,566,876,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	239,548,000.00	415,293,653.00	175,745,653.00	73.37	主要係因高教深耕計畫補助收入較預計增加，且其他補助計畫依執行進度認列之收入亦較預計增加。
雜項業務收入	20,194,000.00	23,313,016.00	3,119,016.00	15.45	主要係因招生入學考試報名費收入較預計增加。
業務外收入	446,100,000.00	537,399,279.00	91,299,279.00	20.47	
財務收入	35,000,000.00	52,584,822.00	17,584,822.00	50.24	
利息收入	35,000,000.00	42,040,131.00	7,040,131.00	20.11	主要係因指定用途之受贈款及可用資金增加所致。
投資賸餘	0.00	10,544,691.00	10,544,691.00		主要係因投資金融資產之現金股利及處分金融資產投資收益較預計增加。
其他業務外收入	411,100,000.00	484,814,457.00	73,714,457.00	17.93	
資產使用及權利金收入	280,000,000.00	282,752,294.00	2,752,294.00	0.98	
違規罰款收入	800,000.00	666,980.00	-133,020.00	-16.63	主要係圖書滯還金等較預計減少。
受贈收入	106,100,000.00	160,544,508.00	54,444,508.00	51.31	主要係因受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加。
賠（補）償收入	200,000.00	77,359.00	-122,641.00	-61.32	主要係因圖書遺失賠償等較預計減少。
雜項收入	24,000,000.00	40,773,316.00	16,773,316.00	69.89	主要係因專款專用計畫收入較預計增加。
合 計	3,945,424,000.00	4,301,819,767.00	356,395,767.00	9.03	

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,645,986,000.00	1,268,653,000.00	2,914,639,000.00	1,720,410,314.00
教學研究及訓輔成本	1,645,986,000.00	630,758,000.00	2,276,744,000.00	1,720,410,314.00
用人費用	1,280,648,000.00	101,876,000.00	1,382,524,000.00	1,253,003,906.00
正式員額薪資	958,754,000.00	14,691,000.00	973,445,000.00	933,811,175.00
聘僱及兼職人員薪資	34,939,000.00	83,000,000.00	117,939,000.00	36,391,771.00
超時工作報酬		585,000.00	585,000.00	
獎金	118,000,000.00	500,000.00	118,500,000.00	113,828,635.00
退休及卹償金	70,600,000.00		70,600,000.00	70,347,246.00
福利費	98,355,000.00	3,100,000.00	101,455,000.00	98,625,079.00
服務費用	90,263,000.00	379,452,000.00	469,715,000.00	157,690,043.00
水電費		43,415,000.00	43,415,000.00	10,781,644.00
郵電費	350,000.00	4,095,000.00	4,445,000.00	237,658.00
旅運費	6,430,000.00	13,360,000.00	19,790,000.00	12,958,245.00
印刷裝訂與廣告費	6,665,000.00	14,850,000.00	21,515,000.00	7,767,126.00
修理保養及保固費	590,000.00	46,810,000.00	47,400,000.00	2,857,465.00
保險費	290,000.00	2,245,000.00	2,535,000.00	293,879.00
一般服務費	54,363,000.00	201,820,000.00	256,183,000.00	90,132,629.00
專業服務費	21,575,000.00	52,857,000.00	74,432,000.00	32,661,397.00
材料及用品費	20,930,000.00	67,525,000.00	88,455,000.00	50,886,037.00
使用材料費		500,000.00	500,000.00	1,916.00
用品消耗	20,930,000.00	67,025,000.00	87,955,000.00	50,884,121.00
租金與利息	18,170,000.00	39,680,000.00	57,850,000.00	38,462,841.00
地租及水租				20,000.00
房租	5,020,000.00	5,470,000.00	10,490,000.00	3,617,418.00
機器租金	10,525,000.00	22,400,000.00	32,925,000.00	31,776,327.00
交通及運輸設備租金	1,380,000.00	7,655,000.00	9,035,000.00	2,007,394.00
什項設備租金	1,245,000.00	4,155,000.00	5,400,000.00	1,041,702.00
折舊、折耗及攤銷	226,290,000.00	23,040,000.00	249,330,000.00	205,135,301.00
不動產、廠房及設備折舊	164,910,000.00	13,940,000.00	178,850,000.00	154,413,668.00
其他折舊性資產折舊	28,720,000.00		28,720,000.00	26,107,569.00
攤銷	32,660,000.00	9,100,000.00	41,760,000.00	24,614,064.00
稅捐與規費（強制費）	85,000.00	190,000.00	275,000.00	62,428.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,407,499,213.00	3,127,909,527.00	213,270,527.00	7.32	
705,236,501.00	2,425,646,815.00	148,902,815.00	6.54	
111,742,506.00	1,364,746,412.00	-17,777,588.00	-1.29	
33,331,871.00	967,143,046.00	-6,301,954.00	-0.65	
74,902,873.00	111,294,644.00	-6,644,356.00	-5.63	
300,118.00	300,118.00	-284,882.00	-48.70	
388,596.00	114,217,231.00	-4,282,769.00	-3.61	
191,962.00	70,539,208.00	-60,792.00	-0.09	
2,627,086.00	101,252,165.00	-202,835.00	-0.20	
412,060,385.00	569,750,428.00	100,035,428.00	21.30	
35,052,639.00	45,834,283.00	2,419,283.00	5.57	
3,573,633.00	3,811,291.00	-633,709.00	-14.26	
24,463,243.00	37,421,488.00	17,631,488.00	89.09	國外旅費：預算數1,046萬元，決算數2,334萬7,827元，配合在職專班、補助計畫及受贈款計畫等業務需要核實列支。
17,139,933.00	24,907,059.00	3,392,059.00	15.77	廣告費：預算數455萬5,000元，決算數603萬1,108元，配合在職專班招生宣傳及補助計畫業務需要核實列支。
46,847,641.00	49,705,106.00	2,305,106.00	4.86	
2,228,479.00	2,522,358.00	-12,642.00	-0.50	
218,243,381.00	308,376,010.00	52,193,010.00	20.37	外包費：係清潔、保全及庶務等勞務外包費，預算數2,917萬元，決算數2,887萬8,184元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班等業務所需進用之講座教授19人、專任約聘教研人員36人、客座教授1人、交換教師4人、博士後研究員5人、專任助理327人、兼任助理62人及臨時工42人，預算數為2億2,350萬5,000元，決算數為2億7,617萬6,282元。
64,511,436.00	97,172,833.00	22,740,833.00	30.55	
65,845,070.00	116,731,107.00	28,276,107.00	31.97	
485,894.00	487,810.00	-12,190.00	-2.44	
65,359,176.00	116,243,297.00	28,288,297.00	32.16	
33,487,576.00	71,950,417.00	14,100,417.00	24.37	
	20,000.00	20,000.00		
9,325,760.00	12,943,178.00	2,453,178.00	23.39	
11,561,797.00	43,338,124.00	10,413,124.00	31.63	
9,170,766.00	11,178,160.00	2,143,160.00	23.72	
3,429,253.00	4,470,955.00	-929,045.00	-17.20	
54,764,598.00	259,899,899.00	10,569,899.00	4.24	
23,581,180.00	177,994,848.00	-855,152.00	-0.48	
	26,107,569.00	-2,612,431.00	-9.10	
31,183,418.00	55,797,482.00	14,037,482.00	33.61	
827,678.00	890,106.00	615,106.00	223.67	

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		55,000.00	55,000.00	
規 費	85,000.00	135,000.00	220,000.00	62,428.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	9,600,000.00	18,995,000.00	28,595,000.00	15,169,758.00
會費	1,205,000.00	1,610,000.00	2,815,000.00	1,123,748.00
分擔				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	270,000.00	12,550,000.00	12,820,000.00	1,442,753.00
競賽及交流活動費	8,125,000.00	4,835,000.00	12,960,000.00	12,603,257.00
建教合作成本		589,555,000.00	589,555,000.00	
用人費用		100,755,000.00	100,755,000.00	
正式員額薪資		23,830,000.00	23,830,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		75,000,000.00	75,000,000.00	
超時工作報酬		25,000.00	25,000.00	
福利費		1,900,000.00	1,900,000.00	
服務費用		290,195,000.00	290,195,000.00	
水電費		10,625,000.00	10,625,000.00	
郵電費		2,410,000.00	2,410,000.00	
旅運費		55,600,000.00	55,600,000.00	
印刷裝訂與廣告費		16,435,000.00	16,435,000.00	
修理保養及保固費		6,085,000.00	6,085,000.00	
保險費		110,000.00	110,000.00	
一般服務費		141,800,000.00	141,800,000.00	
專業服務費		57,130,000.00	57,130,000.00	
材料及用品費		34,285,000.00	34,285,000.00	
使用材料費		25,000.00	25,000.00	
用品消耗		34,260,000.00	34,260,000.00	
租金與利息		9,235,000.00	9,235,000.00	
房租		6,595,000.00	6,595,000.00	
機器租金		950,000.00	950,000.00	
交通及運輸設備租金		750,000.00	750,000.00	
什項設備租金		940,000.00	940,000.00	
折舊、折耗及攤銷		25,230,000.00	25,230,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		23,440,000.00	23,440,000.00	
攤銷		1,790,000.00	1,790,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,619.00	13,619.00	-41,381.00	-75.24	
814,059.00	876,487.00	656,487.00	298.40	
26,508,688.00	41,678,446.00	13,083,446.00	45.75	
799,166.00	1,922,914.00	-892,086.00	-31.69	
631.00	631.00	631.00		
17,052,307.00	18,495,060.00	5,675,060.00	44.27	
8,656,584.00	21,259,841.00	8,299,841.00	64.04	
659,626,856.00	659,626,856.00	70,071,856.00	11.89	主要係各項委辦及科技部建教合作計畫 依業務需要列支之兼職人員酬金、計時 計件人員酬金及獎助金等較預計增加。
123,399,965.00	123,399,965.00	22,644,965.00	22.48	
14,957,863.00	14,957,863.00	-8,872,137.00	-37.23	
106,068,906.00	106,068,906.00	31,068,906.00	41.43	
61,657.00	61,657.00	36,657.00	146.63	
2,311,539.00	2,311,539.00	411,539.00	21.66	
331,755,144.00	331,755,144.00	41,560,144.00	14.32	
14,080,364.00	14,080,364.00	3,455,364.00	32.52	
2,844,356.00	2,844,356.00	434,356.00	18.02	
51,765,374.00	51,765,374.00	-3,834,626.00	-6.90	國外旅費：預算數4,074萬元，決算數 3,999萬6,904元，係因擲節支用。
19,830,533.00	19,830,533.00	3,395,533.00	20.66	廣告費：預算數2萬5,000元，決算數12 萬4,141元，係配合建教合作業務需要刊 登活動及徵才等廣告。
5,908,805.00	5,908,805.00	-176,195.00	-2.90	
232,879.00	232,879.00	122,879.00	111.71	
168,230,190.00	168,230,190.00	26,430,190.00	18.64	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數 27萬元，決算數10萬8,786元。 計時與計件人員酬金：建教合作所需進 用之客座教授3人、博士後研究員21人、 專任助理189人、兼任助理111人及臨時 工25人，預算數為1億4,151萬元，決算 數為1億6,805萬4,033元。
68,862,643.00	68,862,643.00	11,732,643.00	20.54	
30,690,026.00	30,690,026.00	-3,594,974.00	-10.49	
43,268.00	43,268.00	18,268.00	73.07	
30,646,758.00	30,646,758.00	-3,613,242.00	-10.55	
14,083,464.00	14,083,464.00	4,848,464.00	52.50	
9,491,131.00	9,491,131.00	2,896,131.00	43.91	
1,634,057.00	1,634,057.00	684,057.00	72.01	
1,258,929.00	1,258,929.00	508,929.00	67.86	
1,699,347.00	1,699,347.00	759,347.00	80.78	
20,247,665.00	20,247,665.00	-4,982,335.00	-19.75	
17,896,359.00	17,896,359.00	-5,543,641.00	-23.65	
2,351,306.00	2,351,306.00	561,306.00	31.36	

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		45,000.00	45,000.00	
土地稅		20,000.00	20,000.00	
房屋稅		5,000.00	5,000.00	
消費與行為稅				
規 費		20,000.00	20,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		129,810,000.00	129,810,000.00	
會費		815,000.00	815,000.00	
捐助、補助與獎助		119,800,000.00	119,800,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		5,000.00	5,000.00	
競賽及交流活動費		9,190,000.00	9,190,000.00	
推廣教育成本		48,340,000.00	48,340,000.00	
用人費用		14,840,000.00	14,840,000.00	
正式員額薪資		550,000.00	550,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		14,000,000.00	14,000,000.00	
超時工作報酬		20,000.00	20,000.00	
福利費		270,000.00	270,000.00	
服務費用		25,429,000.00	25,429,000.00	
水電費		310,000.00	310,000.00	
郵電費		355,000.00	355,000.00	
旅運費		533,000.00	533,000.00	
印刷裝訂與廣告費		760,000.00	760,000.00	
修理保養及保固費		255,000.00	255,000.00	
保險費		60,000.00	60,000.00	
一般服務費		16,700,000.00	16,700,000.00	
專業服務費		6,456,000.00	6,456,000.00	
材料及用品費		1,905,000.00	1,905,000.00	
用品消耗		1,905,000.00	1,905,000.00	
租金與利息		4,220,000.00	4,220,000.00	
房租		2,320,000.00	2,320,000.00	
機器租金		1,430,000.00	1,430,000.00	
交通及運輸設備租金		370,000.00	370,000.00	
什項設備租金		100,000.00	100,000.00	
折舊、折耗及攤銷		926,000.00	926,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		926,000.00	926,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
48,203.00	48,203.00	3,203.00	7.12	
		-20,000.00	-100.00	
		-5,000.00	-100.00	
22,961.00	22,961.00	22,961.00		
25,242.00	25,242.00	5,242.00	26.21	
139,402,389.00	139,402,389.00	9,592,389.00	7.39	
1,007,810.00	1,007,810.00	192,810.00	23.66	
133,597,028.00	133,597,028.00	13,797,028.00	11.52	
		-5,000.00	-100.00	
4,797,551.00	4,797,551.00	-4,392,449.00	-47.80	
42,635,856.00	42,635,856.00	-5,704,144.00	-11.80	主要係推廣教育各班依業務需求列支之計時計件人員酬金及租金等較預計減少。
14,070,252.00	14,070,252.00	-769,748.00	-5.19	
152,428.00	152,428.00	-397,572.00	-72.29	
13,651,476.00	13,651,476.00	-348,524.00	-2.49	
6,666.00	6,666.00	-13,334.00	-66.67	
259,682.00	259,682.00	-10,318.00	-3.82	
22,168,427.00	22,168,427.00	-3,260,573.00	-12.82	
108,902.00	108,902.00	-201,098.00	-64.87	
340,043.00	340,043.00	-14,957.00	-4.21	
494,777.00	494,777.00	-38,223.00	-7.17	國外旅費：預算數24萬5,000元，決算數0元，係因撙節支用。
419,828.00	419,828.00	-340,172.00	-44.76	廣告費：預算數25萬元，決算數2萬5,140元，係因撙節支用。
332,068.00	332,068.00	77,068.00	30.22	
101,884.00	101,884.00	41,884.00	69.81	
13,798,827.00	13,798,827.00	-2,901,173.00	-17.37	外包費：係清潔及保全等勞務外包費，預算數35萬元，決算數7萬1,527元。計時與計件人員酬金：為辦理推廣教育業務所需進用之華語文教師18人、專任助理12人、兼任助理2人及臨時工1人，預算數為1,600萬元，決算數為1,344萬8,981元。
6,572,098.00	6,572,098.00	116,098.00	1.80	
1,721,742.00	1,721,742.00	-183,258.00	-9.62	
1,721,742.00	1,721,742.00	-183,258.00	-9.62	
2,749,446.00	2,749,446.00	-1,470,554.00	-34.85	
2,172,271.00	2,172,271.00	-147,729.00	-6.37	
177,331.00	177,331.00	-1,252,669.00	-87.60	
321,258.00	321,258.00	-48,742.00	-13.17	
78,586.00	78,586.00	-21,414.00	-21.41	
367,118.00	367,118.00	-558,882.00	-60.35	
367,118.00	367,118.00	-558,882.00	-60.35	

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		10,000.00	10,000.00	
規 費		10,000.00	10,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		1,010,000.00	1,010,000.00	
會費		10,000.00	10,000.00	
捐助、補助與獎助		990,000.00	990,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		10,000.00	10,000.00	
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,620.00	13,620.00	3,620.00	36.20	
13,620.00	13,620.00	3,620.00	36.20	
1,543,251.00	1,543,251.00	533,251.00	52.80	
41,599.00	41,599.00	31,599.00	315.99	
1,405,944.00	1,405,944.00	415,944.00	42.01	
23,440.00	23,440.00	13,440.00	134.40	
72,268.00	72,268.00	72,268.00		
2,000.00	2,000.00	2,000.00		
2,000.00	2,000.00	2,000.00		

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	94,100,000.00	197,700,000.00	291,800,000.00	140,039,363.00
學生公費及獎勵金	94,100,000.00	197,700,000.00	291,800,000.00	140,039,363.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	94,100,000.00	197,700,000.00	291,800,000.00	140,039,363.00
捐助、補助與獎助	94,100,000.00	197,700,000.00	291,800,000.00	140,039,363.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
155,995,888.00	296,035,251.00	4,235,251.00	1.45	
155,995,888.00	296,035,251.00	4,235,251.00	1.45	
155,995,888.00	296,035,251.00	4,235,251.00	1.45	
155,971,430.00	296,010,793.00	4,210,793.00	1.44	
24,458.00	24,458.00	24,458.00		

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	321,670,000.00	140,507,000.00	462,177,000.00	306,721,605.00
管理費用及總務費用	321,670,000.00	140,507,000.00	462,177,000.00	306,721,605.00
用人費用	278,156,000.00	2,005,000.00	280,161,000.00	256,331,870.00
正式員額薪資	179,250,000.00	1,000,000.00	180,250,000.00	167,357,831.00
超時工作報酬	8,766,000.00		8,766,000.00	6,949,234.00
獎金	49,200,000.00		49,200,000.00	45,873,172.00
退休及卹償金	16,400,000.00		16,400,000.00	15,310,478.00
福利費	24,540,000.00	1,005,000.00	25,545,000.00	20,841,155.00
服務費用	514,000.00	123,832,000.00	124,346,000.00	11,447,423.00
水電費		9,930,000.00	9,930,000.00	10,709,239.00
郵電費		2,610,000.00	2,610,000.00	
旅運費		175,000.00	175,000.00	216,675.00
印刷裝訂與廣告費		2,720,000.00	2,720,000.00	
修理保養及保固費		7,755,000.00	7,755,000.00	
保險費		235,000.00	235,000.00	
一般服務費	514,000.00	91,365,000.00	91,879,000.00	521,509.00
專業服務費		7,981,000.00	7,981,000.00	
公共關係費		1,061,000.00	1,061,000.00	
材料及用品費		7,270,000.00	7,270,000.00	
使用材料費		460,000.00	460,000.00	
用品消耗		6,810,000.00	6,810,000.00	
租金與利息		1,830,000.00	1,830,000.00	
房租		360,000.00	360,000.00	
機器租金		380,000.00	380,000.00	
交通及運輸設備租金		120,000.00	120,000.00	
什項設備租金		970,000.00	970,000.00	
折舊、折耗及攤銷	43,000,000.00	5,230,000.00	48,230,000.00	38,942,312.00
不動產、廠房及設備折舊	25,180,000.00	2,570,000.00	27,750,000.00	22,901,427.00
其他折舊性資產折舊	4,930,000.00		4,930,000.00	4,704,888.00
攤銷	12,890,000.00	2,660,000.00	15,550,000.00	11,335,997.00
稅捐與規費（強制費）		195,000.00	195,000.00	
消費與行為稅		105,000.00	105,000.00	
規 費		90,000.00	90,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		145,000.00	145,000.00	
會費		40,000.00	40,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
138,968,305.00	445,689,910.00	-16,487,090.00	-3.57	
138,968,305.00	445,689,910.00	-16,487,090.00	-3.57	
710,317.00	257,042,187.00	-23,118,813.00	-8.25	
664,980.00	168,022,811.00	-12,227,189.00	-6.78	
11,312.00	6,960,546.00	-1,805,454.00	-20.60	
	45,873,172.00	-3,326,828.00	-6.76	
	15,310,478.00	-1,089,522.00	-6.64	
34,025.00	20,875,180.00	-4,669,820.00	-18.28	
121,245,850.00	132,693,273.00	8,347,273.00	6.71	
2,854,003.00	13,563,242.00	3,633,242.00	36.59	
2,991,823.00	2,991,823.00	381,823.00	14.63	
684,968.00	901,643.00	726,643.00	415.22	國外旅費：未編列預算，決算數30萬6,443元，配合海外攬才等業務需要核實列支。
675,611.00	675,611.00	-2,044,389.00	-75.16	廣告費：預算數1萬5,000元，決算數2萬1,380元，係業務需要刊登徵才廣告。
12,581,105.00	12,581,105.00	4,826,105.00	62.23	
243,304.00	243,304.00	8,304.00	3.53	
93,503,361.00	94,024,870.00	2,145,870.00	2.34	外包費：係清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包費，預算數798萬5,000元，決算數1,076萬1,889元。 計時與計件人員酬金：為業務所需進用之專任助理137人、兼任助理7人及臨時工1人，預算數8,313萬5,000元，決算數8,301萬2,269元。
6,738,446.00	6,738,446.00	-1,242,554.00	-15.57	
973,229.00	973,229.00	-87,771.00	-8.27	公共關係費：預算數106萬1,000元，決算數97萬3,229元，係因撙節支用。
8,725,675.00	8,725,675.00	1,455,675.00	20.02	
643,217.00	643,217.00	183,217.00	39.83	
8,082,458.00	8,082,458.00	1,272,458.00	18.69	
1,068,580.00	1,068,580.00	-761,420.00	-41.61	
28,519.00	28,519.00	-331,481.00	-92.08	
343,900.00	343,900.00	-36,100.00	-9.50	
30,400.00	30,400.00	-89,600.00	-74.67	
665,761.00	665,761.00	-304,239.00	-31.36	
6,739,805.00	45,682,117.00	-2,547,883.00	-5.28	
4,032,865.00	26,934,292.00	-815,708.00	-2.94	
	4,704,888.00	-225,112.00	-4.57	
2,706,940.00	14,042,937.00	-1,507,063.00	-9.69	
221,417.00	221,417.00	26,417.00	13.55	
87,870.00	87,870.00	-17,130.00	-16.31	
133,547.00	133,547.00	43,547.00	48.39	
256,661.00	256,661.00	111,661.00	77.01	
25,000.00	25,000.00	-15,000.00	-37.50	

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助				
分擔				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		30,000.00	30,000.00	
競賽及交流活動費		75,000.00	75,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
185,822.00	185,822.00	185,822.00		
12,467.00	12,467.00	12,467.00		
24,000.00	24,000.00	-6,000.00	-20.00	
9,372.00	9,372.00	-65,628.00	-87.50	

國立政治大學校務基金(大學)

研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	24,481,000.00	36,094,000.00	60,575,000.00	71,867,611.00
研究發展費用	24,481,000.00	36,094,000.00	60,575,000.00	71,867,611.00
用人費用	40,000.00	4,390,000.00	4,430,000.00	214,005.00
正式員額薪資		3,800,000.00	3,800,000.00	
聘僱及兼職人員薪資	40,000.00	530,000.00	570,000.00	210,000.00
超時工作報酬		15,000.00	15,000.00	
福利費		45,000.00	45,000.00	4,005.00
服務費用	3,906,000.00	26,769,000.00	30,675,000.00	38,666,832.00
水電費		2,250,000.00	2,250,000.00	
郵電費	5,000.00	510,000.00	515,000.00	322,765.00
旅運費	640,000.00	1,205,000.00	1,845,000.00	5,436,635.00
印刷裝訂與廣告費	600,000.00	3,196,000.00	3,796,000.00	2,761,520.00
修理保養及保固費	65,000.00	1,400,000.00	1,465,000.00	32,718.00
保險費	5,000.00	14,000.00	19,000.00	62,674.00
一般服務費	1,090,000.00	13,845,000.00	14,935,000.00	22,476,678.00
專業服務費	1,501,000.00	4,349,000.00	5,850,000.00	7,573,842.00
材料及用品費	500,000.00	2,640,000.00	3,140,000.00	5,840,679.00
使用材料費		70,000.00	70,000.00	
用品消耗	500,000.00	2,570,000.00	3,070,000.00	5,840,679.00
租金與利息	495,000.00	900,000.00	1,395,000.00	2,668,795.00
房租	270,000.00	580,000.00	850,000.00	1,255,528.00
機器租金		150,000.00	150,000.00	799,717.00
交通及運輸設備租金	70,000.00	75,000.00	145,000.00	351,485.00
什項設備租金	155,000.00	95,000.00	250,000.00	262,065.00
折舊、折耗及攤銷	18,650,000.00	10,000.00	18,660,000.00	19,085,013.00
不動產、廠房及設備折舊	17,120,000.00	10,000.00	17,130,000.00	17,125,284.00
攤銷	1,530,000.00		1,530,000.00	1,959,729.00
稅捐與規費（強制費）	5,000.00	10,000.00	15,000.00	23,400.00
消費與行為稅		10,000.00	10,000.00	
規 費	5,000.00		5,000.00	23,400.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	885,000.00	1,375,000.00	2,260,000.00	5,368,887.00
會費		105,000.00	105,000.00	18,693.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		1,000,000.00	1,000,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
33,202,320.00	105,069,931.00	44,494,931.00	73.45	
33,202,320.00	105,069,931.00	44,494,931.00	73.45	主要係依業務需要列支之旅運費、計時計件人員酬金、材料用品費及租金等較預計增加。
1,902,662.00	2,116,667.00	-2,313,333.00	-52.22	
1,820,000.00	1,820,000.00	-1,980,000.00	-52.11	
44,000.00	254,000.00	-316,000.00	-55.44	
3,060.00	3,060.00	-11,940.00	-79.60	
35,602.00	39,607.00	-5,393.00	-11.98	
25,878,095.00	64,544,927.00	33,869,927.00	110.42	
1,812,986.00	1,812,986.00	-437,014.00	-19.42	
452,954.00	775,719.00	260,719.00	50.63	
1,038,853.00	6,475,488.00	4,630,488.00	250.97	國外旅費：預算數133萬5,000元，決算數501萬1,803元，係配合補助計畫需要核實列支。
1,275,297.00	4,036,817.00	240,817.00	6.34	廣告費：預算數8,000元，決算數3萬7,860元，係業務需要刊登徵才廣告。
3,334,468.00	3,367,186.00	1,902,186.00	129.84	
17,365.00	80,039.00	61,039.00	321.26	
13,412,137.00	35,888,815.00	20,953,815.00	140.30	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數317萬5,000元，決算數365萬4,267元。計時與計件人員酬金：研究發展所需進用之博士後研究員10人、專任助理41人、兼任助理43人及臨時工5人，預算數為1,176萬元，決算數為3,223萬1,870元，係配合補助計畫需要核實列支。
4,534,035.00	12,107,877.00	6,257,877.00	106.97	
3,004,735.00	8,845,414.00	5,705,414.00	181.70	
33,936.00	33,936.00	-36,064.00	-51.52	
2,970,799.00	8,811,478.00	5,741,478.00	187.02	
870,803.00	3,539,598.00	2,144,598.00	153.73	
456,857.00	1,712,385.00	862,385.00	101.46	
131,347.00	931,064.00	781,064.00	520.71	
150,859.00	502,344.00	357,344.00	246.44	
131,740.00	393,805.00	143,805.00	57.52	
5,244.00	19,090,257.00	430,257.00	2.31	
5,244.00	17,130,528.00	528.00	0.00	
	1,959,729.00	429,729.00	28.09	
9,160.00	32,560.00	17,560.00	117.07	
		-10,000.00	-100.00	
9,160.00	32,560.00	27,560.00	551.20	
1,531,621.00	6,900,508.00	4,640,508.00	205.33	
89,341.00	108,034.00	3,034.00	2.89	
1,009,235.00	1,009,235.00	9,235.00	0.92	

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	885,000.00	270,000.00	1,155,000.00	5,350,194.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
433,045.00	5,783,239.00	4,628,239.00	400.71	

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		20,066,000.00	20,066,000.00	
雜項業務費用		20,066,000.00	20,066,000.00	
用人費用				
超時工作報酬				
服務費用		19,066,000.00	19,066,000.00	
郵電費		420,000.00	420,000.00	
旅運費		1,190,000.00	1,190,000.00	
印刷裝訂與廣告費		640,000.00	640,000.00	
修理保養及保固費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		675,000.00	675,000.00	
專業服務費		16,121,000.00	16,121,000.00	
材料及用品費		770,000.00	770,000.00	
用品消耗		770,000.00	770,000.00	
租金與利息		230,000.00	230,000.00	
房租		130,000.00	130,000.00	
什項設備租金		100,000.00	100,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
18,437,186.00	18,437,186.00	-1,628,814.00	-8.12	
18,437,186.00	18,437,186.00	-1,628,814.00	-8.12	
8,930.00	8,930.00	8,930.00		
8,930.00	8,930.00	8,930.00		
17,550,615.00	17,550,615.00	-1,515,385.00	-7.95	
501,277.00	501,277.00	81,277.00	19.35	
743,429.00	743,429.00	-446,571.00	-37.53	國外旅費：預算數65萬5,000元，決算數44萬5,980元，係因撙節支用。
418,757.00	418,757.00	-221,243.00	-34.57	
4,000.00	4,000.00	-16,000.00	-80.00	
590,475.00	590,475.00	-84,525.00	-12.52	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數17萬5,000元，決算數21萬9,151元。 計時與計件人員酬金：為辦理招生考試業務所需進用之兼任助理1人及臨時工1人，預算數為50萬元，決算數為37萬874元。
15,292,677.00	15,292,677.00	-828,323.00	-5.14	
685,065.00	685,065.00	-84,935.00	-11.03	
685,065.00	685,065.00	-84,935.00	-11.03	
172,576.00	172,576.00	-57,424.00	-24.97	
69,076.00	69,076.00	-60,924.00	-46.86	
103,500.00	103,500.00	3,500.00	3.50	
20,000.00	20,000.00	20,000.00		
20,000.00	20,000.00	20,000.00		

國立政治大學校務基金(大學)

財務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
利息費用	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
租金與利息	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
利息	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,644,083.00	3,141,339.00	917,339.00	41.25	
497,259.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28	係實際長期借款金額較預計減少。
497,259.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28	
497,259.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28	
881,617.00	881,617.00	881,617.00		係處分金融資產投資短絀，未編列預算。
881,617.00	881,617.00	881,617.00		
881,617.00	881,617.00	881,617.00		
1,265,207.00	1,265,207.00	1,265,207.00		係外幣評價之兌換短絀，未編列預算。
1,265,207.00	1,265,207.00	1,265,207.00		
1,265,207.00	1,265,207.00	1,265,207.00		

國立政治大學校務基金(大學)

其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	31,400,000.00	194,960,000.00	226,360,000.00	30,350,152.00
雜項費用	31,400,000.00	194,960,000.00	226,360,000.00	30,350,152.00
用人費用		420,000.00	420,000.00	
正式員額薪資		150,000.00	150,000.00	
聘僱及兼職人員薪資				
超時工作報酬		270,000.00	270,000.00	
福利費				
服務費用		106,125,000.00	106,125,000.00	441,120.00
水電費		23,870,000.00	23,870,000.00	
郵電費		4,045,000.00	4,045,000.00	5,493.00
旅運費		725,000.00	725,000.00	4,214.00
印刷裝訂與廣告費		1,805,000.00	1,805,000.00	221,505.00
修理保養及保固費		23,485,000.00	23,485,000.00	
保險費		350,000.00	350,000.00	6,853.00
一般服務費		47,955,000.00	47,955,000.00	1,425.00
專業服務費		3,890,000.00	3,890,000.00	201,630.00
材料及用品費		17,595,000.00	17,595,000.00	72,714.00
使用材料費		8,750,000.00	8,750,000.00	
用品消耗		8,845,000.00	8,845,000.00	72,714.00
租金與利息		2,320,000.00	2,320,000.00	247,234.00
房租		805,000.00	805,000.00	243,034.00
機器租金		35,000.00	35,000.00	
交通及運輸設備租金		985,000.00	985,000.00	4,200.00
什項設備租金		495,000.00	495,000.00	
折舊、折耗及攤銷	31,400,000.00	68,250,000.00	99,650,000.00	29,475,625.00
不動產、廠房及設備折舊	10,520,000.00	44,900,000.00	55,420,000.00	10,515,840.00
其他折舊性資產折舊	18,180,000.00		18,180,000.00	18,174,317.00
攤銷	2,700,000.00	23,350,000.00	26,050,000.00	785,468.00
稅捐與規費（強制費）		40,000.00	40,000.00	
土地稅				
房屋稅		10,000.00	10,000.00	
規 費		30,000.00	30,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		210,000.00	210,000.00	113,459.00
會費		25,000.00	25,000.00	50,000.00
分擔				
競賽及交流活動費		185,000.00	185,000.00	63,459.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
197,854,985.00	228,205,137.00	1,845,137.00	0.82	
197,854,985.00	228,205,137.00	1,845,137.00	0.82	
344,371.00	344,371.00	-75,629.00	-18.01	
132,000.00	132,000.00	-18,000.00	-12.00	
72,009.00	72,009.00	72,009.00		
137,826.00	137,826.00	-132,174.00	-48.95	
2,536.00	2,536.00	2,536.00		
112,582,919.00	113,024,039.00	6,899,039.00	6.50	
25,351,548.00	25,351,548.00	1,481,548.00	6.21	
3,549,001.00	3,554,494.00	-490,506.00	-12.13	
1,011,486.00	1,015,700.00	290,700.00	40.10	國外旅費：預算數39萬5,000元，決算數17萬4,652元，係因撙節支用。
959,766.00	1,181,271.00	-623,729.00	-34.56	廣告費：未編列預算，決算數3萬790元，係業務需要刊登徵才廣告。
21,067,212.00	21,067,212.00	-2,417,788.00	-10.30	
299,813.00	306,666.00	-43,334.00	-12.38	
56,122,942.00	56,124,367.00	8,169,367.00	17.04	外包費：係清潔、保全及宿舍委託管理等勞務外包費，預算數2,740萬元，決算數3,060萬4,628元。 計時與計件人員酬金：場地管理及專款專用計畫業務所需進用之專任助理38人、兼任助理3人及臨時工1人，預算數為2,028萬元，決算數為2,526萬8,522元。
4,221,151.00	4,422,781.00	532,781.00	13.70	
19,583,080.00	19,655,794.00	2,060,794.00	11.71	
9,455,733.00	9,455,733.00	705,733.00	8.07	
10,127,347.00	10,200,061.00	1,355,061.00	15.32	
2,500,795.00	2,748,029.00	428,029.00	18.45	
953,951.00	1,196,985.00	391,985.00	48.69	
38,200.00	38,200.00	3,200.00	9.14	
889,105.00	893,305.00	-91,695.00	-9.31	
619,539.00	619,539.00	124,539.00	25.16	
61,823,958.00	91,299,583.00	-8,350,417.00	-8.38	
40,617,615.00	51,133,455.00	-4,286,545.00	-7.73	
	18,174,317.00	-5,683.00	-0.03	
21,206,343.00	21,991,811.00	-4,058,189.00	-15.58	
222,700.00	222,700.00	182,700.00	456.75	
107,299.00	107,299.00	107,299.00		
98,713.00	98,713.00	88,713.00	887.13	
16,688.00	16,688.00	-13,312.00	-44.37	
386,895.00	500,354.00	290,354.00	138.26	
49,750.00	99,750.00	74,750.00	299.00	
13,900.00	13,900.00	13,900.00		
323,245.00	386,704.00	201,704.00	109.03	

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
318,047.00	318,047.00	318,047.00		
318,047.00	318,047.00	318,047.00		
92,220.00	92,220.00	92,220.00		
92,220.00	92,220.00	92,220.00		

國立政治大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	417,102,261.00	4,324,864,781.00	1,263,966,977.00	207,772,507.00	2,187,968,666.00
減：以前年度已提折舊數	237,952,615.00	1,062,539,777.00	931,391,121.00	177,392,095.00	607,234,219.00
上年度期末帳面價值	179,149,646.00	3,262,325,004.00	332,575,856.00	30,380,412.00	1,580,734,447.00
加：本年度新增資產價值	44,662,772.00	768,403.00	144,524,159.00	8,913,841.00	111,886,590.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	295,733.00	22,314.00	0.00
加減：調整欄	4,259,441.00	851,481.00	8,945,515.00	3,186.00	0.00
減：本年度提列折舊數	11,597,467.00	85,449,315.00	109,567,792.00	13,818,741.00	71,023,285.00
本年度期末帳面價值	216,474,392.00	3,178,495,573.00	376,182,005.00	25,456,384.00	1,621,597,752.00
本年度提列折舊數	11,597,467.00	85,449,315.00	109,567,792.00	13,818,741.00	71,023,285.00
教學成本	4,056,420.00	41,155,419.00	89,739,384.00	7,401,599.00	53,905,503.00
管理及總務費用	7,369,879.00	6,418,704.00	9,122,886.00	607,464.00	3,415,359.00
研究發展及訓練費用	0.00	7,876,572.00	5,533,524.00	969,204.00	2,751,228.00
其他業務外費用	171,168.00	29,998,620.00	5,171,998.00	4,840,474.00	10,951,195.00
合 計	11,597,467.00	85,449,315.00	109,567,792.00	13,818,741.00	71,023,285.00

一、本年度新增資產價值3億1,546萬4,205元，說明如下：

- (一) 土地改良物：計4,466萬2,772元，係增置數。
- (二) 房屋及建築：計76萬8,403元，係增置數。
- (三) 機械及設備：計1億4,452萬4,159元。
 - 1. 增置1億4,381萬6,545元。
 - 2. 受贈固定資產7萬6,411元。
 - 3. 教育部國民及學前教育署等撥入財產63萬1,203元(含基金增加10萬3,215元)。
- (四) 交通及運輸設備：計891萬3,841元，係增置數。
- (五) 什項設備：計1億1,188萬6,590元。
 - 1. 增置1億1,178萬6,563元。
 - 2. 東華大學等撥入財產10萬27元。
- (六) 其他：計470萬8,440元，係代管教育部委辦計畫設備，依委辦單位要求須歸還該單位。

二、本年度減少資產價值65萬9,829元，說明如下：

- (一) 機械及設備：計29萬5,733元，係撥出財產之帳面價值。
- (二) 交通及運輸設備：計2萬2,314元，係撥出財產之帳面價值。
- (三) 其他：計34萬1,782元，係撥出教育部等計畫代管資產。

三、調整欄淨增數：計1,405萬9,623元，說明如下：

- (一) 土地改良物：合計淨增425萬9,441元。
 - 調整增加425萬9,441元，係以前年度未完工程轉正。
- (二) 房屋及建築：合計淨增85萬1,481元。
 - 調整增加85萬1,481元，係以前年度未完工程轉正。
- (三) 機械及設備：合計淨增894萬5,515元。
 - 1. 調整增加891萬9,046元，係以前年度訂購機件及設備款轉正。
 - 2. 調整增加2萬6,469元，係調整以前年度溢提資產折舊數。
- (四) 交通及運輸設備：合計淨增3,186元。
 - 調整增加3,186元，係調整以前年度溢提資產折舊數。

四、其他：係土地以外之代管資產；另代管土地本年度期初金額為161億6,594萬5,709元，期末金額為161億6,594萬5,709元。

單位：新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	2,512,025,977.00	10,913,701,169.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,017,006,888.00	4,033,516,715.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,495,019,089.00	6,880,184,454.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,708,440.00	315,464,205.00
0.00	0.00	0.00	0.00	341,782.00	659,829.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,059,623.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,986,774.00	340,443,374.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,450,398,973.00	6,868,605,079.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,986,774.00	340,443,374.00
0.00	0.00	0.00	0.00	26,107,569.00	222,365,894.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,704,888.00	31,639,180.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	17,130,528.00
0.00	0.00	0.00	0.00	18,174,317.00	69,307,772.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,986,774.00	340,443,374.00

國立政治大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	139,851,905	139,851,905	0	0	0
土地改良物	23,027,643	23,027,643	0	0	0
房屋及建築	0	0	0	0	0
機械及設備	46,739,518	46,739,518	0	0	0
交通及運輸設備	7,625,508	7,625,508	0	0	0
什項設備	62,459,236	62,459,236	0	0	0

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比 較 增 減	
		金 額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立政治大學校務基金(大學)
公庫撥補款明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	114,011,000.00	151,195,836.00	37,184,836.00	
公庫增撥數	114,011,000.00	151,195,836.00	37,184,836.00	係辦理教育部高教深耕計畫所致。
合 計	114,011,000.00	151,195,836.00	37,184,836.00	

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	39,920,364.00	528,814,000.00	56,680,595.00	0.00
土地改良物	12,789,559.00	45,000,000.00	0.00	-7,707,837.00
土地改良物	12,789,559.00	45,000,000.00	0.00	-7,707,837.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	16,245,262.00	290,000,000.00	3,925,121.00	645,905.00
房屋及建築	16,245,262.00	290,000,000.00	3,925,121.00	645,905.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	1,178,158.00	88,747,000.00	37,148,048.00	16,743,339.00
機械及設備	1,178,158.00	88,747,000.00	37,148,048.00	16,743,339.00
交通及運輸設備	260,250.00	2,154,000.00	0.00	6,499,591.00
交通及運輸設備	260,250.00	2,154,000.00	0.00	6,499,591.00
什項設備	9,447,135.00	102,913,000.00	15,607,426.00	-16,180,998.00
什項設備	9,447,135.00	102,913,000.00	15,607,426.00	-16,180,998.00
合 計	39,920,364.00	528,814,000.00	56,680,595.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	114,011,000.00	28,800,000.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	645,905.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	645,905.00
機械及設備	0.00	57,656,000.00	15,464,491.00	16,743,339.00
機械及設備	0.00	57,656,000.00	15,464,491.00	16,743,339.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
625,414,959.00	595,353,313.00	-30,061,646.00	9,708,771.00	
50,081,722.00	45,843,888.00	-4,237,834.00	0.00	
50,081,722.00	44,662,772.00	-5,418,950.00	0.00	
0.00	1,181,116.00	1,181,116.00	0.00	
310,816,288.00	284,992,476.00	-25,823,812.00	9,708,771.00	自籌收入: 1. 本年度奉准先行辦理數:係本年度預算編列不足392萬5,121元,確實需於當年度辦理,依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定,經校長核定,提報校務基金管理委員會。 2. 保留數明細: 108年度部分: 指南山莊校區學生宿舍新建工程規劃設計費970萬8,771元。 3. 本年度保留數係經簽奉校長核定。
310,816,288.00	768,403.00	-310,047,885.00	9,708,771.00	
0.00	284,224,073.00	284,224,073.00	0.00	
143,816,545.00	143,816,545.00	0.00	0.00	政府補助收入: 本年度奉准先行辦理數:係本年度預算編列不足1,546萬4,491元,確實需於當年度辦理,業經行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意。 自籌收入: 本年度奉准先行辦理數:係本年度預算編列不足2,168萬3,557元,確實需於當年度辦理,依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定,經校長核定,提報校務基金管理委員會。
143,816,545.00	143,816,545.00	0.00	0.00	
8,913,841.00	8,913,841.00	0.00	0.00	
8,913,841.00	8,913,841.00	0.00	0.00	
111,786,563.00	111,786,563.00	0.00	0.00	政府補助收入: 本年度奉准先行辦理數:係本年度預算編列不足1,333萬5,509元,確實需於當年度辦理,業經行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意。 自籌收入: 本年度奉准先行辦理數:係本年度預算編列不足227萬1,917元,確實需於當年度辦理,依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定,經校長核定,提報校務基金管理委員會。
111,786,563.00	111,786,563.00	0.00	0.00	
625,414,959.00	595,353,313.00	-30,061,646.00	9,708,771.00	
142,811,000.00	142,811,000.00	0.00	0.00	
645,905.00	645,905.00	0.00	0.00	
645,905.00	645,905.00	0.00	0.00	
89,863,830.00	89,863,830.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數:係本年度預算編列不足1,546萬4,491元,確實需於當年度辦理,業經行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意。
89,863,830.00	89,863,830.00	0.00	0.00	

國立政治大學校務基金(大學) 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	4,082,897.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	4,082,897.00
什項設備	0.00	56,355,000.00	13,335,509.00	-21,472,141.00
什項設備	0.00	56,355,000.00	13,335,509.00	-21,472,141.00
合 計	0.00	114,011,000.00	28,800,000.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	39,920,364.00	414,803,000.00	27,880,595.00	0.00
土地改良物	12,789,559.00	45,000,000.00	0.00	-7,707,837.00
土地改良物	12,789,559.00	45,000,000.00	0.00	-7,707,837.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	16,245,262.00	290,000,000.00	3,925,121.00	0.00
房屋及建築	16,245,262.00	290,000,000.00	3,925,121.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	1,178,158.00	31,091,000.00	21,683,557.00	0.00
機械及設備	1,178,158.00	31,091,000.00	21,683,557.00	0.00
交通及運輸設備	260,250.00	2,154,000.00	0.00	2,416,694.00
交通及運輸設備	260,250.00	2,154,000.00	0.00	2,416,694.00
什項設備	9,447,135.00	46,558,000.00	2,271,917.00	5,291,143.00
什項設備	9,447,135.00	46,558,000.00	2,271,917.00	5,291,143.00
合 計	39,920,364.00	414,803,000.00	27,880,595.00	0.00

附 註：

工程管理費預算數100萬元，決算數87萬2,484元，包括：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第六點委託專案管理其工程管理費應照第四點所定工程管理費之百分之七十提列，預算數100萬元，決算數54萬8,322元。
2. 行政大樓結構補強及外牆整修工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數1萬1,779元。
3. 校區水土保持總體檢第五期設施改善：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數4,038元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
4,082,897.00	4,082,897.00	0.00	0.00	
4,082,897.00	4,082,897.00	0.00	0.00	
48,218,368.00	48,218,368.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足1,333萬5,509元，確實需於當年度辦理，業經行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意。
48,218,368.00	48,218,368.00	0.00	0.00	
142,811,000.00	142,811,000.00	0.00	0.00	
482,603,959.00	452,542,313.00	-30,061,646.00	9,708,771.00	
50,081,722.00	45,843,888.00	-4,237,834.00	0.00	
50,081,722.00	44,662,772.00	-5,418,950.00	0.00	
0.00	1,181,116.00	1,181,116.00	0.00	
310,170,383.00	284,346,571.00	-25,823,812.00	9,708,771.00	1. 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足392萬5,121元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。 2. 保留數明細： 108年度部分： 指南山莊校區學生宿舍新建工程規劃設計費970萬8,771元。 3. 本年度保留數係經簽奉校長核定。
310,170,383.00	122,498.00	-310,047,885.00	9,708,771.00	
0.00	284,224,073.00	284,224,073.00	0.00	
53,952,715.00	53,952,715.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2,168萬3,557元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。
53,952,715.00	53,952,715.00	0.00	0.00	
4,830,944.00	4,830,944.00	0.00	0.00	
4,830,944.00	4,830,944.00	0.00	0.00	
63,568,195.00	63,568,195.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足227萬1,917元，確實需於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。
63,568,195.00	63,568,195.00	0.00	0.00	
482,603,959.00	452,542,313.00	-30,061,646.00	9,708,771.00	

國立政治大學校務基金(大學) 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數

4. 校區水土保持總體檢第六期設施改善：因工程尚未發包，合約數及提列工程管理費限額暫依核定之發包工程預算資料填列，未編列預算，決算數1萬7,116元。
5. 指南山莊校區學生宿舍興建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數29萬1,229元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
-----	-------	--------------	--------	-----

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國108年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
專案計畫	1,353,617,000			0	280,000,000	3,802,623	0	283,802,623	20.97
公共行政及企業 管理教育中心新 建工程	1,353,617,000	為打造專業 學術研討、 並具高品質 、精緻化的 中型會議中 心，規劃興 建地下3層樓 、地上13層 樓之鋼構造 及鋼筋混凝 土構造建築 物，總樓地 板面積為27, 325平方公尺 。	104.01 110.01	0	280,000,000	3,802,623	0	283,802,623	20.97
一般建築及設備 計畫				39,920,364	248,814,000	52,877,972	0	341,612,336	
土地改良物			108.01 108.12	12,789,559	45,000,000	0	-7,707,837	50,081,722	
土地改良物			108.01 108.12	12,789,559	45,000,000	0	-7,707,837	50,081,722	
未完工程-土 地改良物			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
房屋及建築			108.01 108.12	16,245,262	10,000,000	122,498	645,905	27,013,665	
房屋及建築			108.01 108.12	16,245,262	10,000,000	122,498	645,905	27,013,665	
未完工程-房 屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			108.01 108.12	1,178,158	88,747,000	37,148,048	16,743,339	143,816,545	
機械及設備			108.01 108.12	1,178,158	88,747,000	37,148,048	16,743,339	143,816,545	
交通及運輸設備			108.01 108.12	260,250	2,154,000	0	6,499,591	8,913,841	
交通及運輸設 備			108.01 108.12	260,250	2,154,000	0	6,499,591	8,913,841	
什項設備			108.01 108.12	9,447,135	102,913,000	15,607,426	-16,180,998	111,786,563	
什項設備			108.01 108.12	9,447,135	102,913,000	15,607,426	-16,180,998	111,786,563	
合 計	1,353,617,000			39,920,364	528,814,000	56,680,595	0	625,414,959	46.20

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
534,565,945	39.49	283,802,623	100.00	534,565,945	100.00	
534,565,945	39.49	283,802,623	100.00	534,565,945	100.00	
341,612,336		311,550,690	91.20	311,550,690	91.20	
50,081,722		45,843,888	91.54	45,843,888	91.54	校區水土保持總體檢第六期設施改善工程，於108年10月7日簽案辦理發包作業，12月30日決標，排定109年1月15日開工，220日曆天完工。
50,081,722		44,662,772	89.18	44,662,772	89.18	
0		1,181,116		1,181,116		
27,013,665		1,189,853	4.40	1,189,853	4.40	1.研究總中心新建工程及南苑改建學人宿舍新建工程之公共藝術設置，預計109年1月辦理第3次徵選。 2.法學院館興建工程，已修正基本設計於108年11月函覆教育部，另請建築師事務所準備部審文件。 3.指南山莊校區學生宿舍新建工程規劃設計費，11月簽約，刻正審核廠商提送之書面資料中。
27,013,665		768,403	2.84	768,403	2.84	
0		421,450		421,450		
143,816,545		143,816,545	100.00	143,816,545	100.00	
143,816,545		143,816,545	100.00	143,816,545	100.00	
8,913,841		8,913,841	100.00	8,913,841	100.00	
8,913,841		8,913,841	100.00	8,913,841	100.00	
111,786,563		111,786,563	100.00	111,786,563	100.00	
111,786,563		111,786,563	100.00	111,786,563	100.00	
876,178,281	64.73	595,353,313	95.19	846,116,635	96.57	

國立政治大學校務基金(大學)

長期債務增減明細表

中華民國108年度

借 款 項 目	債 權 人	借款 年度	償還時間		截至上年 度 終 了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉 列短期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行 股份有限公司市府 分行	102	106.04	132.12	2,807,782	0	0	3,224,000
小 計					2,807,782	0	0	3,224,000
二、長期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行 股份有限公司市府 分行	102	106.04	132.12	91,583,844	680,000,000	0	0
公共行政及企業管理教育中 心新建工程	中國信託商業銀行 股份有限公司	107-110	112.12	142.12	0	341,254,000	0	0
小 計					91,583,844	1,021,254,000	0	0
合 計					94,391,626	1,021,254,000	0	3,224,000

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
決算數	增 加	減 少		
2,795,785	2,789,029	0	2,801,026	109年度應償還280萬1,026元，調整278萬9,029元為短期債務。
2,795,785	2,789,029	0	2,801,026	
0	0	2,789,029	88,794,815	1. 為自籌收入之自償性借款，還款來源為學生住宿費收入。 2. 本年度舉借預算數6億8,000萬元，係100年度保留數，經簽奉校長核定辦理保留。 3. 109年將償還本金280萬1,026元，轉列短期債務278萬9,029元。 4. 本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，108年平均住宿率達94%，住宿情況良好，若往後年度住宿率以90%估計，宿費收入約4,900餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息無虞。
0	0	0	0	1. 為自籌收入之自償性借款，還款來源為推廣教育收入。 2. 本年度舉借預算數3億4,125萬4,000元，係107年度保留數1億元及108年度保留數2億4,125萬4,000元，經簽奉校長核定辦理保留。 3. 本工程經費優先以受贈款支應，截至108年止尚未動支借款額度，預計109年第2季起舉借。
0	0	2,789,029	88,794,815	
2,795,785	2,789,029	2,789,029	91,595,841	

國立政治大學校務基金(大學)
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	16,353	2,276,744,000.00	16,343	2,425,646,815.00
大專院校	人	16,353	2,276,744,000.00	16,343	2,425,646,815.00

單位：新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
-10	-0.06	148,902,815.00	6.54	
-10	-0.06	148,902,815.00	6.54	

國立政治大學校務基金(大學) 基金數額增減明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	7,410,250,000.00	7,432,027,346.00	21,777,346.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	114,011,000.00	151,195,836.00	37,184,836.00	1.108年度法定預算國庫現金增撥基金數1億1,401萬1,000元。 2.辦理教育部高教深耕計畫，國庫現金增撥基金超過預算數3,718萬4,836元，業經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函同意。
其他	1,000,000.00	103,215.00	-896,785.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	7,524,261,000.00	7,583,326,397.00	59,065,397.00	

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘紬明細表

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金 額	股 數 (1)	
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0
xPredict Ltd	24,683,438	1,366,145	0
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671,010	941,867,101	0
富邦金融控股股份有限公司	115,002,639,950	10,233,603,995	0
萬潤科技股份有限公司	833,239,020	83,323,902	0
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0
台灣大哥大股份有限公司	34,959,440,730	3,495,944,073	0
南亞塑膠工業股份有限公司	79,308,215,890	7,930,821,589	0
龍巖股份有限公司	4,200,841,990	420,084,199	0
聯詠科技股份有限公司	6,085,114,690	608,511,469	0
聯華電子股份有限公司	117,243,187,150	11,724,318,715	0
Sociedad Quimica Y Minera	0	263,196,524	0

附註：

- 一、資金轉投資屬基金部分之期末投資金額：6,637萬5,960元。
- 二、年度中已出售轉投資事業之投資餘紬：
 - (一)投資賸餘：上市櫃股票：122萬8,395元。
 - (二)投資短紬：上市櫃股票：88萬1,617元。

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率%(2/1)	現金股利	其 他	合 計	
112,442,000	1,022,200	0.01	4,578,424	0	4,578,424	1.11,200股係校友捐贈 2.730,000股由受贈獎助學金 提撥購買 3.142,000股由永續基金本金 提撥購買 4.108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
1,220,891	42,020	3.08	0	0	0	本股票係本校執行科技部研究計畫成果，授權未來事件交易(股)公司進行商業使用，無償入股 xPredict Ltd，共計42,020股
7,445,660	207,400	0.02	277,916	0	277,916	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
21,843,600	334,000	0.00	821,640	0	821,640	投資甲種特別股，108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
8,280,000	200,000	0.24	619,989	0	619,989	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
23,592,600	771,000	0.01	1,310,690	0	1,310,690	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
20,944,000	187,000	0.01	1,037,647	0	1,037,647	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
9,755,200	134,000	0.00	669,990	0	669,990	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
10,383,100	163,000	0.04	0	0	0	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
9,198,000	42,000	0.01	0	0	0	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
25,859,400	1,572,000	0.01	0	0	0	108年度財務報表尚未經會計師查核，該公司亦未公告自結損益
8,787,152	11,000	0.00	0	0	0	本校於編製本(108)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立政治大學校務基金(大學)

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國108年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	495	236	-259	
職員	418	172	-246	
駐衛警	11	11	0	
技工	12	10	-2	
工友	51	40	-11	
駕駛	3	3	0	
教師人員	879	699	-180	
教師	879	699	-180	
助教人員	112	70	-42	
助教	112	70	-42	
兼任人員	390	384	-6	
兼任	390	384	-6	
合 計	1,876	1,389	-487	

1、為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授19人、專任約聘教研人員36人、客座教授4人、交換教師4人、華語教師18人、博士後研究員36人、專任助理745人、兼任助理229人及臨時工76人，計時與計件人員酬金預算數為4億9,669萬元，決算數為5億9,856萬2,831元。

2、清潔人員77人、駕駛人員2人、保全人員17人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、圖書管理人員10人、各單位庶務勞務人員21人等勞務外包費，預算數6,852萬5,000元，決算數7,429萬8,432元。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,182,025,000	0	9,681,000	0	167,700,000	87,000,000	0
教學成本	997,825,000	0	630,000	0	118,500,000	70,600,000	0
正式人員	997,825,000	0	630,000	0	118,500,000	70,600,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	180,250,000	0	8,766,000	0	49,200,000	16,400,000	0
正式人員	180,250,000	0	8,766,000	0	49,200,000	16,400,000	0
研究發展及訓練費用	3,800,000	0	15,000	0	0	0	0
正式人員	3,800,000	0	15,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	150,000	0	270,000	0	0	0	0
正式人員	150,000	0	270,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,182,025,000	0	9,681,000	0	167,700,000	87,000,000	0

單位:新臺幣元

福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
129,215,000	0	1,575,621,000	207,509,000	1,783,130,000
103,625,000	0	1,291,180,000	206,939,000	1,498,119,000
103,625,000	0	1,291,180,000	0	1,291,180,000
0	0	0	206,939,000	206,939,000
25,545,000	0	280,161,000	0	280,161,000
25,545,000	0	280,161,000	0	280,161,000
45,000	0	3,860,000	570,000	4,430,000
0	0	3,815,000	0	3,815,000
45,000	0	45,000	570,000	615,000
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	420,000	0	420,000
0	0	420,000	0	420,000
0	0	0	0	0
129,215,000	0	1,575,621,000	207,509,000	1,783,130,000

國立政治大學校務基金(大學)

用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,152,228,148	0	7,478,803	0	160,090,403	85,490,585	0
教學成本	982,253,337	0	368,441	0	114,217,231	70,180,107	0
正式人員	982,253,337	0	368,441	0	114,217,231	70,180,107	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	168,022,811	0	6,960,546	0	45,873,172	15,310,478	0
正式人員	168,022,811	0	6,960,546	0	45,873,172	15,310,478	0
研究發展及訓練費用	1,820,000	0	3,060	0	0	0	0
正式人員	1,820,000	0	3,060	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	8,930	0	0	0	0
正式人員	0	0	8,930	0	0	0	0
其他業務外費用	132,000	0	137,826	0	0	0	0
正式人員	132,000	0	137,826	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,152,228,148	0	7,478,803	0	160,090,403	85,490,585	0

- 1、為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授19人、專任約聘教研人員36人、客座教授4人、交換教師4人、華語教師18人、博士後研究員36人、專任助理745人、兼任助理229人及臨時工76人，計時與計件人員酬金預算數為4億9,669萬元，決算數為5億9,856萬2,831元。
- 2、清潔人員77人、駕駛人員2人、保全人員17人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、圖書管理人員10人、各單位庶務勞務人員21人等勞務外包費，預算數6,852萬5,000元，決算數7,429萬8,432元。
- 3、獎金：
 - (1)考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放257人，預算數為2,520萬元，決算數為2,342萬9,304元。
 - (2)年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，計發放1,042人(含年終慰問金7人)，預算數為1億4,250萬元，決算數為1億3,666萬1,099元。
- 4、本表與各成本與費用明細表及各項費用彙計表差異如下：
 - (1)教學研究及訓輔成本「退休金及卹償金」：係兼任教師退休金35萬9,101元移列「兼任人員費用」項下。
 - (2)教學研究及訓輔成本「福利費」：係兼任教師保險費286萬4,235元移列「兼任人員費用」項下。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
121,876,474	0	1,527,164,413	234,564,371	1,761,728,784
100,959,151	0	1,267,978,267	234,238,362	1,502,216,629
100,959,151	0	1,267,978,267	0	1,267,978,267
0	0	0	234,238,362	234,238,362
20,875,180	0	257,042,187	0	257,042,187
20,875,180	0	257,042,187	0	257,042,187
39,607	0	1,862,667	254,000	2,116,667
39,607	0	1,862,667	0	1,862,667
0	0	0	254,000	254,000
0	0	8,930	0	8,930
0	0	8,930	0	8,930
2,536	0	272,362	72,009	344,371
2,536	0	272,362	0	272,362
0	0	0	72,009	72,009
121,876,474	0	1,527,164,413	234,564,371	1,761,728,784

國立政治大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	
5人座電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	1	1,500,000	0	0	-1	-100.00	-1,500,000	-100.00	因駕駛人力有限，本年度已有校友捐贈之休旅車可資替代，故未執行。
合 計	1	1,500,000	0	0	-1	-100.00	-1,500,000	-100.00	

本校管理用公務車輛有公務用轎車4輛、20人座交通車1輛、小型客貨車4輛、中型客貨車1輛。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,558,844,000.00	224,286,000.00	1,783,130,000.00	1,509,549,781.00
正式員額薪資	1,138,004,000.00	44,021,000.00	1,182,025,000.00	1,101,169,006.00
聘僱及兼職人員薪資	34,979,000.00	172,530,000.00	207,509,000.00	36,601,771.00
超時工作報酬	8,766,000.00	915,000.00	9,681,000.00	6,949,234.00
獎金	167,200,000.00	500,000.00	167,700,000.00	159,701,807.00
退休及卹償金	87,000,000.00		87,000,000.00	85,657,724.00
福利費	122,895,000.00	6,320,000.00	129,215,000.00	119,470,239.00
服務費用	94,683,000.00	970,868,000.00	1,065,551,000.00	208,245,418.00
水電費		90,400,000.00	90,400,000.00	21,490,883.00
郵電費	355,000.00	14,445,000.00	14,800,000.00	565,916.00
旅運費	7,070,000.00	72,788,000.00	79,858,000.00	18,615,769.00
印刷裝訂與廣告費	7,265,000.00	40,406,000.00	47,671,000.00	10,750,151.00
修理保養及保固費	655,000.00	85,810,000.00	86,465,000.00	2,890,183.00
保險費	295,000.00	3,014,000.00	3,309,000.00	363,406.00
一般服務費	55,967,000.00	514,160,000.00	570,127,000.00	113,132,241.00
專業服務費	23,076,000.00	148,784,000.00	171,860,000.00	40,436,869.00
公共關係費		1,061,000.00	1,061,000.00	
材料及用品費	21,430,000.00	131,990,000.00	153,420,000.00	56,799,430.00
使用材料費		9,805,000.00	9,805,000.00	1,916.00
用品消耗	21,430,000.00	122,185,000.00	143,615,000.00	56,797,514.00
租金與利息	19,234,000.00	60,070,000.00	79,304,000.00	41,876,126.00
地租及水租				20,000.00
房租	5,290,000.00	16,260,000.00	21,550,000.00	5,115,980.00
機器租金	10,525,000.00	25,345,000.00	35,870,000.00	32,576,044.00
交通及運輸設備租金	1,450,000.00	9,955,000.00	11,405,000.00	2,363,079.00
什項設備租金	1,400,000.00	6,855,000.00	8,255,000.00	1,303,767.00
利息	569,000.00	1,655,000.00	2,224,000.00	497,256.00
折舊、折耗及攤銷	319,340,000.00	122,686,000.00	442,026,000.00	292,638,251.00
不動產、廠房及設備折舊	217,730,000.00	85,786,000.00	303,516,000.00	204,956,219.00
其他折舊性資產折舊	51,830,000.00		51,830,000.00	48,986,774.00
攤銷	49,780,000.00	36,900,000.00	86,680,000.00	38,695,258.00
稅捐與規費（強制費）	90,000.00	490,000.00	580,000.00	85,828.00
土地稅		20,000.00	20,000.00	
房屋稅		15,000.00	15,000.00	
消費與行為稅		170,000.00	170,000.00	
規 費	90,000.00	285,000.00	375,000.00	85,828.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	104,585,000.00	349,245,000.00	453,830,000.00	160,691,467.00
會費	1,205,000.00	2,605,000.00	3,810,000.00	1,192,441.00
捐助、補助與獎助	94,100,000.00	318,490,000.00	412,590,000.00	140,039,363.00
分擔				
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	270,000.00	13,595,000.00	13,865,000.00	1,442,753.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
252,179,003.00	1,761,728,784.00	-21,401,216.00	-1.20
51,059,142.00	1,152,228,148.00	-29,796,852.00	-2.52
194,739,264.00	231,341,035.00	23,832,035.00	11.48
529,569.00	7,478,803.00	-2,202,197.00	-22.75
388,596.00	160,090,403.00	-7,609,597.00	-4.54
191,962.00	85,849,686.00	-1,150,314.00	-1.32
5,270,470.00	124,740,709.00	-4,474,291.00	-3.46
1,043,241,435.00	1,251,486,853.00	185,935,853.00	17.45
79,260,442.00	100,751,325.00	10,351,325.00	11.45
14,253,087.00	14,819,003.00	19,003.00	0.13
80,202,130.00	98,817,899.00	18,959,899.00	23.74
40,719,725.00	51,469,876.00	3,798,876.00	7.97
90,075,299.00	92,965,482.00	6,500,482.00	7.52
3,123,724.00	3,487,130.00	178,130.00	5.38
563,901,313.00	677,033,554.00	106,906,554.00	18.75
170,732,486.00	211,169,355.00	39,309,355.00	22.87
973,229.00	973,229.00	-87,771.00	-8.27
130,255,393.00	187,054,823.00	33,634,823.00	21.92
10,662,048.00	10,663,964.00	858,964.00	8.76
119,593,345.00	176,390,859.00	32,775,859.00	22.82
55,430,499.00	97,306,625.00	18,002,625.00	22.70
	20,000.00	20,000.00	0.00
22,497,565.00	27,613,545.00	6,063,545.00	28.14
13,886,632.00	46,462,676.00	10,592,676.00	29.53
11,821,317.00	14,184,396.00	2,779,396.00	24.37
6,727,726.00	8,031,493.00	-223,507.00	-2.71
497,259.00	994,515.00	-1,229,485.00	-55.28
143,948,388.00	436,586,639.00	-5,439,361.00	-1.23
86,500,381.00	291,456,600.00	-12,059,400.00	-3.97
	48,986,774.00	-2,843,226.00	-5.49
57,448,007.00	96,143,265.00	9,463,265.00	10.92
1,342,778.00	1,428,606.00	848,606.00	146.31
107,299.00	107,299.00	87,299.00	436.50
98,713.00	98,713.00	83,713.00	558.09
124,450.00	124,450.00	-45,550.00	-26.79
1,012,316.00	1,098,144.00	723,144.00	192.84
325,645,393.00	486,336,860.00	32,506,860.00	7.16
2,012,666.00	3,205,107.00	-604,893.00	-15.88
291,180,224.00	431,219,587.00	18,629,587.00	4.52
26,998.00	26,998.00	26,998.00	0.00
18,133,440.00	19,576,193.00	5,711,193.00	41.19

國立政治大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	9,010,000.00	14,555,000.00	23,565,000.00	18,016,910.00
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				
合 計	2,118,206,000.00	1,859,635,000.00	3,977,841,000.00	2,269,886,301.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
14,292,065.00	32,308,975.00	8,743,975.00	37.11
2,464,871.00	2,464,871.00	2,464,871.00	0.00
2,464,871.00	2,464,871.00	2,464,871.00	0.00
94,220.00	94,220.00	94,220.00	0.00
94,220.00	94,220.00	94,220.00	0.00
1,954,601,980.00	4,224,488,281.00	246,647,281.00	6.20

國立政治大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	4,800,000.00	54,944,000.00	59,744,000.00	14,574,729.00
國外旅費	4,720,000.00	49,110,000.00	53,830,000.00	14,233,957.00
廣告費	80,000.00	4,773,000.00	4,853,000.00	340,772.00
公共關係費		1,061,000.00	1,061,000.00	
統計所需項目	70,346,000.00	576,797,000.00	647,143,000.00	137,702,224.00
宿舍電費		15,600,000.00	15,600,000.00	
宿舍水費		2,530,000.00	2,530,000.00	
宿舍修護費		7,440,000.00	7,440,000.00	
計時與計件人員酬金	52,980,000.00	443,710,000.00	496,690,000.00	110,243,152.00
專技人員酬金				
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	17,366,000.00	88,037,000.00	105,403,000.00	27,459,072.00
宿舍折舊		19,480,000.00	19,480,000.00	
關稅				
捐助國內團體				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
61,952,528.00	76,527,257.00	16,783,257.00	28.09	
55,049,652.00	69,283,609.00	15,453,609.00	28.71	教學訓輔：預算數1,046萬元，決算數2,334萬7,827元，配合在職專班、補助計畫及受贈款計畫等業務需要核實列支。 建教合作：預算數4,074萬元，決算數3,999萬6,904元，係因擲節支用。 推廣教育：預算數24萬5,000元，決算數0元，係因擲節支用。 管總費用：未編列預算，決算數30萬6,443元，配合海外攬才等業務需要核實列支。 研發費用：預算數133萬5,000元，決算數501萬1,803元，係配合補助計畫需要核實列支。 雜項業務費用：預算數65萬5,000元，決算數44萬5,980元，係因擲節支用。 雜項費用：預算數39萬5,000元，決算數17萬4,652元，係因擲節支用。
5,929,647.00	6,270,419.00	1,417,419.00	29.21	教學訓輔：預算數455萬5,000元，決算數603萬1,108元，主要係配合在職專班招生宣傳及補助計畫業務需要，經校內行政程序核准辦理廣告宣傳所致。 建教合作：預算數2萬5,000元，決算數12萬4,141元，係配合建教合作業務需要刊登活動及徵才等廣告。 推廣教育：預算數25萬元，決算數2萬5,140元，係因擲節支用。 管總費用：預算數1萬5,000元，決算數2萬1,380元，係業務需要刊登徵才廣告。 研發費用：預算數8,000元，決算數3萬7,860元，係業務需要刊登徵才廣告。 雜項費用：未編列預算，決算數3萬790元，係業務需要刊登徵才廣告。
973,229.00	973,229.00	-87,771.00	-8.27	管總費用：預算數106萬1,000元，決算數97萬3,229元，係因擲節支用。
635,529,532.00	773,231,756.00	126,088,756.00	19.48	
15,939,559.00	15,939,559.00	339,559.00	2.18	
2,528,428.00	2,528,428.00	-1,572.00	-0.06	
7,440,707.00	7,440,707.00	707.00	0.01	
488,319,679.00	598,562,831.00	101,872,831.00	20.51	
78,000.00	78,000.00	78,000.00	0.00	
101,555,763.00	129,014,835.00	23,611,835.00	22.40	
19,481,448.00	19,481,448.00	1,448.00	0.01	
126.00	126.00	126.00	0.00	
185,822.00	185,822.00	185,822.00	0.00	

本 頁 空 白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 108 年度附屬單位決算

目 次

一、總說明	2-1~2-3
二、主要表	
1. 收支餘絀表	2-6~2-7
2. 餘絀撥補表	2-8~2-9
3. 現金流量表	2-10~2-11
4. 平衡表	2-12~2-13
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	2-15
2. 教學成本明細表	2-16~2-19
3. 其他業務成本明細表	2-20~2-21
4. 管理及總務費用明細表	2-22~2-23
5. 資產折舊明細表	2-24~2-25
6. 資產報廢明細表	2-26~2-27
7. 公庫撥補款明細表	2-28
8. 固定資產建設改良擴充明細表	2-30~2-31
9. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	2-32~2-33
10. 主要營運項目執行績效摘要表	2-34~2-35
11. 基金數額增減明細表	2-36
12. 員工人數彙計表	2-37
13. 用人費用彙計表	2-38~2-41
14. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	2-42
15. 各項費用彙計表	2-44~2-45
16. 管制性項目及統計所需項目比較表	2-46~2-47

總 說 明

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

一、業務計畫實施績效

本校現有學生共計 405 人，其中小學 315 人、幼稚園 90 人。因應「九年一貫」及「十二年國民基本教育課程綱要」教育政策逐步實施，小學教育逐漸轉型。在這樣的環境下，實小除了延續以往的優良傳統，更以「多元、優質、創新」為願景，致力協助每位學生建立自信並獲得全方位的發展。

本校預算編列奉行政院 99 年 7 月 26 日院授主孝三字第 0990004591 號函，自 100 年度起實施附屬單位預算分預算，所有收支均由校務基金帳務處理，各項會計報表納入國立政治大學校務基金會計報表中一併表達。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 6,225 萬元，決算數 6,922 萬 6,496 元，較預算數增加 697 萬 6,496 元，增加 11.21%，分述如下：

1. 本年度業務收入預算數 6,225 萬元，決算數 6,855 萬 147 元，較預算數增加 630 萬 147 元，增加 10.12%，主要原因分析如下：

(1) 學雜費收入決算數 67 萬 2,135 元，較預算數減少 22 萬 2,865 元，減少 24.9%，主要係 108 學年度起 3 至 4 歲幼兒免學費所致。

(2) 推廣教育收入決算數 459 萬 7,163 元，較預算數增加 111 萬 9,163 元，增加 32.18%，係課後照顧班及課後學藝社團收入較預計增加。

(3) 學校教學研究補助收入決算數 5,752 萬 7,000 元，與預算數同。

(4) 其他補助收入決算數 575 萬 3,849 元，較預算數增加 540 萬 3,849 元，增加 1543.96%，係教育部等專案補助收入較預計增加。

2. 本年度業務外收入預算數 0 元，決算數 67 萬 6,349 元，較預算數增加 67 萬 6,349 元，主要原因分析如下：

(1) 利息收入決算數 6 萬 1,292 元，係專戶存款利息，未編列預算。

(2) 違規罰款收入決算數 3 萬 7,143 元，係廠商違規罰款，未編列預算。

(3) 受贈收入決算數 12 萬 2,235 元，係配合指定用途受贈款執行進度認列收入，未編列預算。

(4) 雜項收入決算數 45 萬 5,679 元，主要係活動中心拆除重建工程報廢財產殘值收入，未編列預算。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出預算數 6,549 萬 6,000 元，決算數 6,625 萬 4,135 元，較預算數增加 75 萬 8,135 元，增加 1.16%，分述如下：

1. 業務成本與費用預算數 6,549 萬 6,000 元，決算數 6,625 萬 4,135 元，較預算數增加 75 萬 8,135 元，增加 1.16%，各科目分析如下：

(1) 教學研究及訓輔成本決算數 5,560 萬 8,057 元，較預算數增加 43 萬 6,057 元，增加 0.79%。

(2) 推廣教育成本決算數 459 萬 7,163 元，較預算數增加 111 萬 9,163 元，增加 32.18%，主要係鐘點費較預計增加。

(3) 學生公費及獎勵金決算數 17 萬 175 元，較預算數減少 2 萬 9,825 元，減少 14.91%，係依業務需要列支之學生各項獎助學金較預計減少。

(4) 管理費用及總務費用決算數 587 萬 8,740 元，較預算數減少 76 萬 7,260 元，減少 11.54%，主要係用人費用較預計減少。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 297 萬 2,361 元，預算短絀數 324 萬 6,000 元，反絀為餘，差異 621 萬 8,361 元。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數計 297 萬 2,361 元，前期未分配賸餘計 92 萬 5,315 元，未分配賸餘 389 萬 7,676 元。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入 658 萬 7,923 元，包括本期賸餘 297 萬 2,361 元、利息股利之調整減少 6 萬 1,292 元及調整項目增加 367 萬 6,854 元。

(二) 投資活動之現金流出 999 萬 3,356 元，包括：

1. 減少其他資產 11 萬 8,520 元。

2. 收取利息 6 萬 1,292 元。

3. 增加準備金 18 萬 2,973 元。

4. 增加不動產、廠房及設備 707 萬 7,018 元，包括房屋及建築 50 萬 7,671 元、機械及設備 54 萬 4,825 元、什項設備 69 萬 4,024 元、購建中固定資產 533 萬 498 元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

5. 增加其他資產 291 萬 3,177 元。

(三) 籌資活動之現金流入 9,927 萬 9,543 元，包括：

1. 增加其他負債 12 萬 8,500 元。

2. 增加基金-國庫撥款增置固定資產 9,958 萬 7,403 元。

3. 減少其他負債 43 萬 6,360 元。

(四) 本期現金及約當現金之淨增 9,587 萬 4,110 元。

(五) 期初現金及約當現金 2,246 萬 6,215 元。

(六) 期末現金及約當現金 1 億 1,834 萬 325 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總計 4 億 3,379 萬 6,670 元，其中流動資產 1 億 2,086 萬 7,765 元，占 27.86%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 274 萬 9,149 元，占 0.63%，不動產、廠房及設備 1,766 萬 5,368 元，占 4.07%，其他資產 2 億 9,251 萬 4,388 元，占 67.43%。

(二) 負債總計 2 億 9,250 萬 2,302 元，占負債及淨值總額 67.43%，其中流動負債 576 萬 919 元，占 1.33%，其他負債 2 億 8,674 萬 1,383 元，占 66.10%；淨值總計 1 億 4,129 萬 4,368 元，占負債及淨值總額 32.57%，其中基金 1 億 2,957 萬 9,121 元，占 29.87%，公積 781 萬 7,571 元，占 1.80%，累積賸餘 389 萬 7,676 元，占 0.90%。

本 頁 空 白

主 要 表

本 頁 空 白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	57,877,000.00	4,373,000.00	62,250,000.00	100.00	63,280,849.00
教學收入	0.00	4,373,000.00	4,373,000.00	7.02	0.00
學雜費收入	0.00	895,000.00	895,000.00	1.44	0.00
推廣教育收入	0.00	3,478,000.00	3,478,000.00	5.59	0.00
其他業務收入	57,877,000.00	0.00	57,877,000.00	92.98	63,280,849.00
學校教學研究補助收入	57,527,000.00	0.00	57,527,000.00	92.41	57,527,000.00
其他補助收入	350,000.00	0.00	350,000.00	0.56	5,753,849.00
業務成本與費用	61,123,000.00	4,373,000.00	65,496,000.00	105.21	60,856,332.00
教學成本	54,277,000.00	4,373,000.00	58,650,000.00	94.22	54,813,687.00
教學研究及訓輔成本	54,277,000.00	895,000.00	55,172,000.00	88.63	54,813,687.00
推廣教育成本	0.00	3,478,000.00	3,478,000.00	5.59	0.00
其他業務成本	200,000.00	0.00	200,000.00	0.32	163,905.00
學生公費及獎勵金	200,000.00	0.00	200,000.00	0.32	163,905.00
管理及總務費用	6,646,000.00	0.00	6,646,000.00	10.68	5,878,740.00
管理費用及總務費用	6,646,000.00	0.00	6,646,000.00	10.68	5,878,740.00
業務賸餘（短絀）	-3,246,000.00	0.00	-3,246,000.00	-5.21	2,424,517.00
業務外收入	0.00	0.00	0.00	0.00	4,754.00
財務收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
利息收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	0.00	0.00	0.00	4,754.00
資產使用及權利金收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
違規罰款收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
受贈收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
賠（補）償收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	0.00	0.00	0.00	4,754.00
業務外賸餘（短絀）	0.00	0.00	0.00	0.00	4,754.00
本期賸餘（短絀）	-3,246,000.00	0.00	-3,246,000.00	-5.21	2,429,271.00

本年度其他綜合餘絀預算數0元，決算數0元。

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
5,269,298.00	68,550,147.00	100.00	6,300,147.00	10.12	67,219,850.00	100.00
5,269,298.00	5,269,298.00	7.69	896,298.00	20.50	5,696,094.00	8.47
672,135.00	672,135.00	0.98	-222,865.00	-24.90	808,995.00	1.20
4,597,163.00	4,597,163.00	6.71	1,119,163.00	32.18	4,887,099.00	7.27
0.00	63,280,849.00	92.31	5,403,849.00	9.34	61,523,756.00	91.53
0.00	57,527,000.00	83.92	0.00	0.00	56,130,000.00	83.50
0.00	5,753,849.00	8.39	5,403,849.00	1543.96	5,393,756.00	8.02
5,397,803.00	66,254,135.00	96.65	758,135.00	1.16	69,047,523.00	102.72
5,391,533.00	60,205,220.00	87.83	1,555,220.00	2.65	62,278,754.00	92.65
794,370.00	55,608,057.00	81.12	436,057.00	0.79	57,391,655.00	85.38
4,597,163.00	4,597,163.00	6.71	1,119,163.00	32.18	4,887,099.00	7.27
6,270.00	170,175.00	0.25	-29,825.00	-14.91	129,491.00	0.19
6,270.00	170,175.00	0.25	-29,825.00	-14.91	129,491.00	0.19
0.00	5,878,740.00	8.58	-767,260.00	-11.54	6,639,278.00	9.88
0.00	5,878,740.00	8.58	-767,260.00	-11.54	6,639,278.00	9.88
-128,505.00	2,296,012.00	3.35	5,542,012.00	-170.73	-1,827,673.00	-2.72
671,595.00	676,349.00	0.99	676,349.00		1,714,513.00	2.55
61,292.00	61,292.00	0.09	61,292.00		48,194.00	0.07
61,292.00	61,292.00	0.09	61,292.00		48,194.00	0.07
610,303.00	615,057.00	0.90	615,057.00		1,666,319.00	2.48
0.00	0.00	0.00	0.00		600.00	0.00
37,143.00	37,143.00	0.05	37,143.00		28,532.00	0.04
122,235.00	122,235.00	0.18	122,235.00		1,612,182.00	2.40
0.00	0.00	0.00	0.00		392.00	0.00
450,925.00	455,679.00	0.66	455,679.00		24,613.00	0.04
671,595.00	676,349.00	0.99	676,349.00		1,714,513.00	2.55
543,090.00	2,972,361.00	4.34	6,218,361.00	-191.57	-113,160.00	-0.17

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

餘 絀 撥 補 表

中華民國108年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		3,897,676.00	100.00
本期賸餘	0.00		2,972,361.00	76.26
前期未分配賸餘	0.00		925,315.00	23.74
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		3,897,676.00	100.00
短絀之部	3,246,000.00	100.00	0.00	
本期短絀	3,246,000.00	100.00	0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	3,246,000.00	100.00	0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	3,246,000.00	100.00	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
金 額	%	金 額	%
3,897,676.00		1,038,475.00	100.00
2,972,361.00		0.00	
925,315.00		1,038,475.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		113,160.00	10.90
0.00		113,160.00	10.90
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
3,897,676.00		925,315.00	89.10
-3,246,000.00	-100.00	113,160.00	100.00
-3,246,000.00	-100.00	113,160.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-3,246,000.00	-100.00	113,160.00	100.00
0.00		113,160.00	100.00
-3,246,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	42,000.00	6,587,923.00	6,545,923.00	15585.53
本期賸餘（短絀）	-3,246,000.00	2,972,361.00	6,218,361.00	-191.57
利息股利之調整	0.00	-61,292.00	-61,292.00	
利息收入	0.00	-61,292.00	-61,292.00	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-3,246,000.00	2,911,069.00	6,157,069.00	-189.68
調整項目	3,288,000.00	3,676,854.00	388,854.00	11.83
折舊、減損及折耗	1,975,000.00	2,779,048.00	804,048.00	40.71
土地改良物	70,000.00	120,636.00	50,636.00	72.34
房屋及建築	95,000.00	93,264.00	-1,736.00	-1.83
機械及設備	914,000.00	1,265,347.00	351,347.00	38.44
交通及運輸設備	240,000.00	105,612.00	-134,388.00	-56.00
什項設備	656,000.00	637,893.00	-18,107.00	-2.76
代管資產	0.00	556,296.00	556,296.00	
攤銷	1,313,000.00	1,340,073.00	27,073.00	2.06
其他攤銷費用	1,313,000.00	1,340,073.00	27,073.00	2.06
其他	0.00	38,816.00	38,816.00	
其他	0.00	38,816.00	38,816.00	
流動資產淨減（淨增）	0.00	-43,209.00	-43,209.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	-437,874.00	-437,874.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	42,000.00	6,587,923.00	6,545,923.00	15585.53
▼業務活動之淨現金流入（流出）	42,000.00	6,587,923.00	6,545,923.00	15585.53
▼投資活動之現金流量	-57,983,000.00	-9,993,356.00	47,989,644.00	-82.77
減少無形資產及其他資產	0.00	118,520.00	118,520.00	
減少其他資產	0.00	118,520.00	118,520.00	
收取利息	0.00	61,292.00	61,292.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-182,973.00	-182,973.00	
增加準備金	0.00	-182,973.00	-182,973.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-57,983,000.00	-7,077,018.00	50,905,982.00	-87.79
增加不動產、廠房及設備	-57,983,000.00	-7,077,018.00	50,905,982.00	-87.79
固定資產之增置	-57,983,000.00	-7,077,018.00	50,905,982.00	-87.79
房屋及建築	0.00	-507,671.00	-507,671.00	
機械及設備	-2,099,000.00	-544,825.00	1,554,175.00	-74.04
什項設備	0.00	-694,024.00	-694,024.00	
購建中固定資產	-55,884,000.00	-5,330,498.00	50,553,502.00	-90.46
增加無形資產及其他資產	0.00	-2,913,177.00	-2,913,177.00	
增加其他資產	0.00	-2,913,177.00	-2,913,177.00	
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-57,983,000.00	-9,993,356.00	47,989,644.00	-82.77
▼籌資活動之現金流量	57,983,000.00	99,279,543.00	41,296,543.00	71.22
增加短期債務、流動金融負債及其	0.00	128,500.00	128,500.00	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
他負債				
增加其他負債	0.00	128,500.00	128,500.00	
增加基金、公積及填補短絀	57,983,000.00	99,587,403.00	41,604,403.00	71.75
增加基金	57,983,000.00	99,587,403.00	41,604,403.00	71.75
國庫撥款增置固定資產	57,983,000.00	99,587,403.00	41,604,403.00	71.75
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-436,360.00	-436,360.00	
減少其他負債	0.00	-436,360.00	-436,360.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	57,983,000.00	99,279,543.00	41,296,543.00	71.22
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	42,000.00	95,874,110.00	95,832,110.00	228171.69
▼期初現金及約當現金	20,338,000.00	22,466,215.00	2,128,215.00	10.46
▼期末現金及約當現金	20,380,000.00	118,340,325.00	97,960,325.00	480.67
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	2,434,000.00	0.00	-2,434,000.00	-100.00
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	2,434,000.00	0.00	-2,434,000.00	-100.00
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	218,599.00	218,599.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	218,599.00	218,599.00	
購建中固定資產	0.00	218,599.00	218,599.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	316,590.00	316,590.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	316,590.00	316,590.00	
機械及設備	0.00	118,890.00	118,890.00	
什項設備	0.00	197,700.00	197,700.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	0.00	556,296.00	556,296.00	
盈餘分配與虧損填補之金額	-3,246,000.00	0.00	3,246,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-3,246,000.00	0.00	3,246,000.00	-100.00

附 註：

業務活動之現金流量項下調整非現金項目-其他：3萬8,816元，包括：

一、遞延收入：14萬4,157元，係遞延收入隨折舊及攤銷分別轉列其他補助收入8萬7,216元、受贈收入5萬6,941元。

二、應付退休及離職金：提撥離職儲金18萬2,973元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 平 衡 表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	433,796,670.00	100.00	331,408,635.00	100.00	102,388,035.00	30.89
流動資產	120,867,765.00	27.86	24,950,446.00	7.53	95,917,319.00	384.43
現金	118,340,325.00	27.28	22,466,215.00	6.78	95,874,110.00	426.75
銀行存款	118,140,325.00	27.23	22,266,215.00	6.72	95,874,110.00	430.58
零用及週轉金	200,000.00	0.05	200,000.00	0.06	0.00	0.00
預付款項	2,527,440.00	0.58	2,484,231.00	0.75	43,209.00	1.74
預付費用	2,527,440.00	0.58	2,484,231.00	0.75	43,209.00	1.74
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,749,149.00	0.63	2,566,176.00	0.77	182,973.00	7.13
準備金	2,749,149.00	0.63	2,566,176.00	0.77	182,973.00	7.13
退休及離職準備金	2,749,149.00	0.63	2,566,176.00	0.77	182,973.00	7.13
不動產、廠房及設備	17,665,368.00	4.07	12,275,913.00	3.70	5,389,455.00	43.90
土地改良物	894,810.00	0.21	1,015,446.00	0.31	-120,636.00	-11.88
土地改良物	1,206,453.00	0.28	1,206,453.00	0.36	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-311,643.00	-0.07	-191,007.00	-0.06	-120,636.00	63.16
房屋及建築	3,438,085.00	0.79	3,023,678.00	0.91	414,407.00	13.71
房屋及建築	3,759,269.00	0.87	3,251,598.00	0.98	507,671.00	15.61
累計折舊－房屋及建築	-321,184.00	-0.07	-227,920.00	-0.07	-93,264.00	40.92
機械及設備	3,133,539.00	0.72	3,735,171.00	1.13	-601,632.00	-16.11
機械及設備	9,611,442.00	2.22	9,004,727.00	2.72	606,715.00	6.74
累計折舊－機械及設備	-6,477,903.00	-1.49	-5,269,556.00	-1.59	-1,208,347.00	22.93
交通及運輸設備	242,360.00	0.06	347,972.00	0.10	-105,612.00	-30.35
交通及運輸設備	1,647,798.00	0.38	1,647,798.00	0.50	0.00	0.00
累計折舊－交通及運輸設備	-1,405,438.00	-0.32	-1,299,826.00	-0.39	-105,612.00	8.13
什項設備	2,997,874.00	0.69	2,744,043.00	0.83	253,831.00	9.25
什項設備	6,528,681.00	1.51	5,636,957.00	1.70	891,724.00	15.82
累計折舊－什項設備	-3,530,807.00	-0.81	-2,892,914.00	-0.87	-637,893.00	22.05
購建中固定資產	6,958,700.00	1.60	1,409,603.00	0.43	5,549,097.00	393.66
未完工程	6,958,700.00	1.60	1,409,603.00	0.43	5,549,097.00	393.66
其他資產	292,514,388.00	67.43	291,616,100.00	87.99	898,288.00	0.31
遞延資產	9,350,057.00	2.16	7,776,953.00	2.35	1,573,104.00	20.23
遞延費用	9,350,057.00	2.16	7,776,953.00	2.35	1,573,104.00	20.23
什項資產	283,164,331.00	65.28	283,839,147.00	85.65	-674,816.00	-0.24
暫付及待結轉帳項	0.00	0.00	118,520.00	0.04	-118,520.00	-100.00
代管資產	298,151,190.00	68.73	298,151,190.00	89.96	0.00	0.00
累計折舊－代管資產	-14,986,859.00	-3.45	-14,430,563.00	-4.35	-556,296.00	3.85
合 計	433,796,670.00	100.00	331,408,635.00	100.00	102,388,035.00	30.89

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	292,502,302.00	67.43	293,230,327.00	88.48	-728,025.00	-0.25
流動負債	5,760,919.00	1.33	5,980,194.00	1.80	-219,275.00	-3.67
應付款項	2,324,640.00	0.54	2,690,324.00	0.81	-365,684.00	-13.59
應付代收款	1,949,874.00	0.45	2,335,324.00	0.70	-385,450.00	-16.51
應付費用	156,167.00	0.04	355,000.00	0.11	-198,833.00	-56.01
應付工程款	218,599.00	0.05	0.00	0.00	218,599.00	
預收款項	3,436,279.00	0.79	3,289,870.00	0.99	146,409.00	4.45
預收收入	3,436,279.00	0.79	3,289,870.00	0.99	146,409.00	4.45
其他負債	286,741,383.00	66.10	287,250,133.00	86.68	-508,750.00	-0.18
遞延負債	731,489.00	0.17	559,056.00	0.17	172,433.00	30.84
遞延收入	731,489.00	0.17	559,056.00	0.17	172,433.00	30.84
什項負債	286,009,894.00	65.93	286,691,077.00	86.51	-681,183.00	-0.24
存入保證金	96,414.00	0.02	404,274.00	0.12	-307,860.00	-76.15
應付退休及離職金	2,749,149.00	0.63	2,566,176.00	0.77	182,973.00	7.13
應付代管資產	283,164,331.00	65.28	283,720,627.00	85.61	-556,296.00	-0.20
淨值	141,294,368.00	32.57	38,178,308.00	11.52	103,116,060.00	270.09
基金	129,579,121.00	29.87	29,991,718.00	9.05	99,587,403.00	332.05
基金	129,579,121.00	29.87	29,991,718.00	9.05	99,587,403.00	332.05
基金	129,579,121.00	29.87	29,991,718.00	9.05	99,587,403.00	332.05
公積	7,817,571.00	1.80	7,261,275.00	2.19	556,296.00	7.66
資本公積	7,817,571.00	1.80	7,261,275.00	2.19	556,296.00	7.66
受贈公積	7,817,571.00	1.80	7,261,275.00	2.19	556,296.00	7.66
累積餘絀	3,897,676.00	0.90	925,315.00	0.28	2,972,361.00	321.23
累積賸餘	3,897,676.00	0.90	925,315.00	0.28	2,972,361.00	321.23
累積賸餘	3,897,676.00	0.90	925,315.00	0.28	2,972,361.00	321.23
合 計	433,796,670.00	100.00	331,408,635.00	100.00	102,388,035.00	30.89

本 頁 空 白

附 屬 表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 業 務 收 入 明 細 表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	62,250,000.00	68,550,147.00	6,300,147.00	10.12	
教學收入	4,373,000.00	5,269,298.00	896,298.00	20.50	
學雜費收入	895,000.00	672,135.00	-222,865.00	-24.90	主要係108學年度起3至4歲幼兒免學費所致。
推廣教育收入	3,478,000.00	4,597,163.00	1,119,163.00	32.18	主要係課後照顧班及課後學藝社團收入較預計增加。
其他業務收入	57,877,000.00	63,280,849.00	5,403,849.00	9.34	
學校教學研究補助收入	57,527,000.00	57,527,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	350,000.00	5,753,849.00	5,403,849.00	1543.96	主要係教育部等專案補助收入較預計增加。
業務外收入	0.00	676,349.00	676,349.00		
財務收入	0.00	61,292.00	61,292.00		
利息收入	0.00	61,292.00	61,292.00		係專戶存款利息，未編列預算。
其他業務外收入	0.00	615,057.00	615,057.00		
違規罰款收入	0.00	37,143.00	37,143.00		係廠商違規罰款，未編列預算。
受贈收入	0.00	122,235.00	122,235.00		係配合指定用途受贈款執行進度認列收入，未編列預算。
雜項收入	0.00	455,679.00	455,679.00		主要係活動中心拆除重建工程報廢財產殘值收入，未編列預算。
合 計	62,250,000.00	69,226,496.00	6,976,496.00	11.21	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	54,277,000.00	4,373,000.00	58,650,000.00	54,813,687.00
教學研究及訓輔成本	54,277,000.00	895,000.00	55,172,000.00	54,813,687.00
用人費用	45,005,000.00	406,000.00	45,411,000.00	43,514,371.00
正式員額薪資	28,156,000.00	216,000.00	28,372,000.00	26,772,092.00
聘僱及兼職人員薪資	3,790,000.00	179,000.00	3,969,000.00	4,223,973.00
超時工作報酬	479,000.00	11,000.00	490,000.00	415,230.00
津貼				32,400.00
獎金	6,627,000.00		6,627,000.00	6,143,130.00
退休及卹償金	2,555,000.00		2,555,000.00	2,531,780.00
福利費	3,398,000.00		3,398,000.00	3,395,766.00
服務費用	4,921,000.00	425,000.00	5,346,000.00	4,325,477.00
水電費	390,000.00	40,000.00	430,000.00	459,859.00
郵電費	100,000.00		100,000.00	67,166.00
旅運費	126,000.00	20,000.00	146,000.00	123,718.00
印刷裝訂與廣告費	100,000.00		100,000.00	148,822.00
修理保養及保固費	1,058,000.00	95,000.00	1,153,000.00	746,538.00
保險費	6,000.00		6,000.00	3,624.00
一般服務費	2,716,000.00	220,000.00	2,936,000.00	2,438,536.00
專業服務費	425,000.00	50,000.00	475,000.00	337,214.00
材料及用品費	822,000.00	44,000.00	866,000.00	2,504,005.00
使用材料費	1,000.00		1,000.00	
用品消耗	821,000.00	44,000.00	865,000.00	2,504,005.00
租金與利息	232,000.00		232,000.00	433,874.00
房租				25,000.00
機器租金	50,000.00		50,000.00	72,000.00
交通及運輸設備租金	82,000.00		82,000.00	108,975.00
什項設備租金	100,000.00		100,000.00	227,899.00
折舊、折耗及攤銷	3,268,000.00	20,000.00	3,288,000.00	4,017,420.00
不動產、廠房及設備折舊	1,955,000.00	20,000.00	1,975,000.00	2,165,811.00
其他折舊性資產折舊				511,536.00
攤銷	1,313,000.00		1,313,000.00	1,340,073.00
稅捐與規費（強制費）	1,000.00		1,000.00	
規 費	1,000.00		1,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	28,000.00		28,000.00	18,540.00
會費	1,000.00		1,000.00	8,340.00
捐助、補助與獎助	20,000.00		20,000.00	
競賽及交流活動費	7,000.00		7,000.00	10,200.00
推廣教育成本		3,478,000.00	3,478,000.00	
用人費用		165,000.00	165,000.00	
超時工作報酬		165,000.00	165,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,391,533.00	60,205,220.00	1,555,220.00	2.65	
794,370.00	55,608,057.00	436,057.00	0.79	
	43,514,371.00	-1,896,629.00	-4.18	
	26,772,092.00	-1,599,908.00	-5.64	
	4,223,973.00	254,973.00	6.42	
	415,230.00	-74,770.00	-15.26	
	32,400.00	32,400.00		
	6,143,130.00	-483,870.00	-7.30	
	2,531,780.00	-23,220.00	-0.91	
	3,395,766.00	-2,234.00	-0.07	
669,891.00	4,995,368.00	-350,632.00	-6.56	
22,943.00	482,802.00	52,802.00	12.28	
7,045.00	74,211.00	-25,789.00	-25.79	
	123,718.00	-22,282.00	-15.26	
22,032.00	170,854.00	70,854.00	70.85	
63,696.00	810,234.00	-342,766.00	-29.73	
	3,624.00	-2,376.00	-39.60	
552,727.00	2,991,263.00	55,263.00	1.88	外包費：係清潔人員5名及保全人員2名等勞務外包費，預算數180萬元，決算數293萬9,738元。 計時與計件人員酬金：預算數107萬元，決算數0元。
1,448.00	338,662.00	-136,338.00	-28.70	
67,538.00	2,571,543.00	1,705,543.00	196.94	
		-1,000.00	-100.00	
67,538.00	2,571,543.00	1,706,543.00	197.29	
	433,874.00	201,874.00	87.01	
	25,000.00	25,000.00		
	72,000.00	22,000.00	44.00	
	108,975.00	26,975.00	32.90	
	227,899.00	127,899.00	127.90	
56,941.00	4,074,361.00	786,361.00	23.92	
56,941.00	2,222,752.00	247,752.00	12.54	
	511,536.00	511,536.00		
	1,340,073.00	27,073.00	2.06	
		-1,000.00	-100.00	
		-1,000.00	-100.00	
	18,540.00	-9,460.00	-33.79	
	8,340.00	7,340.00	734.00	
		-20,000.00	-100.00	
	10,200.00	3,200.00	45.71	
4,597,163.00	4,597,163.00	1,119,163.00	32.18	主要係鐘點費較預計增加。
380,417.00	380,417.00	215,417.00	130.56	
380,170.00	380,170.00	215,170.00	130.41	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數				決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		政府補助 收入支應
福利費					
服務費用		2,880,000.00	2,880,000.00		
水電費		183,000.00	183,000.00		
修理保養及保固費		427,000.00	427,000.00		
一般服務費		120,000.00	120,000.00		
專業服務費		2,150,000.00	2,150,000.00		
材料及用品費		433,000.00	433,000.00		
用品消耗		433,000.00	433,000.00		

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
247.00	247.00	247.00		
3,864,002.00	3,864,002.00	984,002.00	34.17	
320,189.00	320,189.00	137,189.00	74.97	
70,000.00	70,000.00	-357,000.00	-83.61	
483,915.00	483,915.00	363,915.00	303.26	計時與計件人員酬金：為辦理教學業務，進用專任助理1人及臨時工1人，預算數12萬元，決算數48萬3,915元。
2,989,898.00	2,989,898.00	839,898.00	39.07	
352,744.00	352,744.00	-80,256.00	-18.53	
352,744.00	352,744.00	-80,256.00	-18.53	

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	200,000.00		200,000.00	163,905.00
學生公費及獎勵金	200,000.00		200,000.00	163,905.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	200,000.00		200,000.00	163,905.00
捐助、補助與獎助	200,000.00		200,000.00	163,905.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,270.00	170,175.00	-29,825.00	-14.91	
6,270.00	170,175.00	-29,825.00	-14.91	係依業務需要列支之學生各項獎助學金較預計減少。
6,270.00	170,175.00	-29,825.00	-14.91	
6,270.00	170,175.00	-29,825.00	-14.91	

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	6,646,000.00		6,646,000.00	5,878,740.00
管理費用及總務費用	6,646,000.00		6,646,000.00	5,878,740.00
用人費用	6,004,000.00		6,004,000.00	4,523,757.00
正式員額薪資	3,738,000.00		3,738,000.00	3,056,760.00
超時工作報酬	271,000.00		271,000.00	124,416.00
獎金	928,000.00		928,000.00	794,043.00
退休及卹償金	340,000.00		340,000.00	321,228.00
福利費	727,000.00		727,000.00	227,310.00
服務費用	622,000.00		622,000.00	1,250,223
一般服務費	526,000.00		526,000.00	1,154,223.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
租金與利息	20,000.00		20,000.00	60,000.00
機器租金	20,000.00		20,000.00	60,000.00
折舊、折耗及攤銷				44,760.00
其他折舊性資產折舊				44,760.00

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	5,878,740.00	-767,260.00	-11.54	
	5,878,740.00	-767,260.00	-11.54	主要係用人費用較預計減少。
	4,523,757.00	-1,480,243.00	-24.65	
	3,056,760.00	-681,240.00	-18.22	
	124,416.00	-146,584.00	-54.09	
	794,043.00	-133,957.00	-14.44	
	321,228.00	-18,772.00	-5.52	
	227,310.00	-499,690.00	-68.73	
	1,250,223.00	628,223.00	101.00	
	1,154,223.00	628,223.00	119.43	計時與計件人員酬金：為辦理管總業務，進用專任助理3人，預算51萬2,000元，決算數為115萬3,523元。
	96,000.00	0.00	0.00	公共關係費：預算數9萬6,000元，決算數9萬6,000元，係依實際需要核實列支。
	60,000.00	40,000.00	200.00	
	60,000.00	40,000.00	200.00	
	44,760.00	44,760.00		
	44,760.00	44,760.00		

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	1,206,453.00	3,251,598.00	9,004,727.00	1,647,798.00	5,636,957.00
減：以前年度已提折舊數	191,007.00	227,920.00	5,269,556.00	1,299,826.00	2,892,914.00
上年度期末帳面價值	1,015,446.00	3,023,678.00	3,735,171.00	347,972.00	2,744,043.00
加：本年度新增資產價值	0.00	507,671.00	663,715.00	0.00	891,724.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
加減：調整欄	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
減：本年度提列折舊數	120,636.00	93,264.00	1,265,347.00	105,612.00	637,893.00
本年度期末帳面價值	894,810.00	3,438,085.00	3,133,539.00	242,360.00	2,997,874.00
本年度提列折舊數	120,636.00	93,264.00	1,265,347.00	105,612.00	637,893.00
教學成本	120,636.00	93,264.00	1,265,347.00	105,612.00	637,893.00
管理及總務費用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	120,636.00	93,264.00	1,265,347.00	105,612.00	637,893.00

一、本年度新增資產價值206萬3,110元，說明如下：

- (一)房屋及建築：增置50萬7,671元。
- (二)機械及設備：計66萬3,715元。
 - 1.增置54萬4,825元。
 - 2.代收款購置資產11萬8,890元。
- (三)什項設備：計89萬1,724元。
 - 1.增置69萬4,024元。
 - 2.代收款購置資產19萬7,700元。

二、其他：係土地以外之代管資產；另代管土地本年度期初金額為2億6,767萬1,187元，期末金額為2億6,767萬1,187元。

單位：新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	30,480,003.00	51,227,536.00
0.00	0.00	0.00	0.00	14,430,563.00	24,311,786.00
0.00	0.00	0.00	0.00	16,049,440.00	26,915,750.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,063,110.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	556,296.00	2,779,048.00
0.00	0.00	0.00	0.00	15,493,144.00	26,199,812.00
0.00	0.00	0.00	0.00	556,296.00	2,779,048.00
0.00	0.00	0.00	0.00	511,536.00	2,734,288.00
0.00	0.00	0.00	0.00	44,760.00	44,760.00
0.00	0.00	0.00	0.00	556,296.00	2,779,048.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

資產報廢明細表

中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	57,000	57,000	0	0	0
機械及設備	57,000	57,000	0	0	0

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比 較 增 減	
		金 額	%
0	0	0	
0	0	0	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
公庫撥補款明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	57,983,000.00	99,587,403.00	41,604,403.00	
公庫增撥數	57,983,000.00	99,587,403.00	41,604,403.00	係辦理教育部專案補助計畫所致。
合 計	57,983,000.00	99,587,403.00	41,604,403.00	

本 頁 空 白

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	25,582,397.00	57,983,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	25,582,397.00	55,884,000.00	0.00	507,671.00
房屋及建築	25,582,397.00	55,884,000.00	0.00	507,671.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	2,099,000.00	0.00	-1,201,695.00
機械及設備	0.00	2,099,000.00	0.00	-1,201,695.00
什項設備	0.00	0.00	0.00	694,024.00
什項設備	0.00	0.00	0.00	694,024.00
合 計	25,582,397.00	57,983,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	25,582,397.00	57,983,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	25,582,397.00	55,884,000.00	0.00	507,671.00
房屋及建築	25,582,397.00	55,884,000.00	0.00	507,671.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	2,099,000.00	0.00	-1,201,695.00
機械及設備	0.00	2,099,000.00	0.00	-1,201,695.00
什項設備	0.00	0.00	0.00	694,024.00
什項設備	0.00	0.00	0.00	694,024.00
合 計	25,582,397.00	57,983,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
合 計	0.00	0.00	0.00	0.00

附 註：

公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數19萬9,111元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
83,565,397.00	7,295,617.00	-76,269,780.00	76,269,780.00	
81,974,068.00	6,056,768.00	-75,917,300.00	75,917,300.00	政府補助收入： 保留數明細： 107年度部分： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫2,003萬3,300元。 108年度部分： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫5,588萬4,000元。
81,974,068.00	507,671.00	-81,466,397.00	75,917,300.00	
0.00	5,549,097.00	5,549,097.00	0.00	
897,305.00	544,825.00	-352,480.00	352,480.00	政府補助收入： 保留數明細： 108年度部分： 前瞻計畫智慧教室建置財物採購35萬2,480元。
897,305.00	544,825.00	-352,480.00	352,480.00	
694,024.00	694,024.00	0.00	0.00	
694,024.00	694,024.00	0.00	0.00	
83,565,397.00	7,295,617.00	-76,269,780.00	76,269,780.00	
83,565,397.00	7,295,617.00	-76,269,780.00	76,269,780.00	
81,974,068.00	6,056,768.00	-75,917,300.00	75,917,300.00	保留數明細： 107年度部分： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫2,003萬3,300元。 108年度部分： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫5,588萬4,000元。
81,974,068.00	507,671.00	-81,466,397.00	75,917,300.00	
0.00	5,549,097.00	5,549,097.00	0.00	
897,305.00	544,825.00	-352,480.00	352,480.00	保留數明細： 108年度部分： 前瞻計畫智慧教室建置財物採購35萬2,480元。
897,305.00	544,825.00	-352,480.00	352,480.00	
694,024.00	694,024.00	0.00	0.00	
694,024.00	694,024.00	0.00	0.00	
83,565,397.00	7,295,617.00	-76,269,780.00	76,269,780.00	
0.00	0.00	0.00	0.00	

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國108年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
一般建築及設備計畫				25,582,397	57,983,000	0	0	83,565,397	
房屋及建築			108.01 108.12	25,582,397	55,884,000	0	507,671	81,974,068	
房屋及建築			108.01 108.12	25,582,397	55,884,000	0	507,671	81,974,068	
未完工程-房屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			108.01 108.12	0	2,099,000	0	-1,201,695	897,305	
機械及設備			108.01 108.12	0	2,099,000	0	-1,201,695	897,305	
什項設備			108.01 108.12	0	0	0	694,024	694,024	
什項設備			108.01 108.12	0	0	0	694,024	694,024	
合 計				25,582,397	57,983,000	0	0	83,565,397	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
83,565,397		7,295,617	8.73	7,295,617	8.73	
81,974,068		6,056,768	7.39	6,056,768	7.39	「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善」計畫--工程第6次招標於108年4月9日始決標，現正進行1樓牆、柱混凝土澆置作業，第3次估驗申辦中，預計於109年9月完工。
81,974,068		507,671	0.62	507,671	0.62	
0		5,549,097		5,549,097		
897,305		544,825	60.72	544,825	60.72	係「前瞻計畫智慧教室」相關設備採購進度落後所致。
897,305		544,825	60.72	544,825	60.72	
694,024		694,024	100.00	694,024	100.00	
694,024		694,024	100.00	694,024	100.00	
83,565,397		7,295,617	8.73	7,295,617	8.73	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	395	55,172,000.00	405	55,608,057.00
其他(國中、國小、高中職)	人	395	55,172,000.00	405	55,608,057.00

單位：新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
10	2.53	436,057.00	0.79	
10	2.53	436,057.00	0.79	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 基金數額增減明細表

中 華 民 國 108 年 度

單位:新臺幣元

目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	54,714,000.00	29,991,718.00	-24,722,282.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	57,983,000.00	99,587,403.00	41,604,403.00	1.108年度法定預算國庫現金增撥基金數5,798萬3,000元。 2.辦理教育部專案補助計畫，國庫現金增撥基金超過預算數4,160萬4,403元，業經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函同意。
其他	0.00	0.00	0.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	0.00	0.00	
期末基金數額	112,697,000.00	129,579,121.00	16,882,121.00	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 員 工 人 數 彙 計 表

中華民國108年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	6	5	-1	
職員	4	3	-1	
工友	2	2	0	
教師人員	33	31	-2	
教師	33	31	-2	
兼任人員	7	8	1	
兼任	7	8	1	依中小學兼任代課及代理教師聘任辦法辦理。
合 計	46	44	-2	

1.為辦理教學業務及管總業務，進用專任助理4人、臨時工1人，計時與計件人員酬金預算數為170萬2,000元，決算數為163萬7,438元。

2.清潔人員5名及保全人員2名等勞務外包費，預算數180萬元，決算數293萬9,738元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	32,110,000	0	926,000	0	7,555,000	2,895,000	0
教學成本	28,372,000	0	655,000	0	6,627,000	2,555,000	0
正式人員	28,372,000	0	655,000	0	6,627,000	2,555,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	3,738,000	0	271,000	0	928,000	340,000	0
正式人員	3,738,000	0	271,000	0	928,000	340,000	0
合 計	32,110,000	0	926,000	0	7,555,000	2,895,000	0

單位:新臺幣元

福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
4,125,000	0	47,611,000	3,969,000	51,580,000
3,398,000	0	41,607,000	3,969,000	45,576,000
3,398,000	0	41,607,000	0	41,607,000
0	0	0	3,969,000	3,969,000
727,000	0	6,004,000	0	6,004,000
727,000	0	6,004,000	0	6,004,000
4,125,000	0	47,611,000	3,969,000	51,580,000

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	29,828,852	0	919,816	32,400	6,937,173	2,853,008	0
教學成本	26,772,092	0	795,400	32,400	6,143,130	2,531,780	0
正式人員	26,772,092	0	795,400	32,400	6,143,130	2,531,780	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	3,056,760	0	124,416	0	794,043	321,228	0
正式人員	3,056,760	0	124,416	0	794,043	321,228	0
合 計	29,828,852	0	919,816	32,400	6,937,173	2,853,008	0

1. 為辦理教學業務及管總業務，進用專任助理4人、臨時工1人，計時與計件人員酬金預算數為170萬2,000元，決算數為163萬7,438元。

2. 清潔人員5名及保全人員2名等勞務外包費，預算數180萬元，決算數293萬9,738元。

3. 獎金：

(1) 考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放36人，預算數為343萬5,000元，決算數為329萬8,197元。

(2) 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，計發放39人，預算數為412萬元，決算數為363萬8,976元。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 費 用	總 計
3,623,323	0	44,194,572	4,223,973	48,418,545
3,396,013	0	39,670,815	4,223,973	43,894,788
3,396,013	0	39,670,815	0	39,670,815
0	0	0	4,223,973	4,223,973
227,310	0	4,523,757	0	4,523,757
227,310	0	4,523,757	0	4,523,757
3,623,323	0	44,194,572	4,223,973	48,418,545

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

附設實小無管理用公務車。

本 頁 空 白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	51,009,000.00	571,000.00	51,580,000.00	48,038,128.00
正式員額薪資	31,894,000.00	216,000.00	32,110,000.00	29,828,852.00
聘僱及兼職人員薪資	3,790,000.00	179,000.00	3,969,000.00	4,223,973.00
超時工作報酬	750,000.00	176,000.00	926,000.00	539,646.00
津貼				32,400.00
獎金	7,555,000.00		7,555,000.00	6,937,173.00
退休及卹償金	2,895,000.00		2,895,000.00	2,853,008.00
福利費	4,125,000.00		4,125,000.00	3,623,076.00
服務費用	5,543,000.00	3,305,000.00	8,848,000.00	5,575,700.00
水電費	390,000.00	223,000.00	613,000.00	459,859.00
郵電費	100,000.00		100,000.00	67,166.00
旅運費	126,000.00	20,000.00	146,000.00	123,718.00
印刷裝訂與廣告費	100,000.00		100,000.00	148,822.00
修理保養及保固費	1,058,000.00	522,000.00	1,580,000.00	746,538.00
保險費	6,000.00		6,000.00	3,624.00
一般服務費	3,242,000.00	340,000.00	3,582,000.00	3,592,759.00
專業服務費	425,000.00	2,200,000.00	2,625,000.00	337,214.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
材料及用品費	822,000.00	477,000.00	1,299,000.00	2,504,005.00
使用材料費	1,000.00		1,000.00	
用品消耗	821,000.00	477,000.00	1,298,000.00	2,504,005.00
租金與利息	252,000.00		252,000.00	493,874.00
房租				25,000.00
機器租金	70,000.00		70,000.00	132,000.00
交通及運輸設備租金	82,000.00		82,000.00	108,975.00
什項設備租金	100,000.00		100,000.00	227,899.00
折舊、折耗及攤銷	3,268,000.00	20,000.00	3,288,000.00	4,062,180.00
不動產、廠房及設備折舊	1,955,000.00	20,000.00	1,975,000.00	2,165,811.00
其他折舊性資產折舊				556,296.00
攤銷	1,313,000.00		1,313,000.00	1,340,073.00
稅捐與規費（強制費）	1,000.00		1,000.00	
規 費	1,000.00		1,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	228,000.00		228,000.00	182,445.00
會費	1,000.00		1,000.00	8,340.00
捐助、補助與獎助	220,000.00		220,000.00	163,905.00
競賽及交流活動費	7,000.00		7,000.00	10,200.00
合 計	61,123,000.00	4,373,000.00	65,496,000.00	60,856,332.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
380,417.00	48,418,545.00	-3,161,455.00	-6.13
	29,828,852.00	-2,281,148.00	-7.10
	4,223,973.00	254,973.00	6.42
380,170.00	919,816.00	-6,184.00	-0.67
	32,400.00	32,400.00	0.00
	6,937,173.00	-617,827.00	-8.18
	2,853,008.00	-41,992.00	-1.45
247.00	3,623,323.00	-501,677.00	-12.16
4,533,893.00	10,109,593.00	1,261,593.00	14.26
343,132.00	802,991.00	189,991.00	30.99
7,045.00	74,211.00	-25,789.00	-25.79
	123,718.00	-22,282.00	-15.26
22,032.00	170,854.00	70,854.00	70.85
133,696.00	880,234.00	-699,766.00	-44.29
	3,624.00	-2,376.00	-39.60
1,036,642.00	4,629,401.00	1,047,401.00	29.24
2,991,346.00	3,328,560.00	703,560.00	26.80
	96,000.00	0.00	0.00
420,282.00	2,924,287.00	1,625,287.00	125.12
		-1,000.00	-100.00
420,282.00	2,924,287.00	1,626,287.00	125.29
	493,874.00	241,874.00	95.98
	25,000.00	25,000.00	0.00
	132,000.00	62,000.00	88.57
	108,975.00	26,975.00	32.90
	227,899.00	127,899.00	127.90
56,941.00	4,119,121.00	831,121.00	25.28
56,941.00	2,222,752.00	247,752.00	12.54
	556,296.00	556,296.00	0.00
	1,340,073.00	27,073.00	2.06
		-1,000.00	-100.00
		-1,000.00	-100.00
6,270.00	188,715.00	-39,285.00	-17.23
	8,340.00	7,340.00	734.00
6,270.00	170,175.00	-49,825.00	-22.65
	10,200.00	3,200.00	45.71
5,397,803.00	66,254,135.00	758,135.00	1.16

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	96,000.00		96,000.00	96,000.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
統計所需項目	1,662,000.00	2,540,000.00	4,202,000.00	1,474,998.00
計時與計件人員酬金	1,362,000.00	340,000.00	1,702,000.00	1,153,523.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	300,000.00	2,200,000.00	2,500,000.00	321,475.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	96,000.00	0.00	0.00	
	96,000.00	0.00	0.00	管總費用：預算數9萬6,000元，決算數9萬6,000元，係依實際需要核實列支。
3,473,813.00	4,948,811.00	746,811.00	17.77	
483,915.00	1,637,438.00	-64,562.00	-3.79	
2,989,898.00	3,311,373.00	811,373.00	32.45	